

PETROBRAS A NOVA VISÃO ESTRATÉGICA

Roberto Ardenghy
Diretor Executivo
Relacionamento Institucional

05 de Agosto de 2019



AVISOS

Estas apresentações podem conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui

contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2019 em diante são estimativas ou metas.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da companhia; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas em acordo com o BR GAAP ou IFRS.

AVISO AOS INVESTIDORES NORTE-AMERICANOS

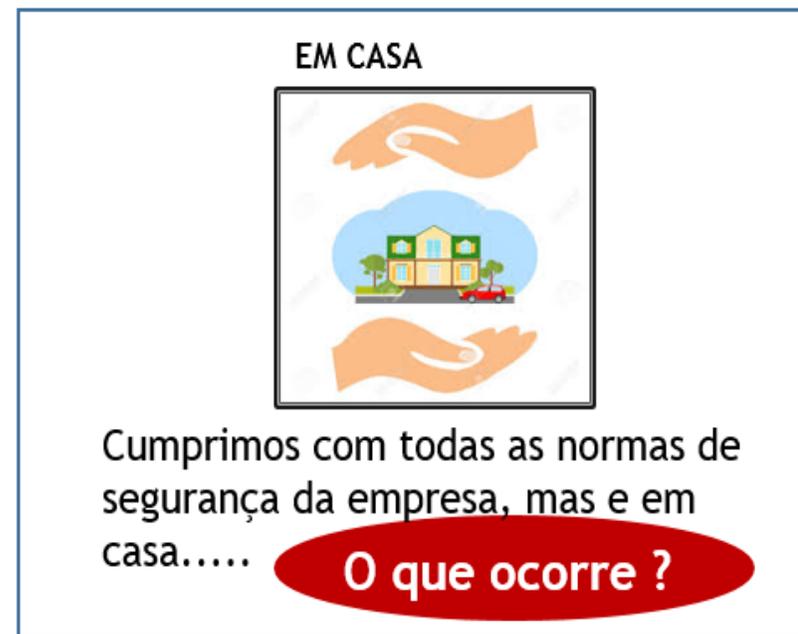
A SEC somente permite que as companhias de óleo e gás incluam em seus relatórios arquivados reservas provadas que a Companhia tenha comprovado por produção ou testes de formação conclusivos que sejam viáveis econômica e legalmente nas condições econômicas e operacionais vigentes. Utilizamos alguns termos nesta apresentação, tais como descobertas, que as orientações da SEC nos proíbem de usar em nossos relatórios arquivados.

MOMENTO DE SEGURANÇA



A IMPORTANCIA DA SEGURANÇA EM TODOS OS MOMENTOS DA VIDA

- ✓ Acidentes estão entre as cinco principais causas de mortalidade, estando em quase todos os países na segunda ou terceiras colocações.
- ✓ Atualmente ocorrem mais acidentes em casa que na empresa.
- ✓ No Brasil, as pessoas vítimas de acidentes domésticos são 37% de todos os feridos atendidos em hospitais.
- ✓ Não vemos risco em situações cotidianas. Achamos que é mais provável que morramos nas ruas ou no trabalho do que em casa. Ambos são falsos!



SEGURANÇA EM CASA

Queimaduras, intoxicações, choque elétrico, quedas... O ambiente domiciliar pode ser bastante propício a alguns acidentes, mas os riscos podem ser evitados !



Identifique os RISCOS



Elabore suas REGRAS DE OURO

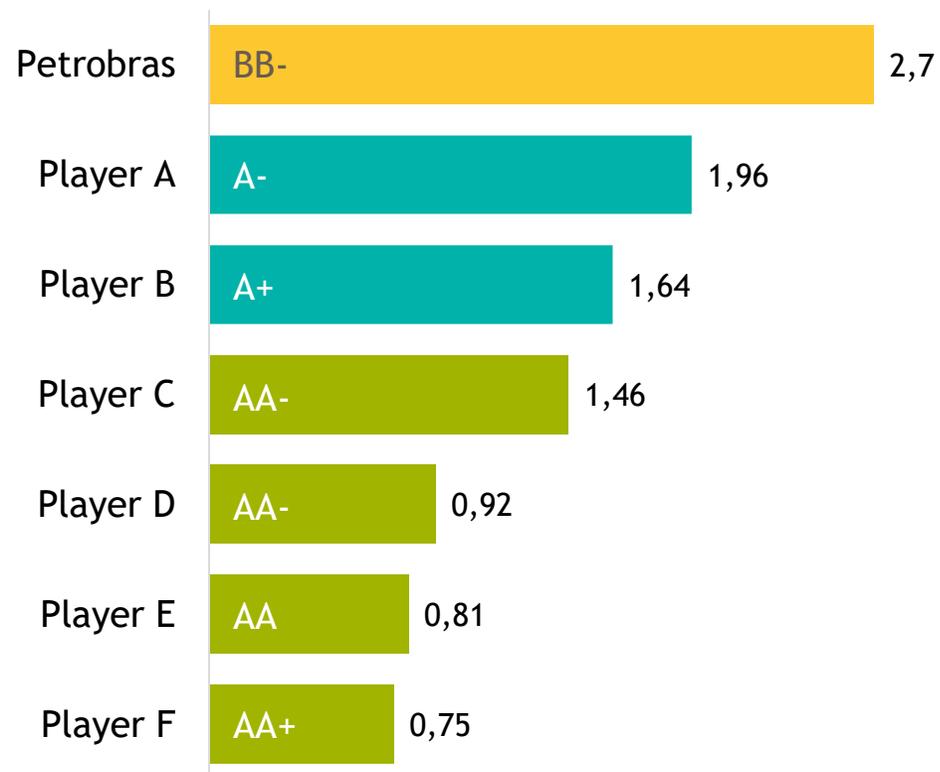
- Usar guantes y mantener sartenes y cazuelas fuera del alcance de los niños cuando se esté cocinando
- Etiquetar medicamentos, detergentes, perfuras..., y separarlos de los alimentos
- Mantener los suelos libres de alfombras. En duchas y bañeras colocar alfombrillas antideslizantes
- Cortar la corriente cuando se realiza una reparación y proteger los enchufes si hay niños
- Guardar los cuchillos, fijar bien los elementos decorativos y dejar libres los lugares de paso
- Cocinar bien la carne y conservar en el frigorífico las mayonesas y otras salsas

A thick yellow vertical bar on the left side of the slide.

