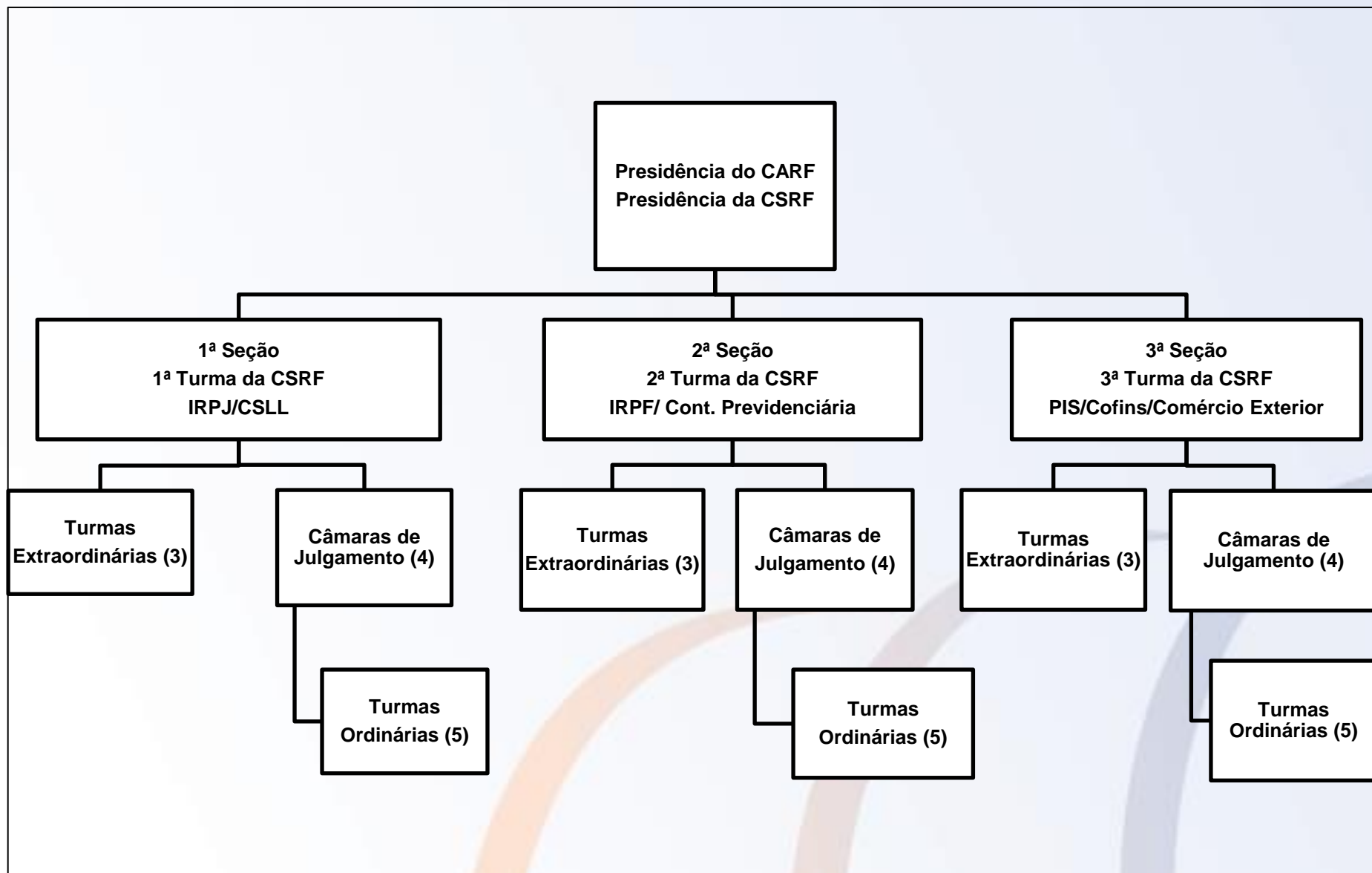


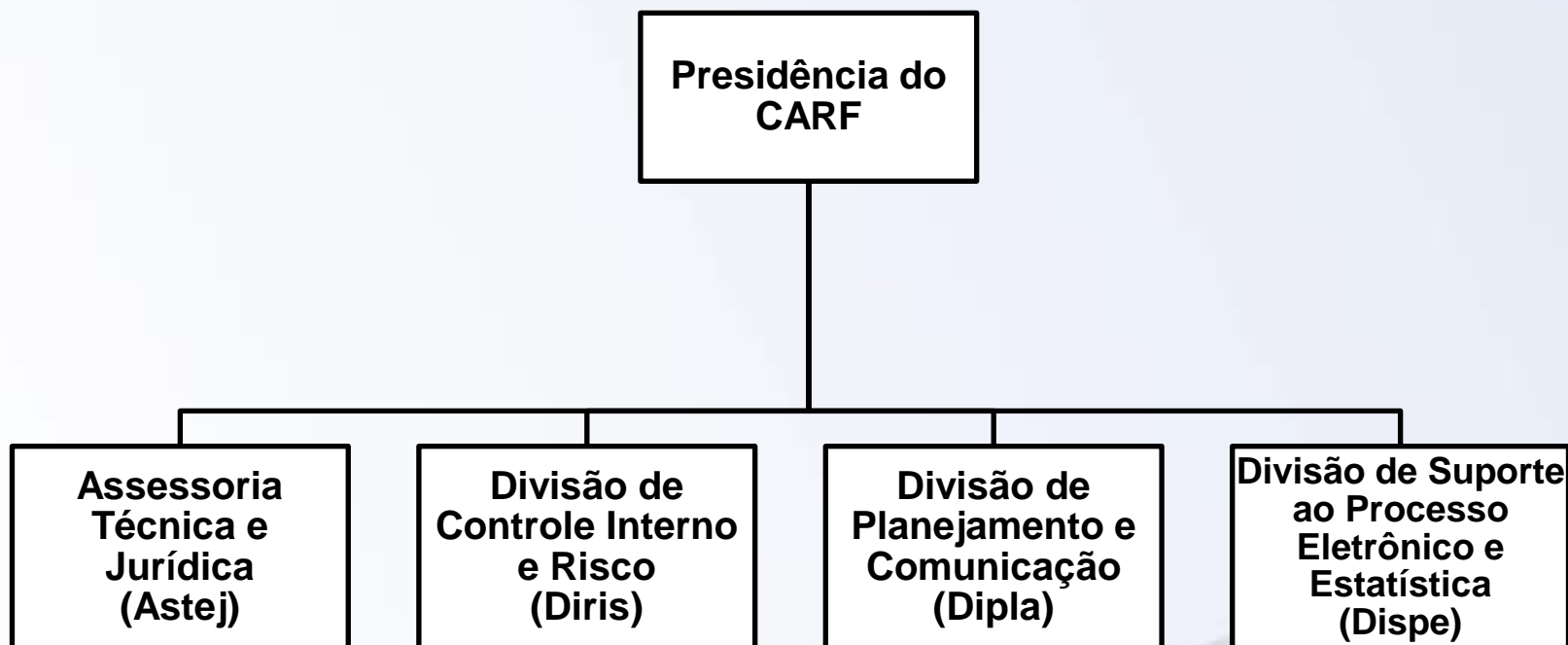
**CARF**