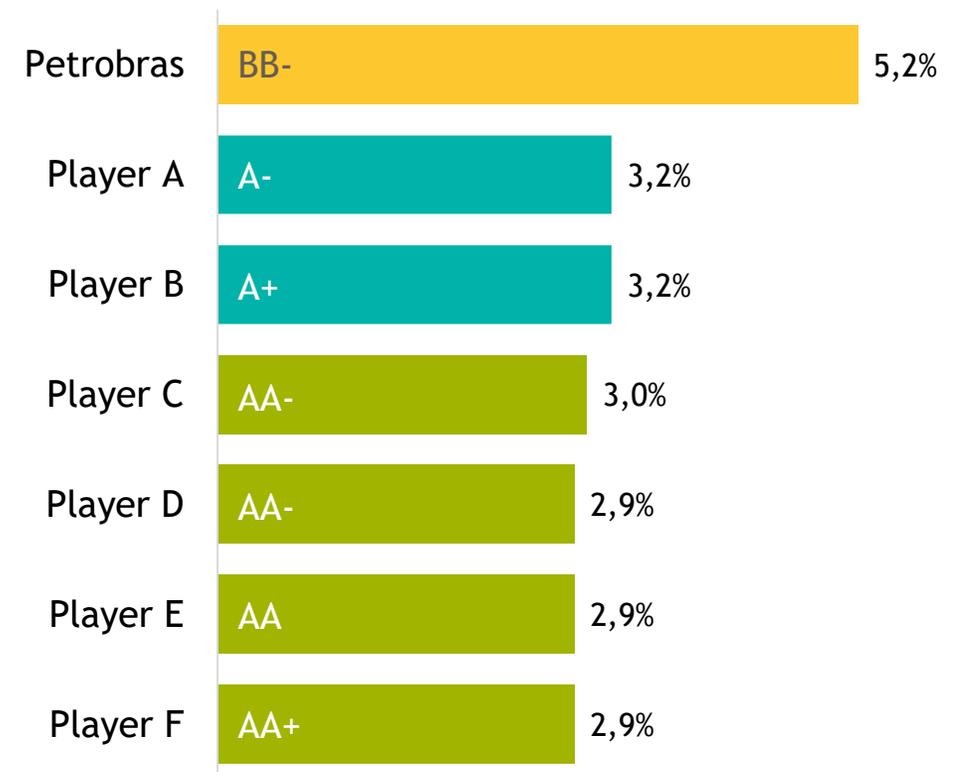
PETROBRAS E SEUS DESAFIOS

ALAVANCAGEM SUPERIOR AOS PARES E DÍVIDA MAIS CARA

Dívida Bruta / Ebitda vs Rating

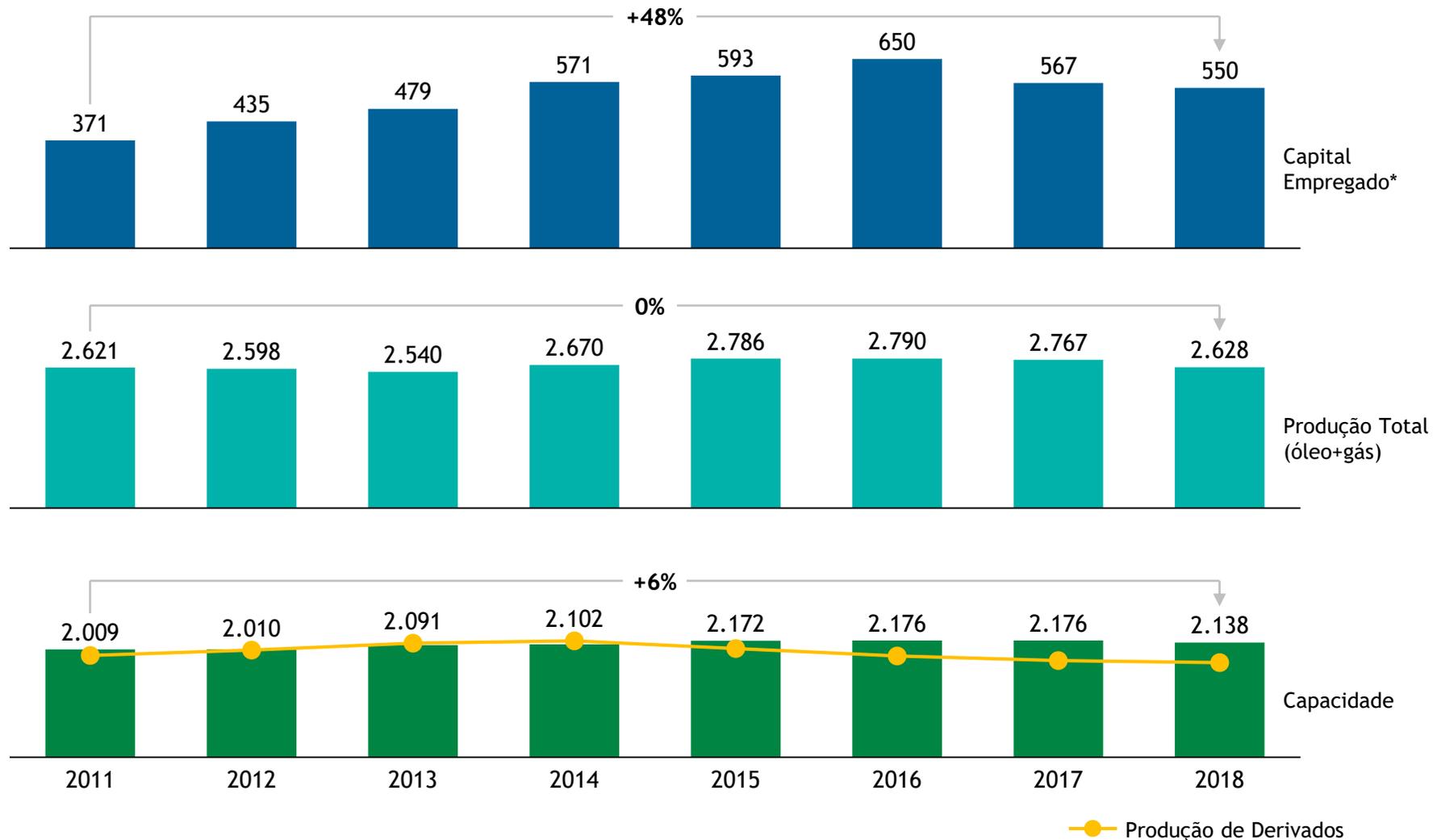


Taxa de novas captações*



* Taxa média de bonds de 5 anos

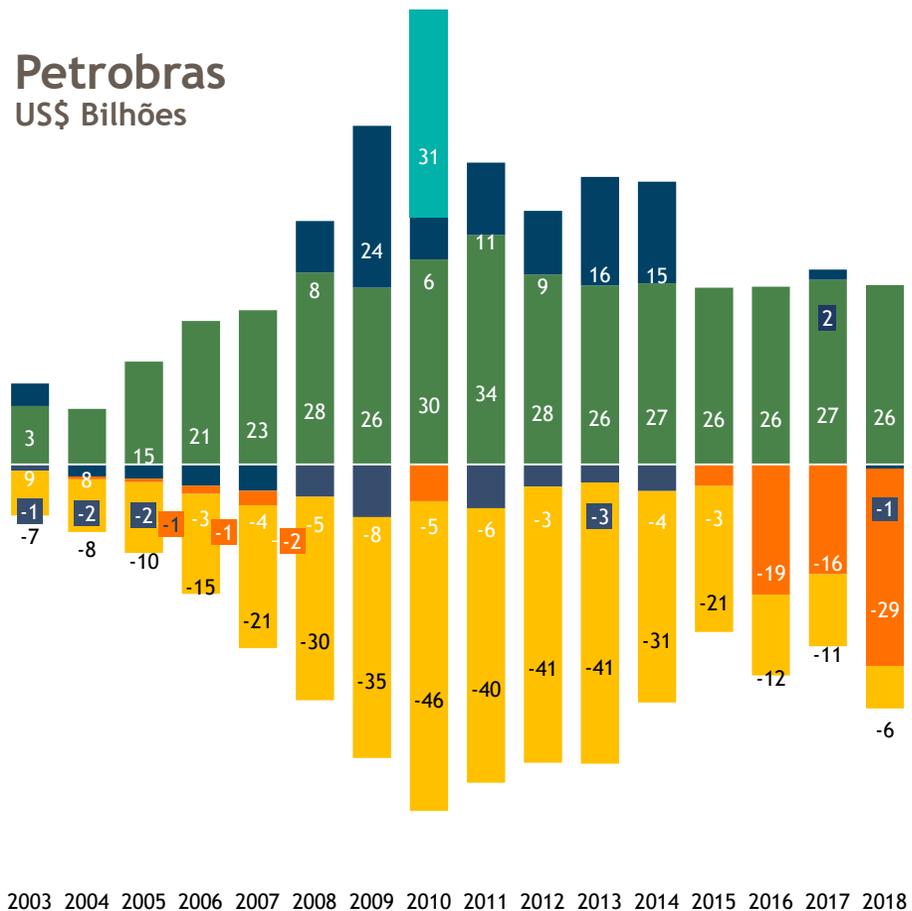
CAPITAL EMPREGADO NÃO GEROU AUMENTO DE PRODUÇÃO



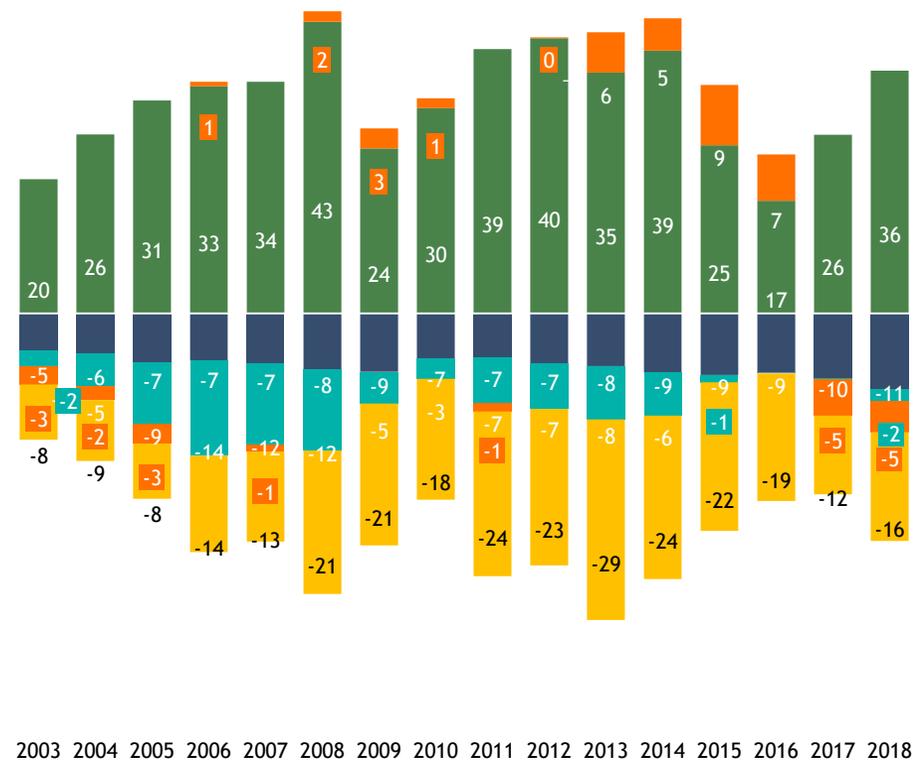
* Endividamento Líquido + Patrimônio Líquido

GERAÇÃO ERA INSUFICIENTE PARA SUPORTAR CAPEX

Petrobras
US\$ Bilhões

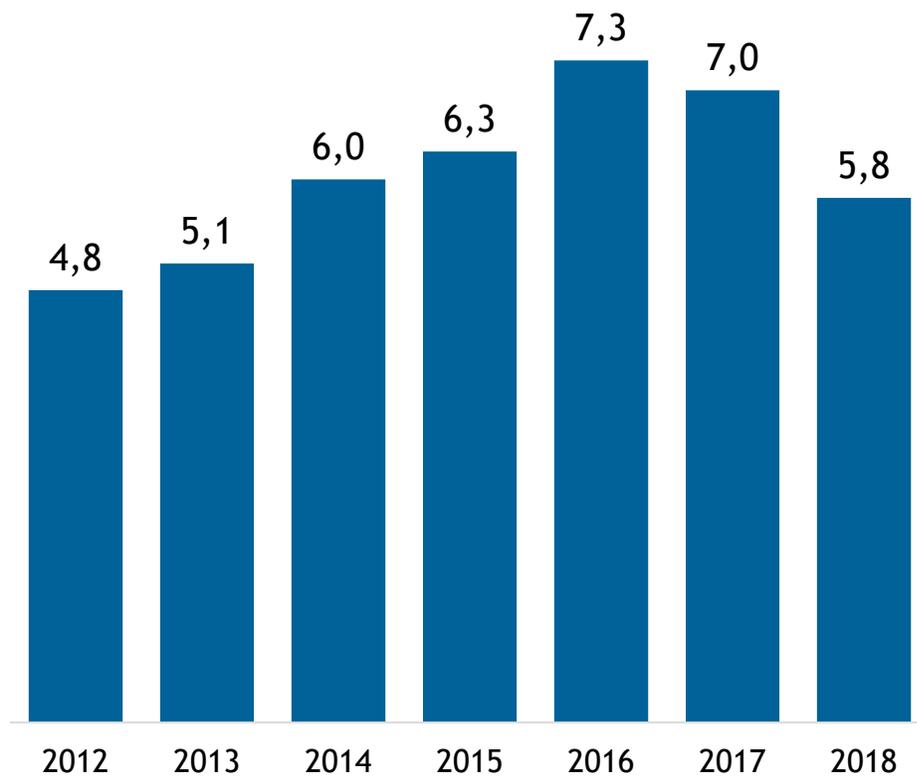


Peer Group (Exxon, BP, Chevron, Shell)
US\$ Bilhões

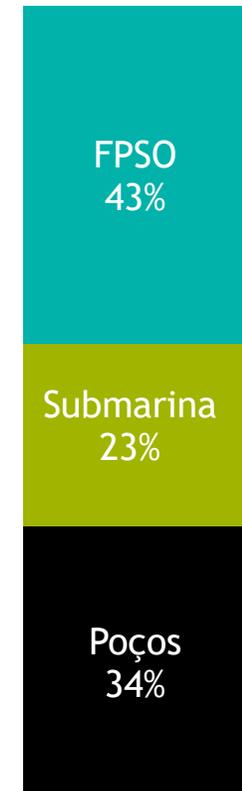
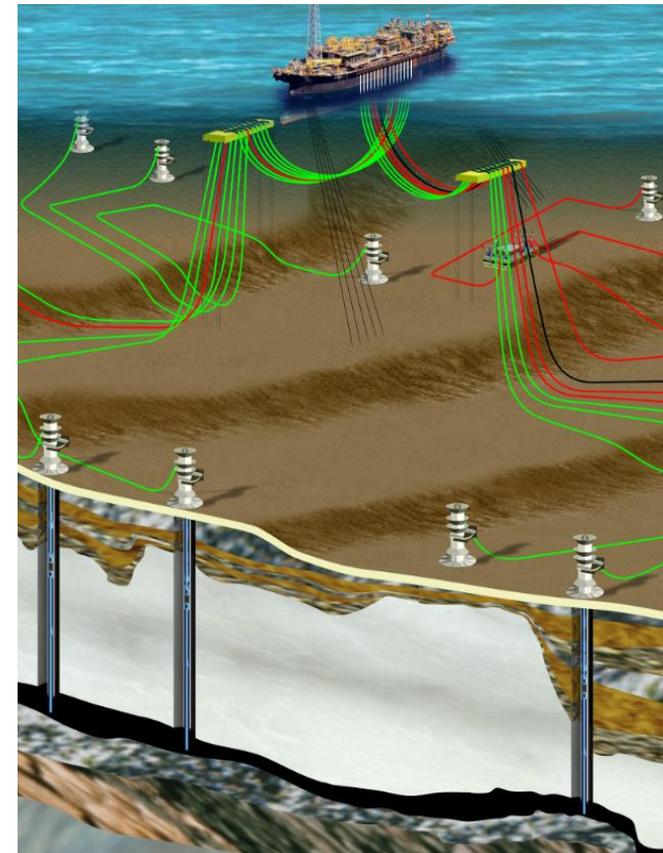


PAGAMENTO DE UM PROJETO DE E&P POR ANO PARA O SISTEMA FINANCEIRO

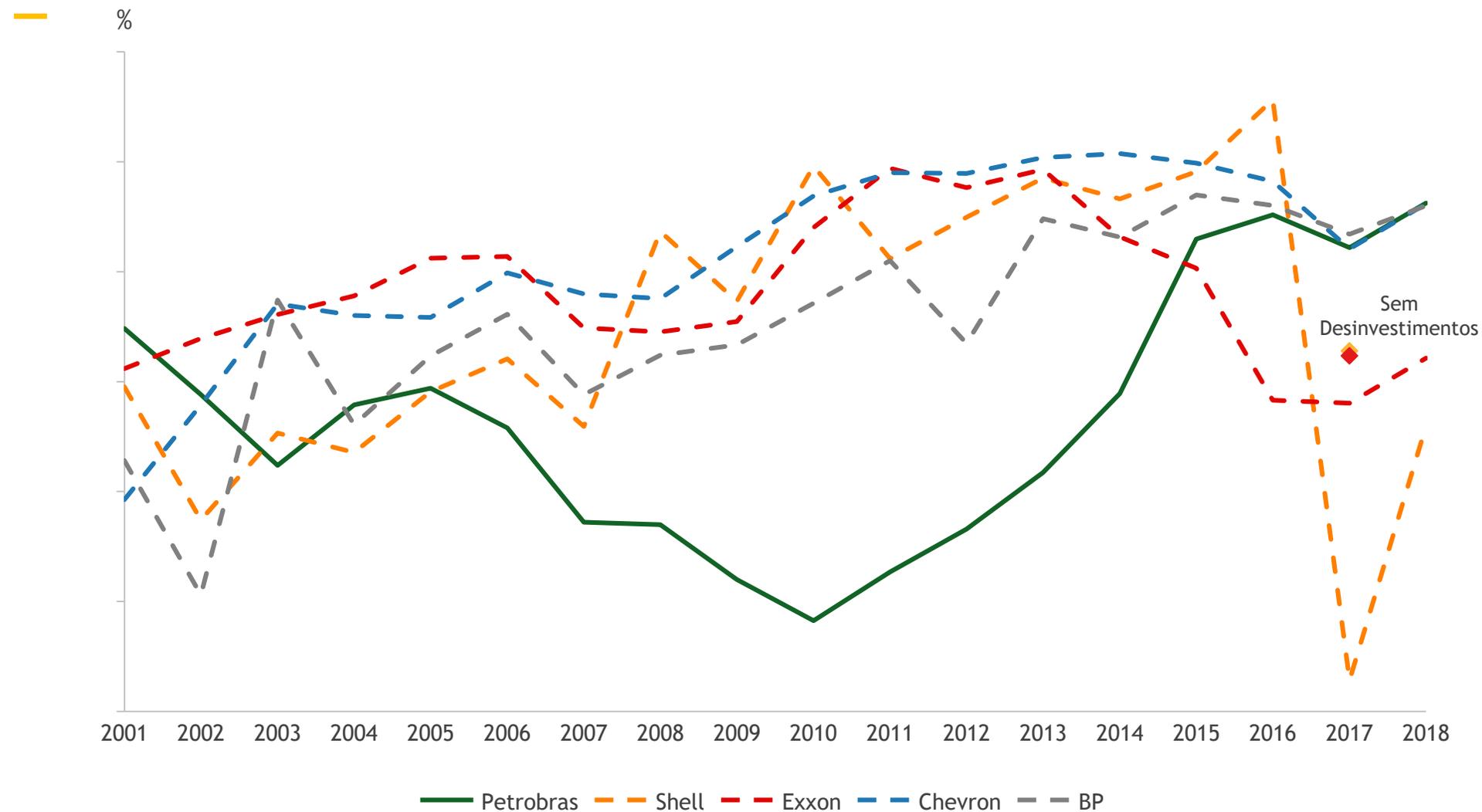
 Despesas com juros (US\$ bi)



 Custo de um projeto de E&P



NOS ANOS ANTERIORES A PETROBRAS INVESTIU RELATIVAMENTE MENOS EM E&P



APESAR DE TER VENCIDO A MAIS SÉRIA CRISE DE SUA HISTÓRIA, A PETROBRAS AINDA SE ENCONTRA EM SITUAÇÃO BASTANTE DELICADA

- A Petrobras possui dívida de US\$ 84 bilhões, aproximadamente o dobro da média do endividamento das 10 maiores empresas de petróleo do mundo.
- O pagamento de juros consome cerca de 25% do caixa operacional, muito superior a seus concorrentes, que comprometem apenas 3%

O ENDIVIDAMENTO REDUZ DIRETA E INDIRETAMENTE A CAPACIDADE DE INVESTIMENTO

- O alto nível de endividamento consome recursos que poderiam gerar riqueza sob a forma de milhares de empregos e muitos bilhões de reais de receita para o Estado, nas três esferas de poder (federal, estadual e municipal).
- São quase US\$ 7 bilhões anuais pagos a título de juros, valor suficiente para instalar a cada ano um sistema completo de produção.