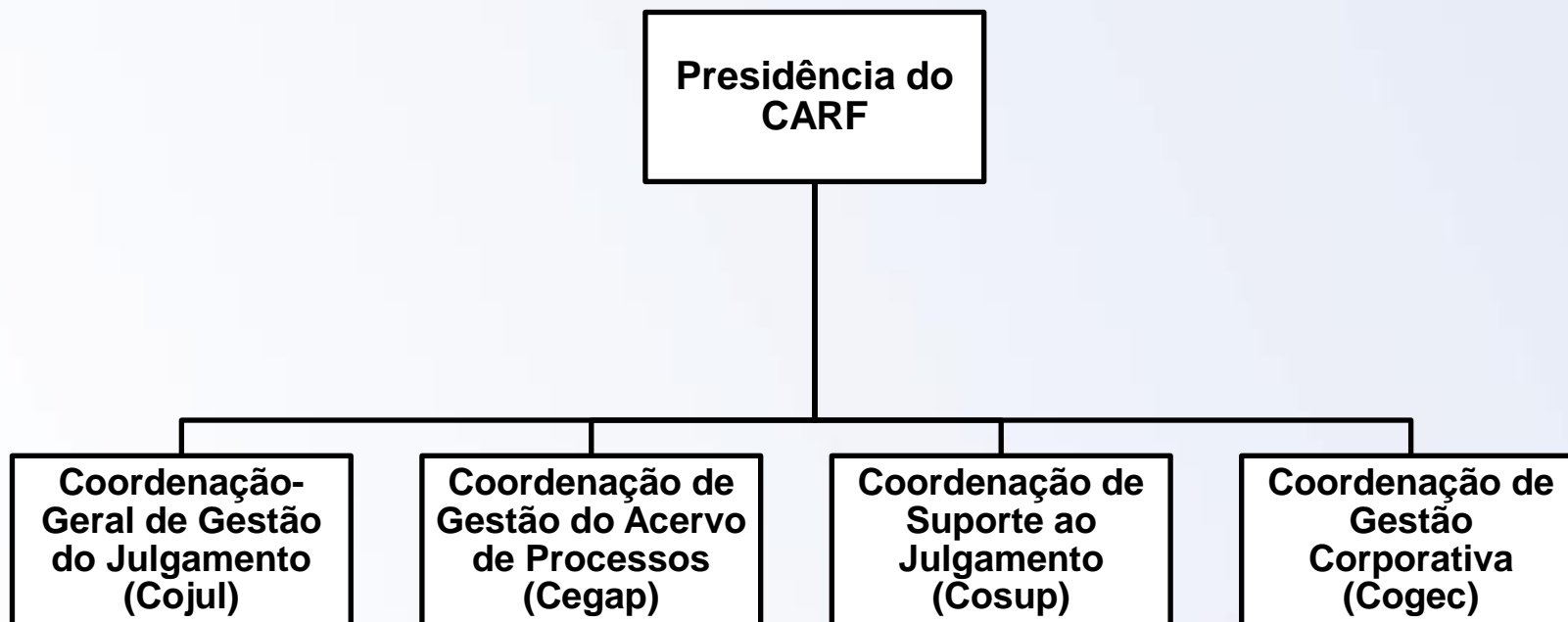
**Atual Estrutura, Funcionamento e Desafios**

**Abril de 2019**

Three large, stylized, overlapping curved lines in shades of orange and blue, positioned in the bottom right corner of the slide.