A REALIDADE DO PRÉ-SAL

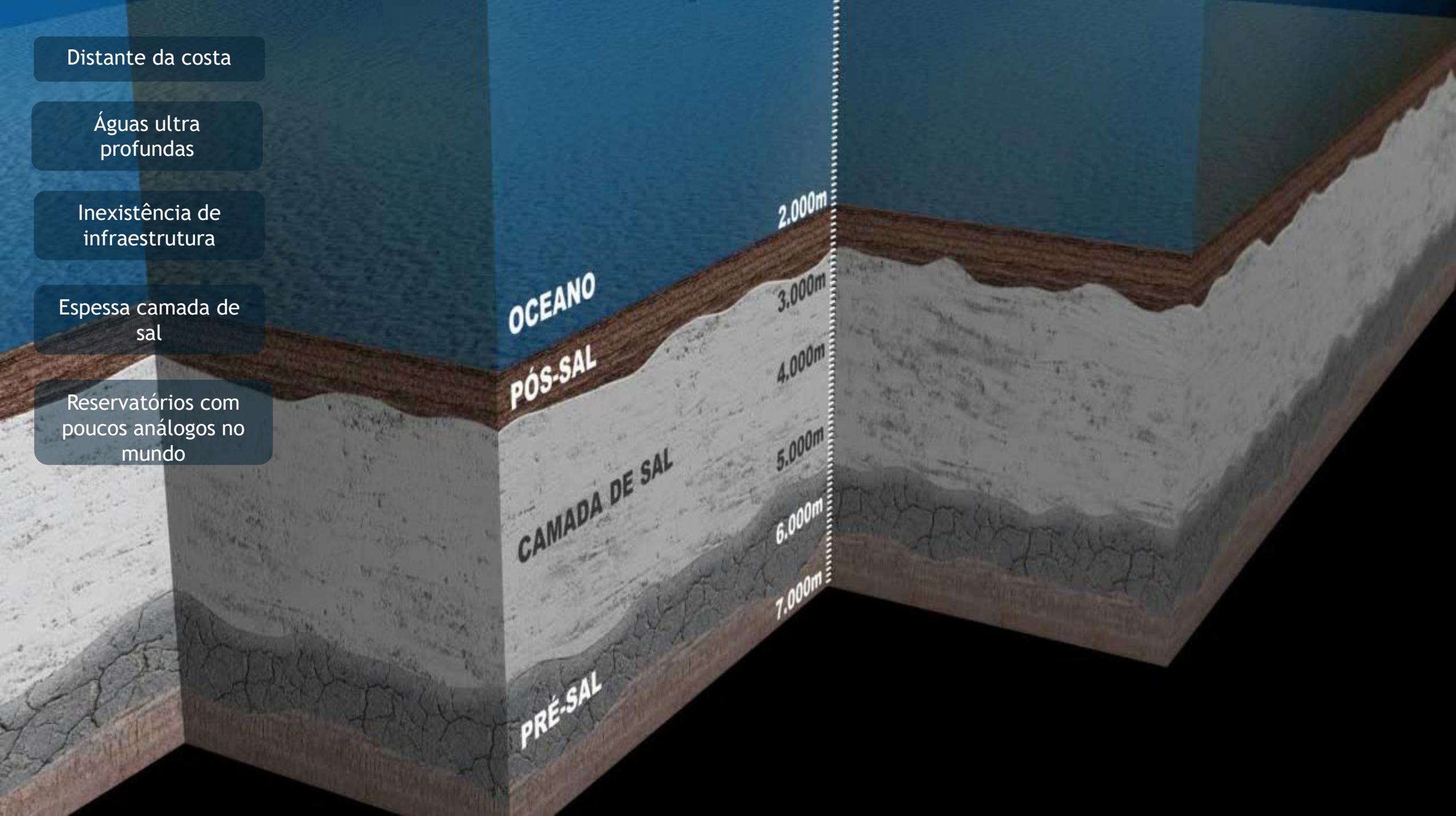
Distante da costa

Águas ultra profundas

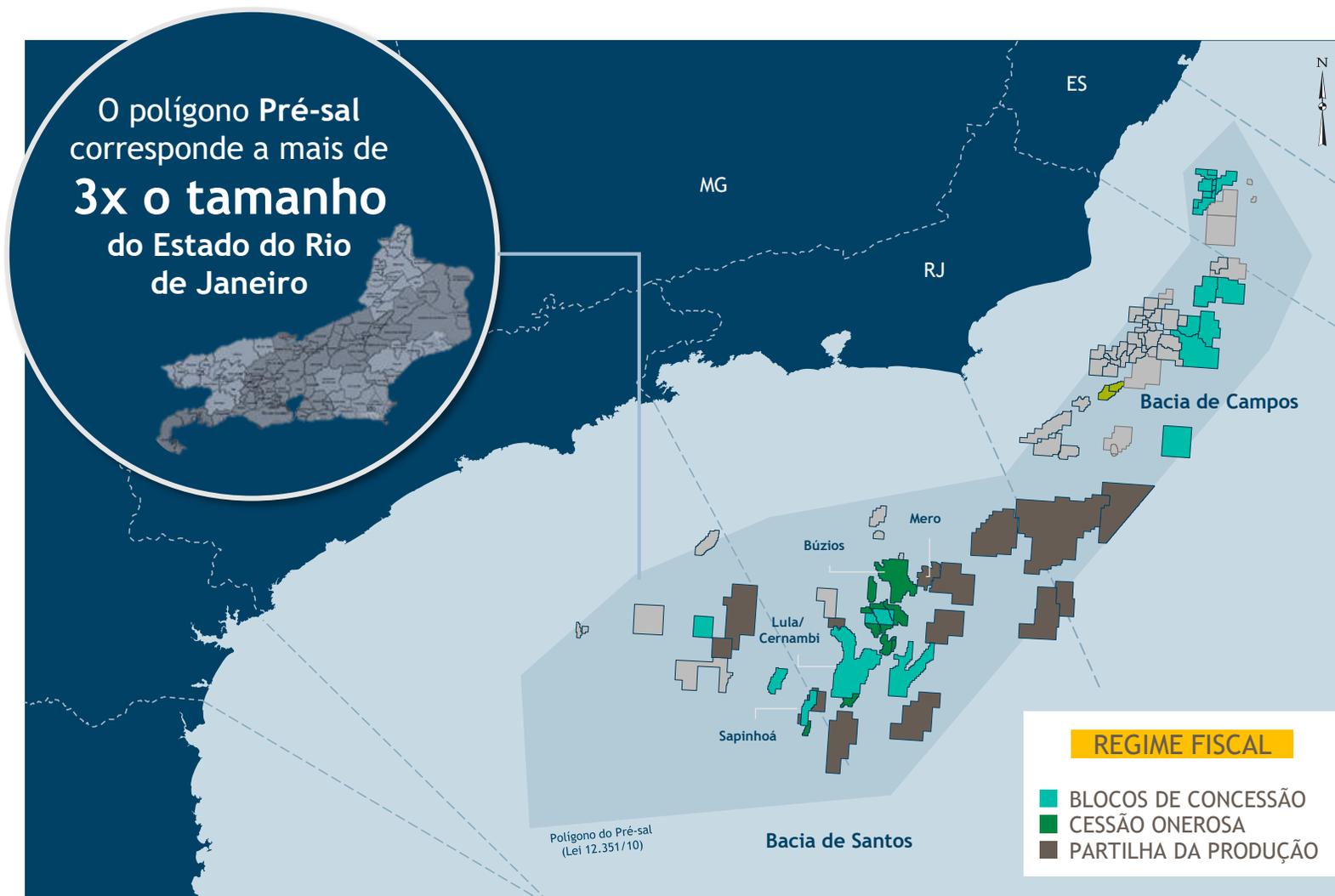
Inexistência de infraestrutura

Espessa camada de sal

Reservatórios com poucos análogos no mundo



O DESENVOLVIMENTO DO PRÉ-SAL



OPERADORES NO PRÉ-SAL



OUTRAS EMPRESAS COM PARTICIPAÇÃO NO POLÍGONO DO PRÉ-SAL



OS MARCOS DO PRÉ-SAL



COMPLETAMOS 10 ANOS DE PRODUÇÃO NO PRÉ-SAL

Produção acumulada de **2,0 bilhões** barris de óleo equivalente

2008

Parceiros

Petrobras

2019

RECORDE DIÁRIO

2,07 
Milhões
barris de óleo equivalente

24 SISTEMAS EM PRODUÇÃO



-  17 PLATAFORMAS DEDICADAS EXCLUSIVAMENTE AO PRÉ-SAL
-  6 PLATAFORMAS COMPARTILHADAS ENTRE PRÉ-SAL E PÓS-SAL
-  1 SISTEMA DE PRODUÇÃO ANTECIPADA (SPAs)

SETE SISTEMAS ENTRAM EM OPERAÇÃO EM 11 MESES

Um feito sem precedentes na indústria (Abril 2018 a Março 2019)

BÚZIOS 1 (P-74)
abr/2018



- 4 poços produtores e 3 poços injetores em operação
- Operação em capacidade máxima de processamento

BÚZIOS 3 (P-76)
fev/2019



- 1 poço produtor em operação
- Expectativa de atingir a capacidade de processamento em 2019

TARTARUGA (FPSO
Cidade de Campos) -
jun/2018



- 7 poços produtores em operação
- Projeção do 8º produtor em 2019

LULA NORTE (P-67)
fev/2019



- 1 poço produtor em operação
- Expectativa de atingir a capacidade de processamento em 2020

LULA EXTREMO SUL
(P-69)
out/2018



- 3 poços produtores e 2 injetores em operação
- Expectativa de atingir a capacidade de processamento em 2019

BÚZIOS 4 (P-77)
mar/2019



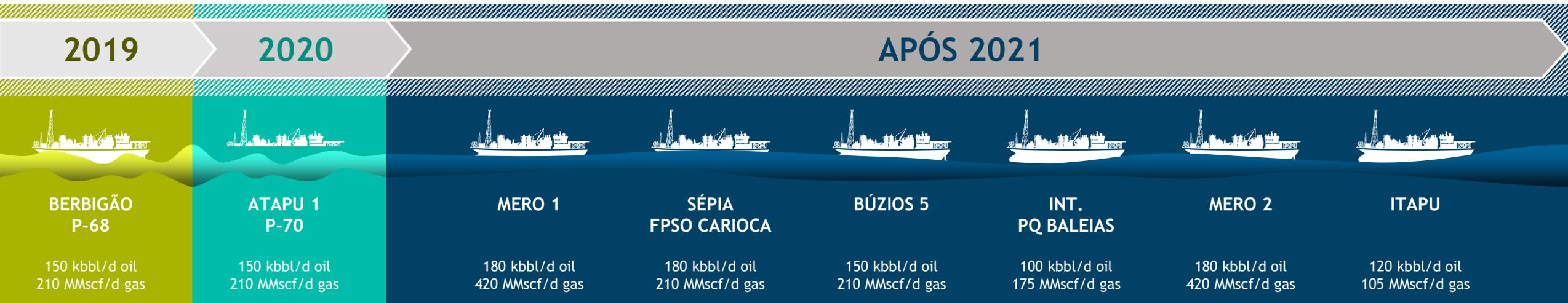
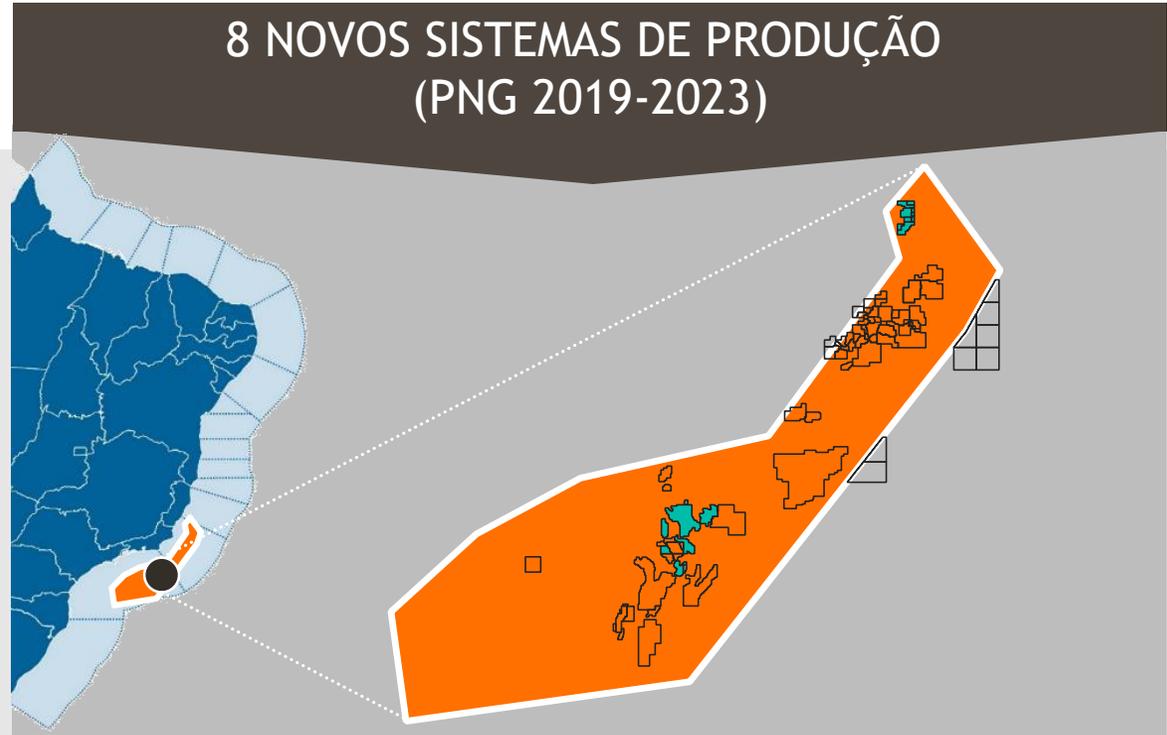
- 1 poço produtor em operação
- Expectativa de atingir a capacidade de processamento em 2019

BÚZIOS 2 (P-75)
nov/2018

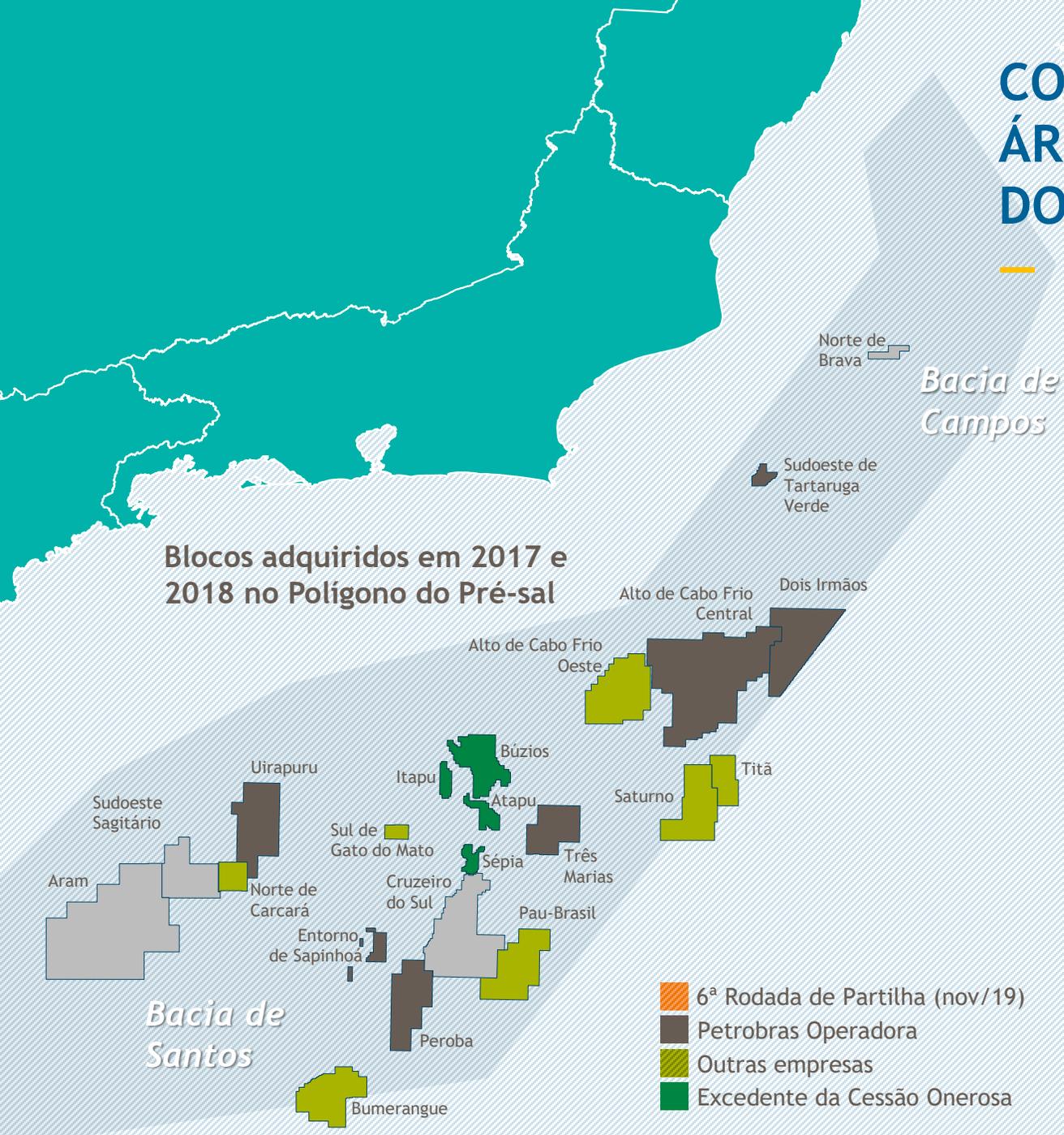


- 2 poços produtores e 1 poço injetor em operação
- Expectativa de atingir a capacidade de processamento em 2019

PERSPECTIVAS FUTURAS PARA O PRÉ-SAL



CONTINUAMOS INVESTINDO EM NOVAS ÁREAS, GARANTINDO O DESENVOLVIMENTO DO PRÉ-SAL NO LONGO PRAZO



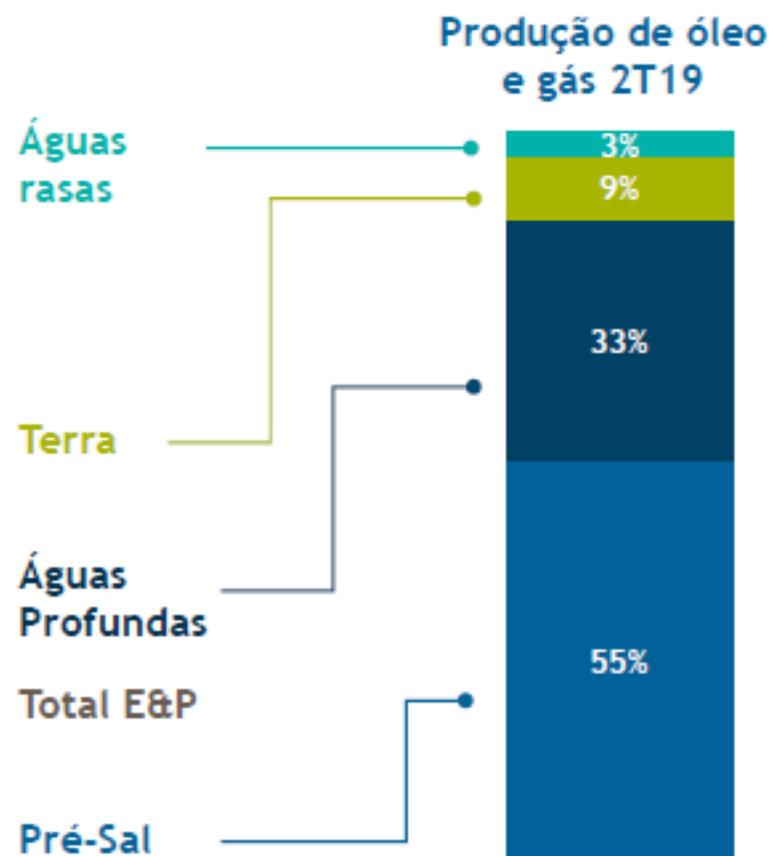
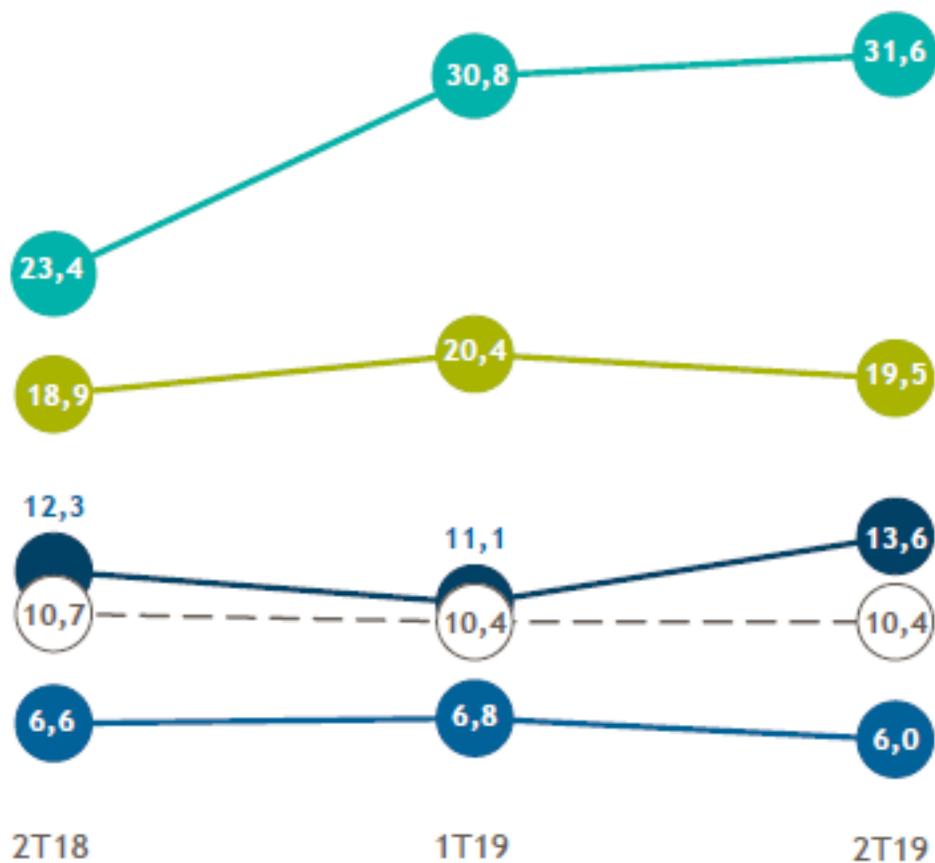
Ampliação significativa na área exploratória

90% dos ativos contratados em parceria, compartilhando riscos e combinando expertise

Atingimos o menor custo de extração no pré-sal: US\$6/boe

Custo de extração - Brasil >

US\$/boe



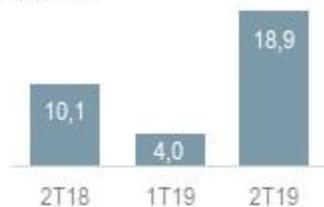
A thick yellow vertical bar on the left side of the slide.

OS RESULTADOS COMEÇAM A APARECER

RESULTADO 2T19

DESTAQUES FINANCEIROS >

LUCRO LÍQUIDO
R\$ bilhões



EBITDA AJUSTADO
R\$ bilhões

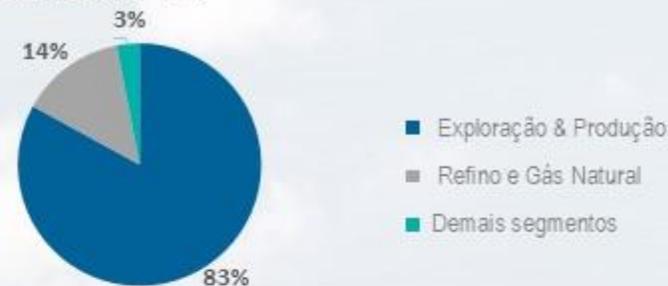


EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA
US\$ bilhões



INVESTIMENTOS >

US\$ 4,9 BILHÕES NO 1S19



EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO >

PRÓXIMOS SISTEMAS DE PRODUÇÃO A ENTRAREM EM OPERAÇÃO



GESTÃO DE PORTFÓLIO >

Desinvestimentos geraram US\$ 15,1 bilhões até julho de 2019, sendo que US\$ 12,8 bilhões entraram no caixa

META ANUAL REVISITADA:

2,7 MM BOED
com variação de +/- 2,5%

PRÉ-SAL

- Crescimento de 13% na produção do pré-sal que atingiu 57% da produção de óleo no Brasil, com custo de extração de US\$ 6/boe





Trajetória consistente de redução da alavancagem

Dívida líquida e indicador de alavancagem

US\$ bilhões



REUTERS BRASIL - PRODUÇÃO DE PETRÓLEO NO BRASIL BATE RECORDE EM MAIO COM AVANÇO DA PETROBRAS

2 Jul | Reuters Brasil | Notícias

SÃO PAULO/RIO DE JANEIRO (Reuters) - A produção de petróleo do Brasil bateu recorde em maio, com alta de 4,7% ante o mesmo mês do ano passado e avanço de 4,9% se comparado a abril, com o impulso de uma recuperação das atividades da Petrobras (PETR4.SA), apontaram dados da agência reguladora ANP nesta terça-feira. O volume total de petróleo produzido alcançou 2,731 milhões de barris por dia (bpd) em maio, superando a máxima anterior de 2,73 milhões de bpd de dezembro de 2016, apontou relatório mensal da autarquia.

SANTANDER: PETROBRAS TEVE 2TRI19 SÓLIDO, COM DESTAQUE PARA GERAÇÃO DE CAIXA E DESALAVANCAGEM

2 Ago | Agência Estado | Empresas e Setores

São Paulo, 02/08/2019 - A Petrobras apresentou resultado sólido no segundo trimestre, com Ebitda ajustado 3% acima das estimativas do Santander, conforme relatório enviado a clientes. Os analistas Christian Audi e Gustavo Allevato destacam o indicador ajustado pelo IFRS 16, que chegou a R\$ 32,9 bilhões, 19% maior do que no mesmo período do ano passado.

A evolução do indicador foi guiada pela melhoria em exploração e produção e alta dos preços do petróleo Brent, em média de 7,3%, bem como um aumento de 4% na comparação anual de produção doméstica.