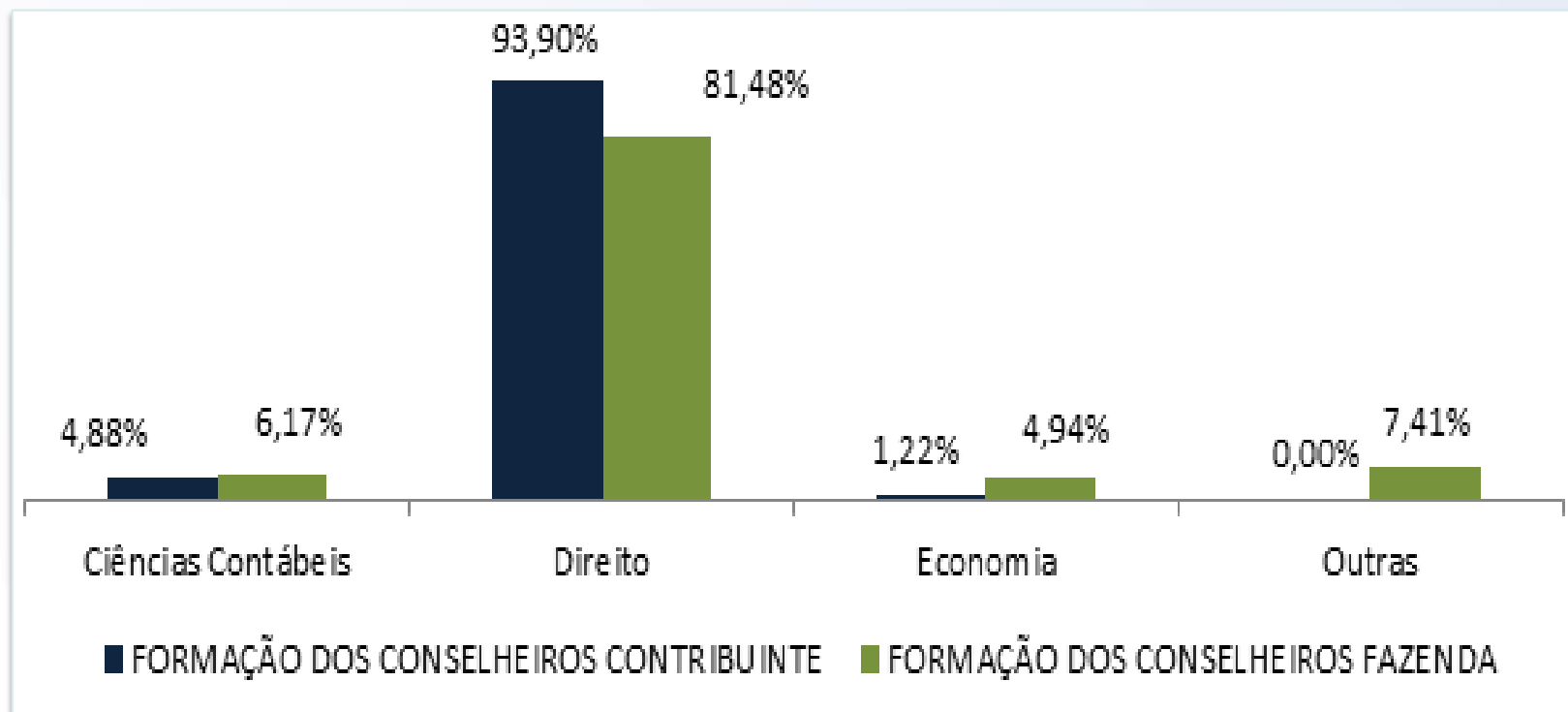
## Missão

**“Assegurar à sociedade **imparcialidade** e **celeridade** na solução dos litígios tributários.”**

- Prevalência de decisões por unanimidade - convergência de posicionamento dos conselheiros



- Formação



Fevereiro de 2019

- Portaria CARF nº 133, de 2018 – aprova o Plano de Capacitação do CARF, para os exercícios de 2018 e 2019
- Cursos previstos para Conselheiros
  - Ética e Postura Profissional no Trabalho – Prevenir/MF
  - **Curso de Atualização: Contabilidade Societária**
  - Redação Jurídica para o Contencioso
  - Curso de Capacitação no Sistema e-Processo
  - Curso sobre Julgamento em Turmas Extraordinárias



## RESULTADO DA AVALIAÇÃO

### APERFEIÇOAMENTO DA INTEGRIDADE DO CARF

Auditoria conjunta realizada pela CGU e pelo Tribunal de Contas da União - TCU que se originou das informações decorrentes da "Operação Zelotes" - investigação com participação do Departamento da Polícia Federal -DPF, do Ministério Público da União - MPU, da Corregedoria do Ministério da Fazenda - COGER/MF e da Receita Federal do Brasil - RFB, sobre esquema de redução e anulação de créditos tributários de grandes empresas com o suposto envolvimento de conselheiros e servidores do CARF.

**RISCO DE CONFLITO DE INTERESSE E RESTRIÇÃO NA REPRESENTATIVIDADE DOS CONTRIBUINTES DECORRENTE DO ATUAL FORMATO PARITÁRIO DE ESCOLHA DE CONSELHEIROS NO ÓRGÃO**

**AUSÊNCIA DE TRANSPARÊNCIA NO PROCESSO DE SELEÇÃO DOS CONSELHEIROS DOS CONTRIBUINTES**

**DEFICIÊNCIAS NO PROCESSO DE RESPONSABILIZAÇÃO POR INFRAÇÕES DISCIPLINARES E NA GESTÃO DA ÉTICA**

**AUSÊNCIA DE CANAIS DE DENÚNCIA E OUVIDORIA, FRAGILIZANDO O CONTROLE SOCIAL**

### AVALIAÇÃO DO TCU

**77 ANOS**

seria o tempo que o CARF levaria pra julgar todo seu estoque de pedidos, caso não chegassem novos processos