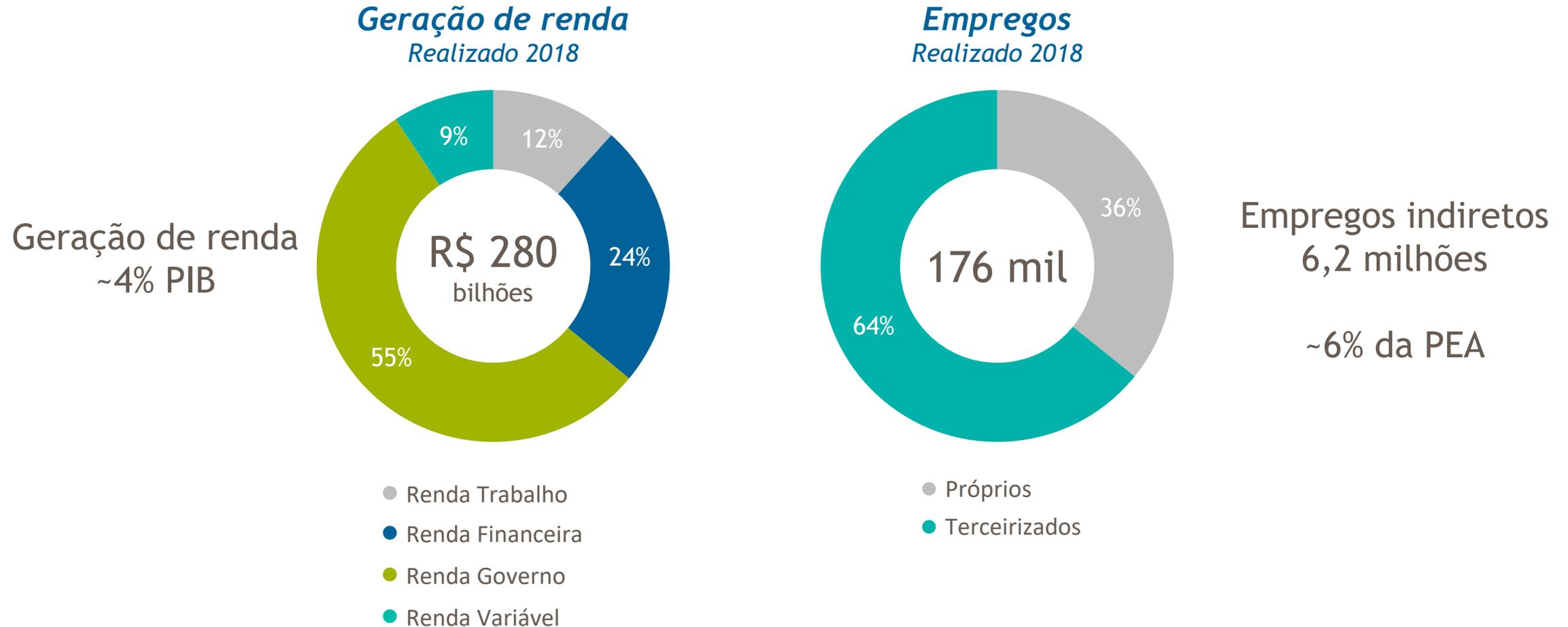
BLOOMBERG - FOCO DA PETROBRAS EM ÁGUAS ULTRAPROFUNDAS IMPULSIONA LUCRO

2 Ago | Bloomberg | Terminal

O foco exclusivo da **Petrobras** na exploração de águas ultraprofundas está dando resultado. A estratégia ajuda a estatal a cortar custos ao mesmo tempo em que a petroleira levanta bilhões de dólares com a venda de ativos.

O custo de operação e manutenção dos campos do pré-sal, que hoje representam quase 60% da produção de petróleo da **Petrobras**, ficou em cerca de US\$ 6 o barril no segundo trimestre, uma queda de 9% na comparação anual, segundo balanço divulgado na quinta-feira. A redução de custos ajudou o lucro líquido a dar um salto de 87%, para um recorde de R\$ 18,9 bilhões.

PETROBRAS CUMPRE COM O SEU PAPEL SOCIAL GERANDO EMPREGOS E RENDA NO BRASIL

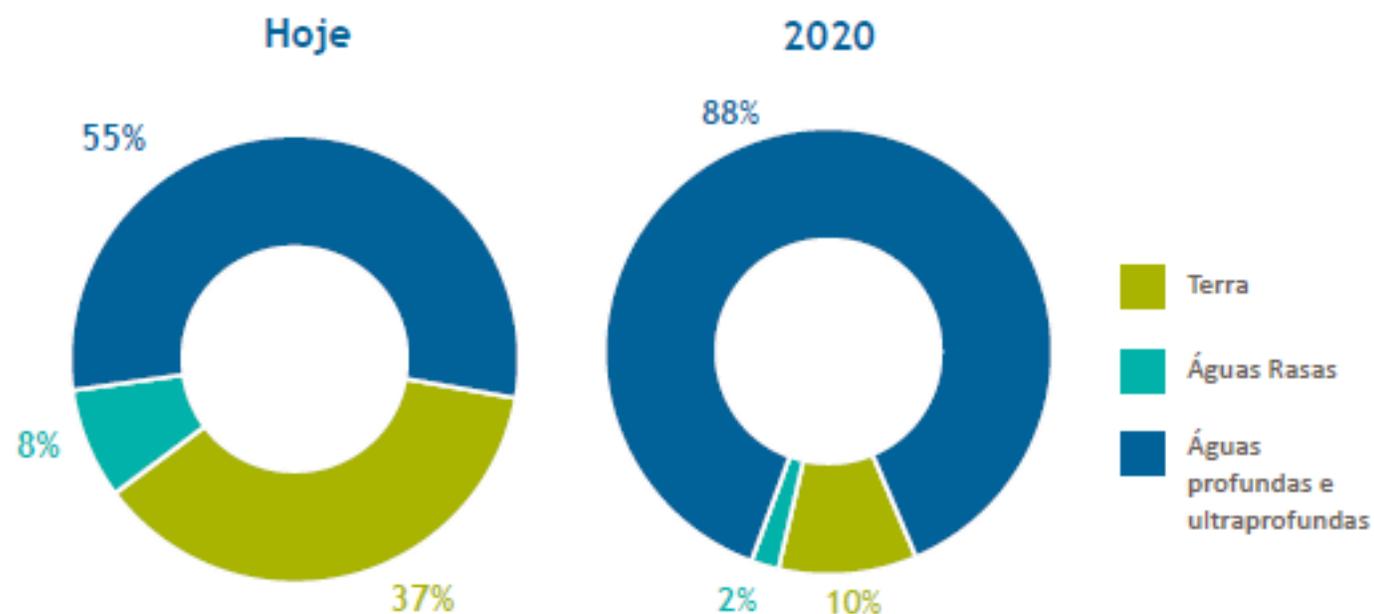


Seguimos adequando nosso portfólio aos projetos de maior retorno

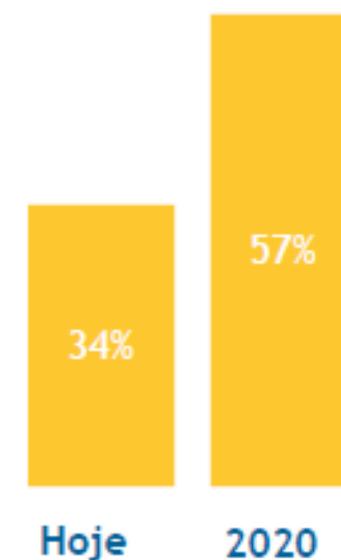


Participação no portfólio

Por # de polos de E&P



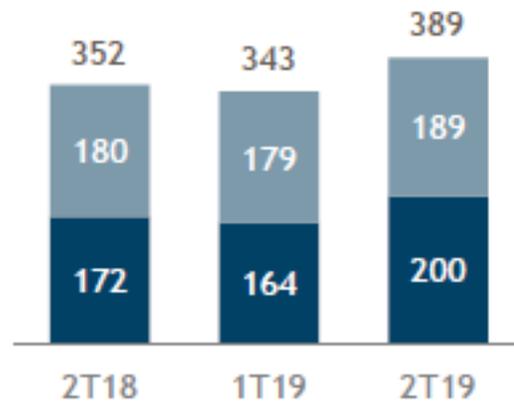
Ativos em parceria



Exportação de 606 mil bpd de óleo e derivados



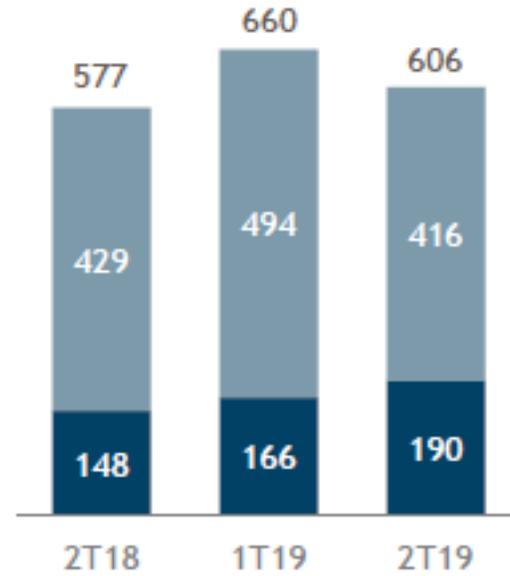
Importação
mil bpd



■ Petróleo ■ Derivados



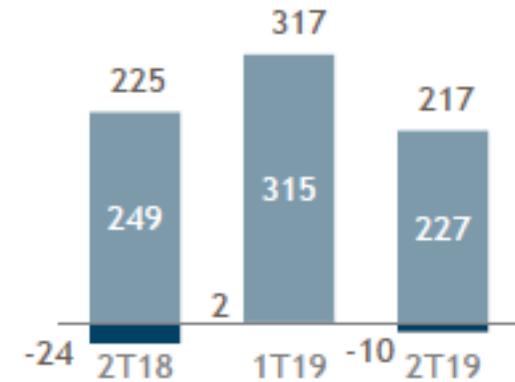
Exportação
mil bpd



■ Petróleo ■ Derivados



Saldo líquido
mil bpd



■ Petróleo ■ Derivados

Melhora da produção com novos recordes em julho



Recordes de produção

Produção Petrobras

Diário	
3,0	Milhões boed 28 de julho

Pré-sal

Diário	
2,4	Milhões boed 28 de julho

Mensal	
2,1	Milhões boed julho

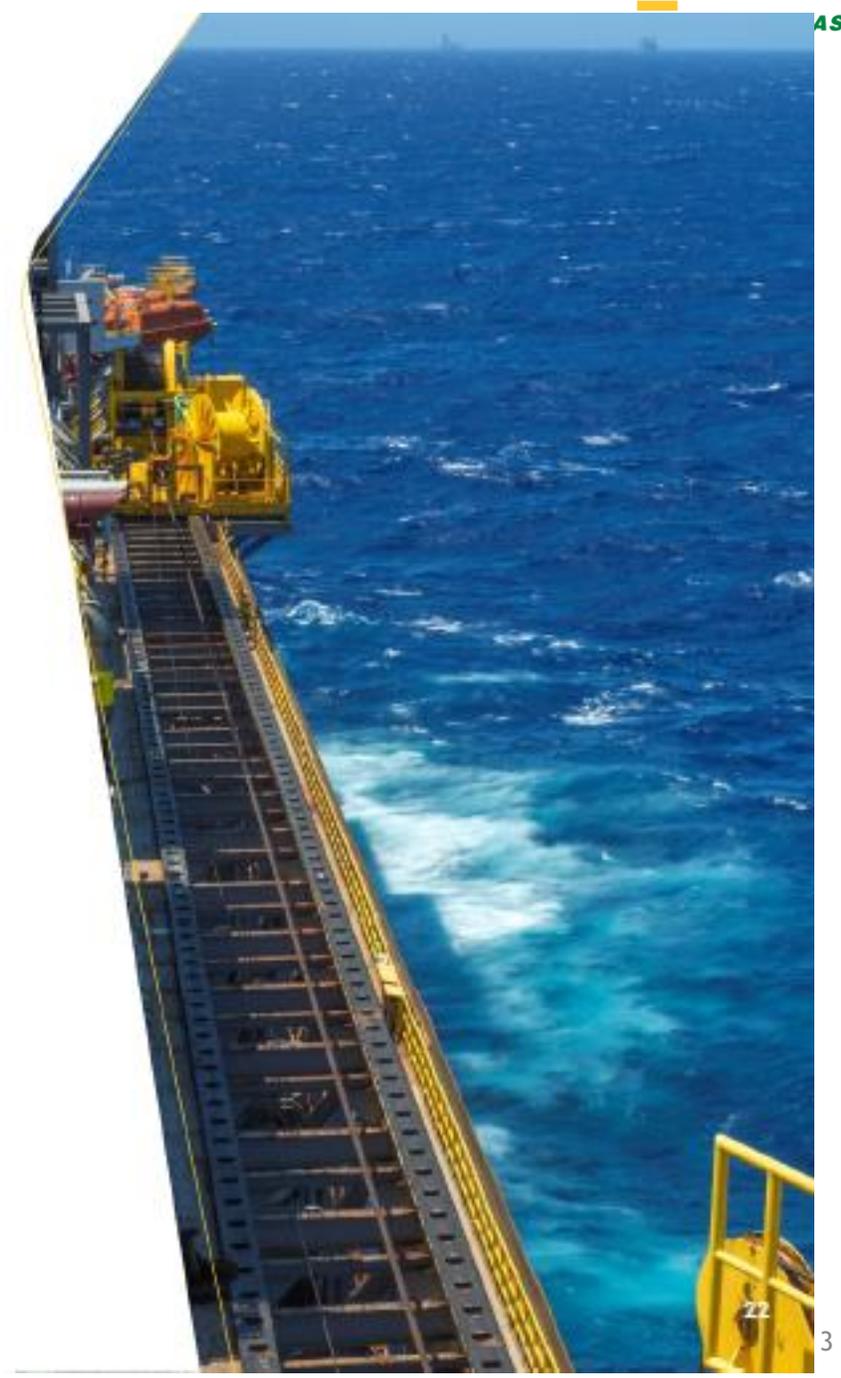


Produção média de julho

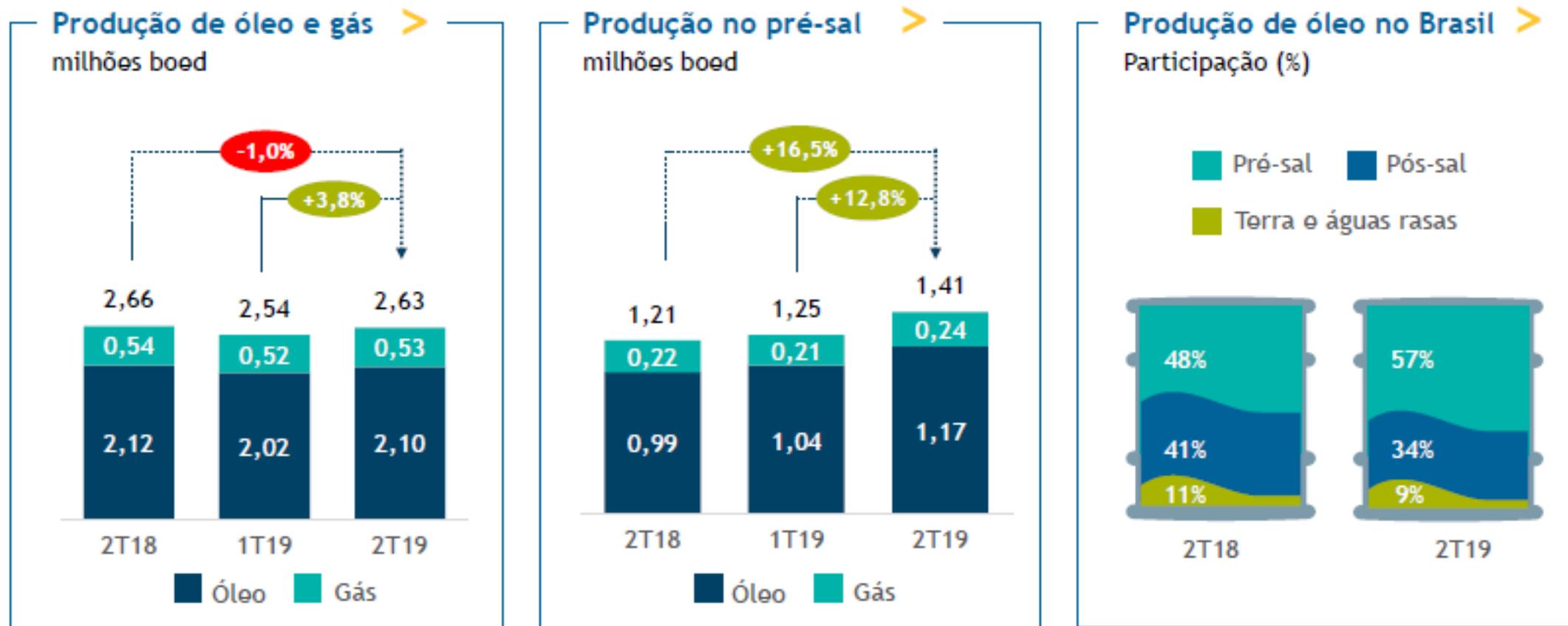
2,76 Milhões boed



* Poços para o ramp-up das novas plataformas estão perfurados e recursos estão contratados
Nota: Fechamento preliminar

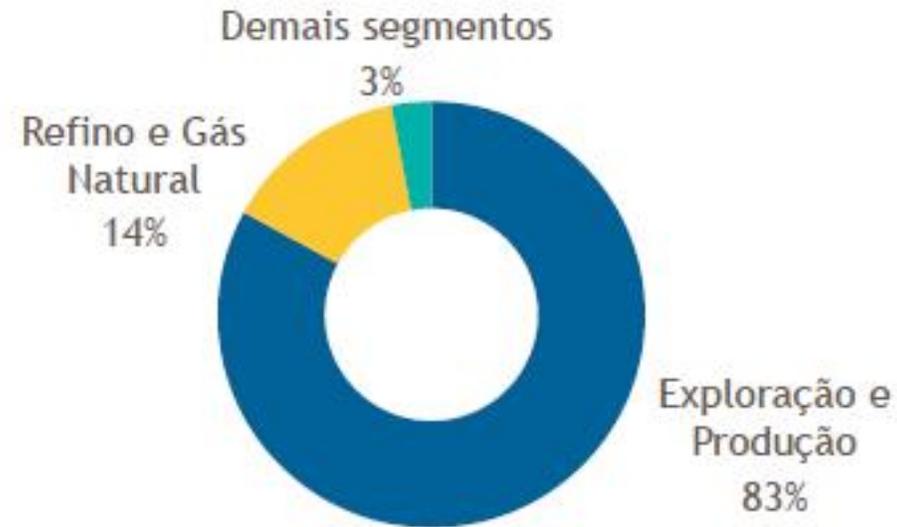


Crescimento de 13% na produção do pré-sal que atingiu 57% da produção de óleo no Brasil





US\$ 4,9 bilhões de investimentos no 1S19, com foco em ativos que geram mais valor



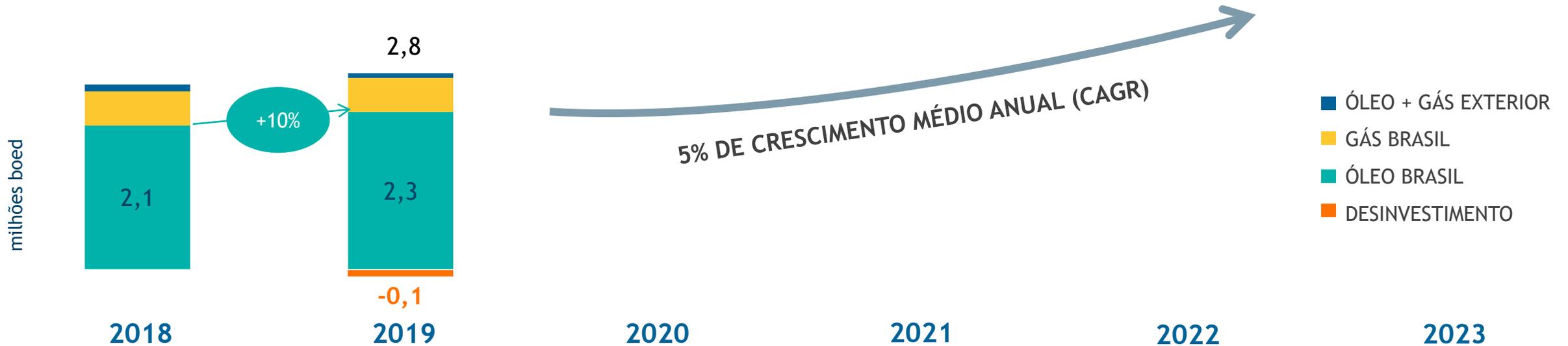
Na área de exploração e produção, os investimentos concentraram-se em:

- Desenvolvimento da produção de novos campos no pré-sal da Bacia de Santos
- Manutenção da produção de campos maduros
- Melhoria da eficiência operacional dos ativos de produção
- Exploração de novas áreas produtoras



UMA VISÃO DE FUTURO

CURVA DE PRODUÇÃO CRESCENTE



2018	2019	2020	2021	2022	2023
<ul style="list-style-type: none"> ✓ BÚZIOS 1 P-74 ✓ TARTARUGA VERDE ✓ LULA EXTREMO SUL P-69 ✓ BÚZIOS 2 P-75 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ LULA NORTE P-67 BERBIGÃO P-68 ✓ BÚZIOS 3 P-76 ✓ BÚZIOS 4 P-77 	<ul style="list-style-type: none"> ATAPU 1 P-70 	<ul style="list-style-type: none"> MERO 1 SÉPIA 	<ul style="list-style-type: none"> INTEGRADO PQ. DAS BALEIAS MERO 2 REVITALIZAÇÃO MARLIM 1 BÚZIOS 5 	<ul style="list-style-type: none"> SERGIPE ÁGUAS PROFUNDAS ITAPU REVITALIZAÇÃO MARLIM 2

Contratada
 A contratar

DESENVOLVER POSIÇÃO NO MERCADO GLOBAL DE GÁS NATURAL

ATUAL



- 3 TERMINAIS DE RECEBIMENTO DE GNL
- MERCADO IMPORTADOR E CONCENTRADO NO BRASIL
- ATUAÇÃO EM *TRADING SPOT* E DE CURTO PRAZO