**FALTA DE CRITÉRIO ADEQUADO PARA O SORTEIO DOS PROCESSOS A SEREM JULGADOS E MOROSIDADE EM SEU JULGAMENTO**

**PRECARIEDADE NA ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS, AGRAVADA PELA AUSÊNCIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, INSTRUMENTO INDISPENSÁVEL PARA POSSIBILITAR O GERENCIAMENTO DOS RISCOS RELACIONADOS ÀS ATIVIDADES DO CARF**

Plano Tático 2017 – Secretaria Federal de Controle Interno da CGU.

Disponível em:

<http://www.cgu.gov.br/assuntos/auditoria-e-fiscalizacao/plano-tatico/arquivos/infografico-macroprocesso-do-credito-tributario.pdf>.



# Cadeia de Valor



Programa de Modernização Integrada do Ministério da Fazenda  
Inovação - Processos

## CADEIA DE VALOR REVISADA



Conselho Administrativo de Recursos Fiscais

### Missão

Assegurar à sociedade imparcialidade e celeridade na solução dos litígios

### Visão de Futuro

Ser reconhecido pela excelência no julgamento dos litígios tributários

#### Gerenciar os Processos Administrativos Fiscais

##### Gerir o acervo dos Processos Administrativos Fiscais

Triar e analisar  
Processos  
Administrativos Fiscais

Distribuir e sortear  
processos para  
julgamento

##### Analisar admissibilidade de Recurso Especial

Examinar  
admissibilidade de  
Recurso Especial

EXAME DE  
ADMISSIBILIDADE  
DE RECURSO DE  
AGRAVO

Analisar admissibilidade  
de  
Embargos de Declaração

#### Acompanhar Evolução da Jurisprudência e Uniformizar Entendimento nos Órgãos da Fazenda

##### Propor Súmulas, Resoluções e Súmulas Vinculantes do CARF

Propor, revisar, revogar  
súmulas ou resolução

Julgar proposta de  
súmula ou resolução

Propor súmulas  
vinculantes

#### Disseminar Entendimentos da Administração Tributária

##### Disseminar jurisprudência do CARF

Gerir Banco de Acórdãos

Realizar ações de  
disseminação e  
divulgação da  
Jurisprudência

#### Julgar Recurso Administrativo de 2ª Instância e em Instância Especial

##### Julgar Recursos Voluntário, de Ofício, Especial e Embargos

Elaborar minuta de  
decisão

Indicar recursos  
para pauta

Julgar Recursos

Formalizar Acórdãos

##### Preparar e dar suporte ao julgamento

Preparar sessão de  
julgamento

Prestar suporte à  
sessão de julgamento

Gerir pós sessão de  
julgamento

Solução Administrativa do Litígio

Uniformização das  
Decisões  
Prevenção do Litígio

Finalísticos

- Certificação ISO 9001/2015 – Processos de trabalho:



- ✓ Gerir o Acervo dos Processos Administrativos Fiscais;
  - ✓ Analisar Admissibilidade de Recurso Especial;
  - ✓ Julgar Recurso Administrativo de 2ª Instância e em Instância Especial.
- Instituição de Comitê de Gestão da Qualidade
  - Tratamento de não conformidades e realização de ações corretivas
  - Adoção de indicadores de desempenho dos processos de trabalho
  - Manualização dos principais processos de trabalho
  - Gestão de riscos implantada

- Portaria MF nº 500, de 2018 – Instituiu a Comissão de Ética do CARF
- Portaria CARF nº 148, de 2018 – Aprova o Regimento Interno da CE-CARF
- Portaria CARF nº 149, de 2018 – Designa membros da Comissão de Ética e determina a elaboração de proposta de Código de Conduta Ética, a ser observado pelos agentes públicos em exercício no CARF
- Conselheiros do CARF – Comissão de Ética Pública da Presidência da República

- **Composição do Comitê de Seleção**
  - Presidente do CARF
  - Representante da RFB
  - Representante da PGFN
  - Representante das Confederações
  - Representante da sociedade civil
  - Representante da OAB
- **Publicação dos atos referentes à seleção – sítio do CARF**
- **Portaria MF 481, de 6/12/2018** – Regulamenta o procedimento de sindicância de vida pregressa

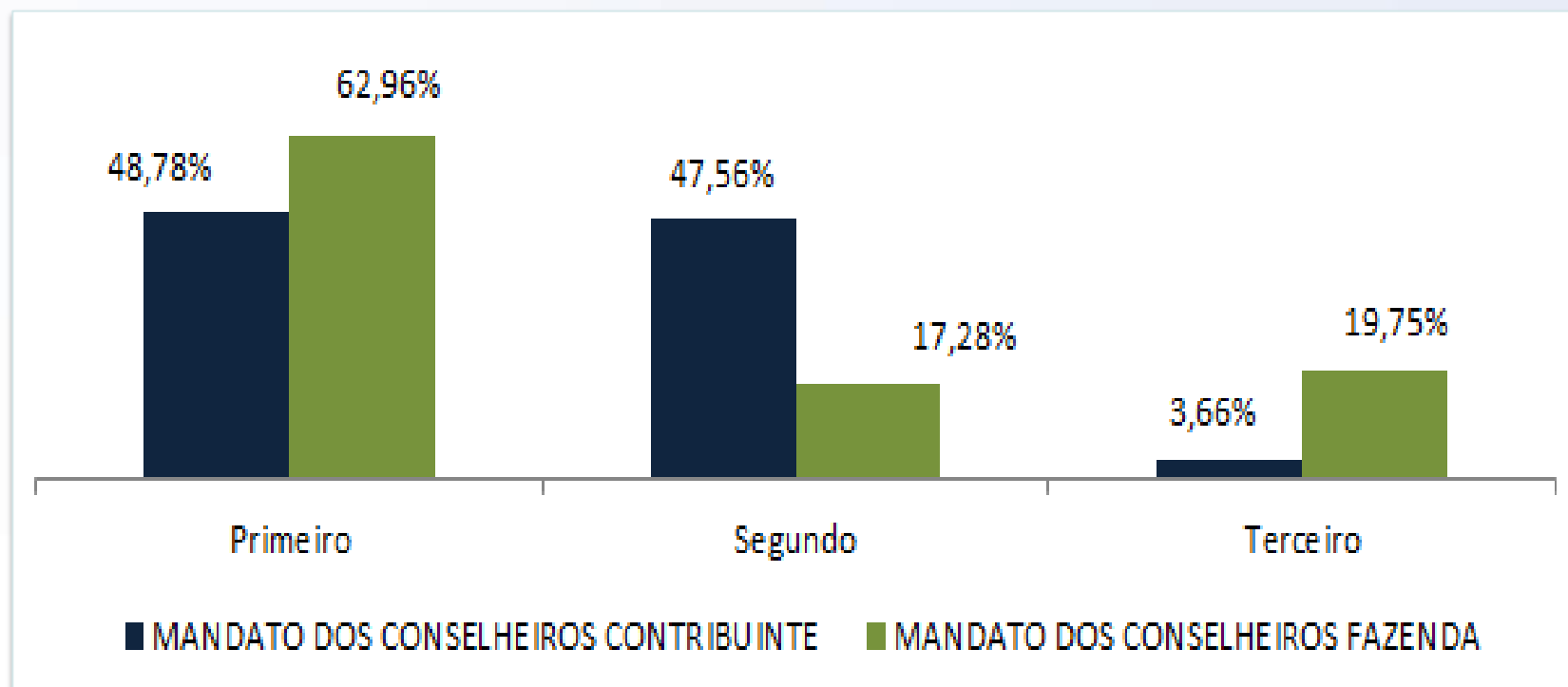


## **Recondução de conselheiro –**

- Obrigatoriedade de o CARF encaminhar às representações a produtividade dos conselheiros, bem como as ocorrências de notificações, para subsidiar a decisão das representações quanto à recondução
- CSC: Avaliação do desempenho do conselheiro no exercício do mandato
- Possibilidade de não recondução ainda que não haja notificação