FUTURO

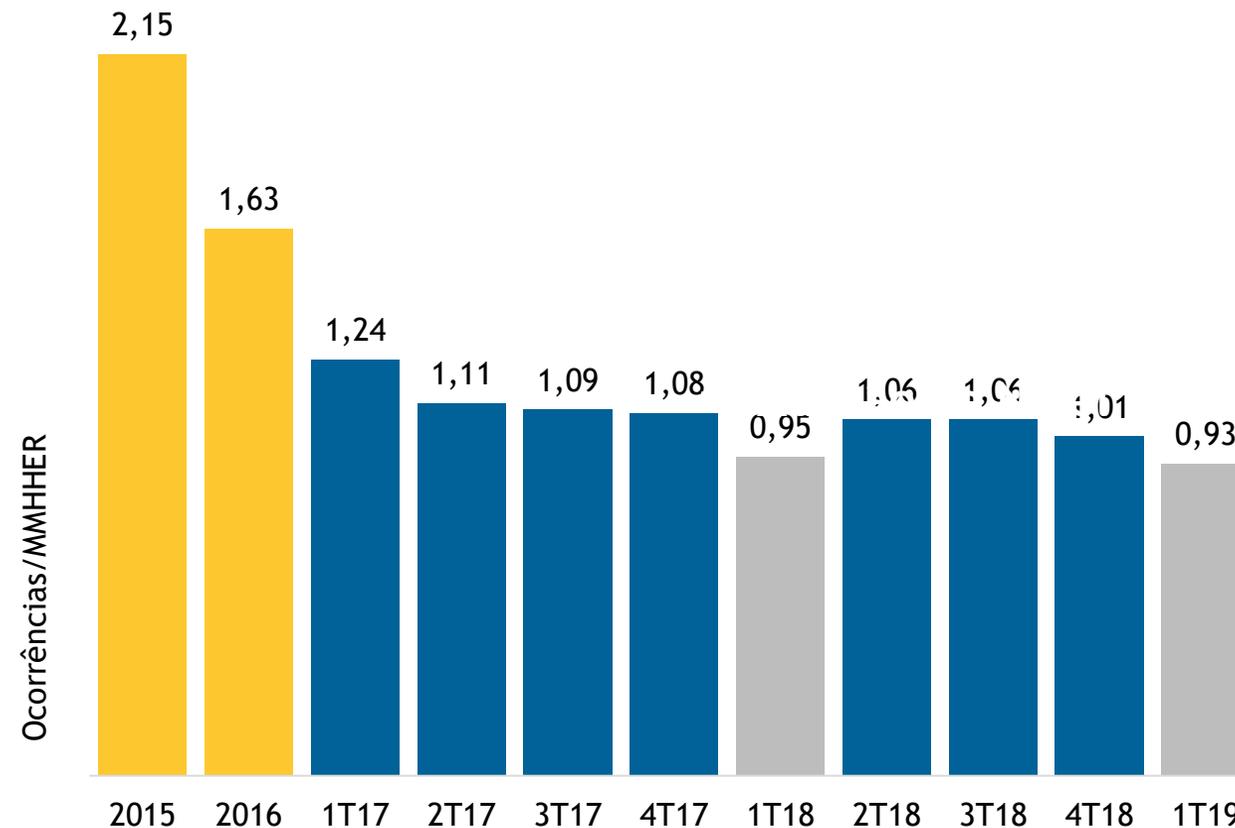


- DESENVOLVIMENTO DE MERCADOS GLOBAIS
- BUSCA POR SUPRIMENTO COMPETITIVO E DE LONGO PRAZO
- AUMENTO DA ATIVIDADE DE OTIMIZAÇÃO / *TRADING* DO PRODUTO



A VIDA DAS PESSOAS, O MEIO AMBIENTE, A ÉTICA E A TRANSPARÊNCIA NOS NEGÓCIOS É UMA PRIORIDADE ESTRATÉGICA

Taxa de Acidentes Registráveis

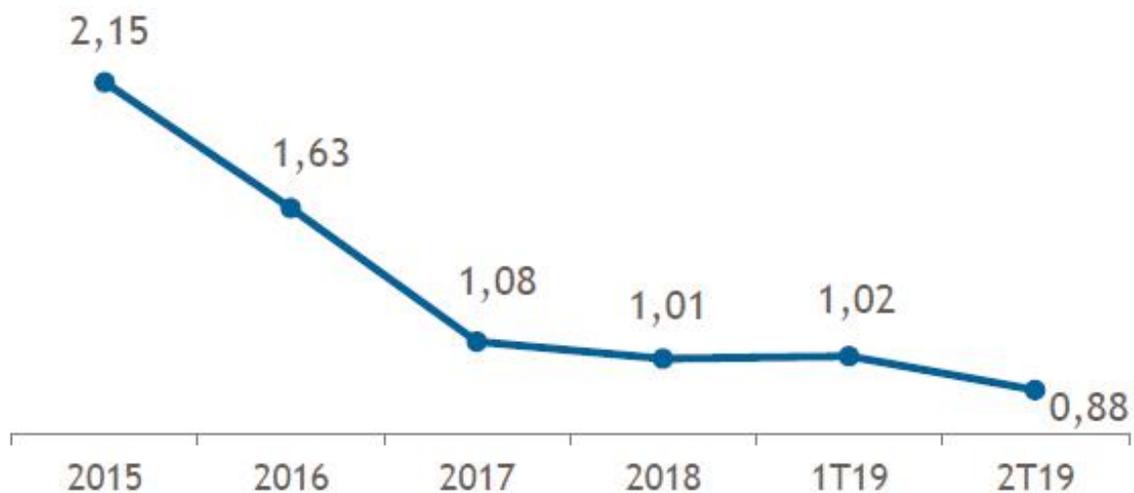


A segurança é a nossa prioridade: métrica de TAR abaixo de 1 no 2T19



TAR

Taxa de acidentados registráveis



A ÉTICA E A TRANSPARÊNCIA NOS NEGÓCIOS

GOVERNANÇA E COMPLIANCE

Orientações Corporativas



Nepotismo

Procedimento interno que estabelece as diretrizes de vedação de nepotismo



Conflito de Interesses

Entenda a lei e tire suas dúvidas



Brindes, Presentes e Hospitalidade

Orienta e auxilia a conduta dos empregados

[Exibir todos ▼](#)

Procedimentos e Atividades



Agentes de Compliance

Lista dos colaboradores e as ações de controle e conformidade



Momento Ética e Integridade

Saiba mais aqui



Treinamentos

Conjunto de ações para disseminação do compliance

[Exibir todos ▼](#)

Controles Internos



Canal de Denúncia

Canal independente e especializado no recebimento de denúncias



Ciclo de Certificação SOx 2018

Processo reforça a importância da governança e dos controles internos

IMO* 2020 COMO UMA OPORTUNIDADE DE NEGÓCIO

> Limite de enxofre para bunker

4,5% em 12/2011

3,5% em 12/2019

0,5% em 01/2020

> Perfil de óleo do Pré-sal (FPSO Angra dos Reis) e seus resíduos de destilação



Óleo cru



~0,3% enxofre



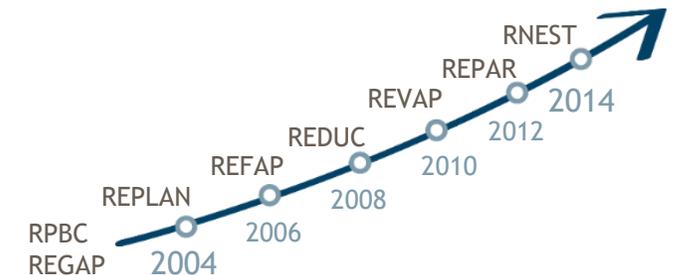
Resíduo de Destilação Direta



~0,5% enxofre

> Captura da valorização de destilados intermediários

Investimentos em unidade de coque



* IMO = International Maritime Organization

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INOVAÇÃO

PROGRAMA PETROBRAS CONEXÕES PARA INOVAÇÃO

Módulo Startups

TECNOLOGIAS DIGITAIS

CAPTURA E UTILIZAÇÃO
DE CARBONO

NOVAS ENERGIAS

NANOTECNOLOGIA

CORROSÃO

CATALIZADORES

- O programa, em parceria com o Sebrae, foi criado para estimular o desenvolvimento de soluções tecnológicas
- A ideia é criar um ambiente favorável à inovação
- Com o programa, vamos ajudar pequenas empresas e startups a superarem o período crítico que vai da concepção de uma tecnologia até a sua viabilidade comercial
- Serão investidos até R\$ 10 milhões em projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) voltada para startups e pequenas empresas inovadoras

PRINCIPAIS PROJETOS EM RENOVÁVEIS

- Participação em leilões de energia solar
- Entrada gradual no mercado de geração solar distribuída
- Projetos em Eólica *Offshore* para a próxima década
- Produção de BioQAV e GreenDiesel em plantas integradas às refinarias
- Parcerias com Total e Equinor em andamento

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Educação - Primeira Infância

Assinamos com a Andi parceria para projeto Primeira Infância é Prioridade

Iniciativa alcançará mais de mil participantes em cem municípios de dez estados brasileiros com ações voltadas para o desenvolvimento da primeira infância

Assinamos nesta quarta-feira (26/06) contrato de patrocínio com a Agência de Notícias dos Direitos da Infância (Andi) para o desenvolvimento do projeto "Primeira Infância é Prioridade". A iniciativa irá alcançar mais de mil participantes diretos, entre gestores públicos, técnicos de instituições que atuam na rede de proteção a crianças e adolescentes e profissionais de meios de comunicação. O projeto irá abranger cem municípios de dez estados brasileiros, ao longo de dois anos de duração.



Esporte educacional

TIME PETROBRAS

NOSSOS ATLETAS

Conheça nosso time campeão de atletas e paratletas que surpreendem toda vez que entram em quadra, na pista, no ringue, no tatame ou nas águas.

MARATONA AQUÁTICA

JUDÔ PARALÍMPICO

GINÁSTICA ARTÍSTICA

NATAÇÃO PARALÍMPICA

CANOAGEM

SKATE

 A promotional graphic for the Petrobras Sports Team. It features a row of athletes in green and yellow uniforms, representing various sports: Aquatic Marathon, Paralympic Judo, Artistic Gymnastics, Paralympic Swimming, Canoeing, and Skateboarding. The text 'TIME PETROBRAS' is visible on the athletes' uniforms.

Biodiversidade

PROJETO ALBATROZ
#JuntosPelaBiodiversidade

GOLFINHO ROTADOR
#JuntosPelaBiodiversidade

 Two side-by-side images. The left image shows an albatross in flight against a blue sky. The right image shows a bottlenose dolphin leaping from the water. Both images are part of a biodiversity project.

OBRIGADO !!

Roberto Furian Ardenghy

Diretor Executivo de Relacionamento Institucional

roberto.ardenghy@petrobras.com.br

+55 21 3224-2095