# Quadro de Conselheiros

- Mandato



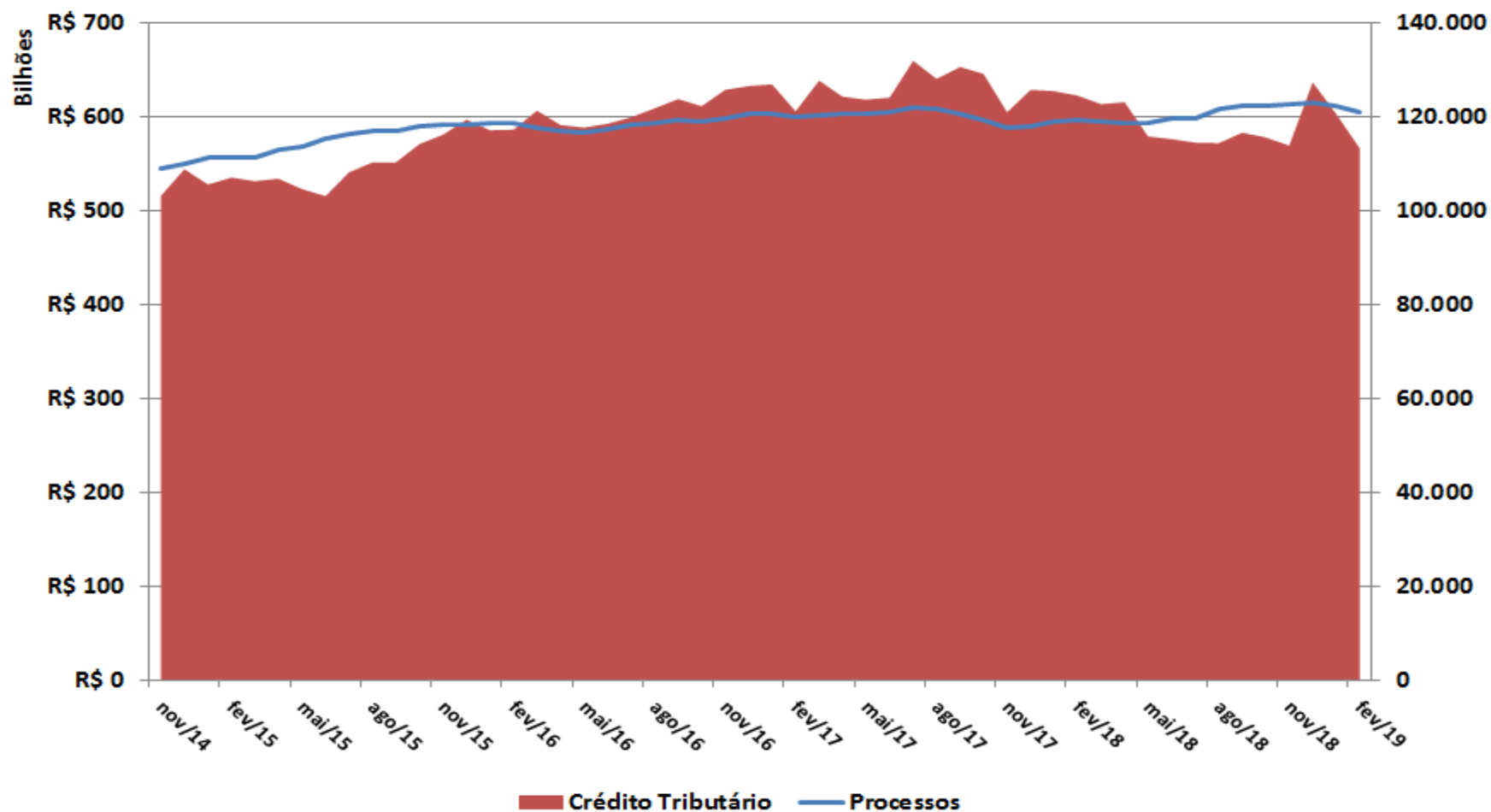
Fevereiro de 2019



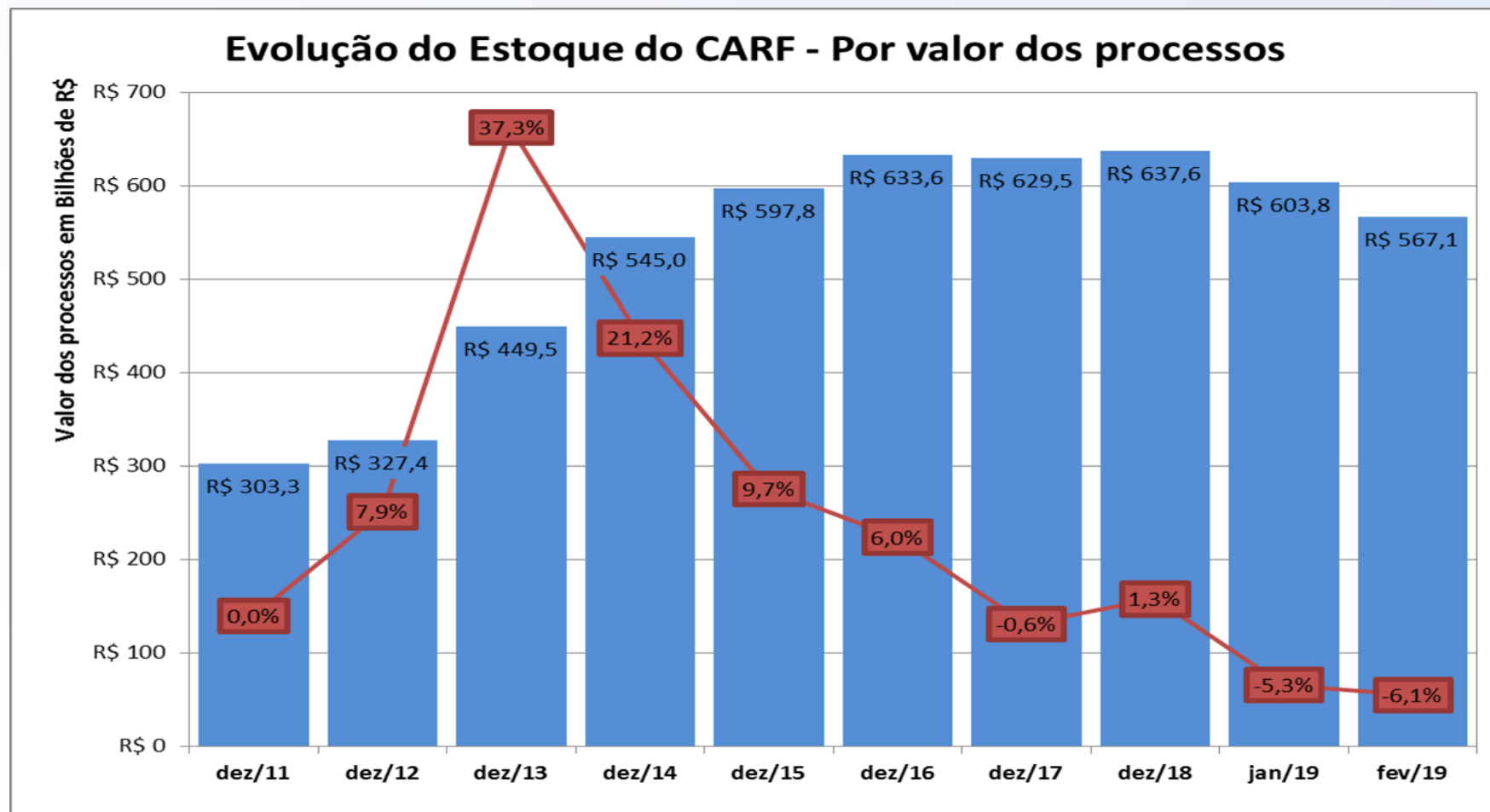
# Celeridade – Desafio: Acervo



**Evolução do Acervo de Processos do CARF**



# Evolução do estoque



## Estoque – Fevereiro/2019

- 121.069 processos
- R\$ 567.146.777.486,06 em crédito tributário

# Resultados: Julgamentos



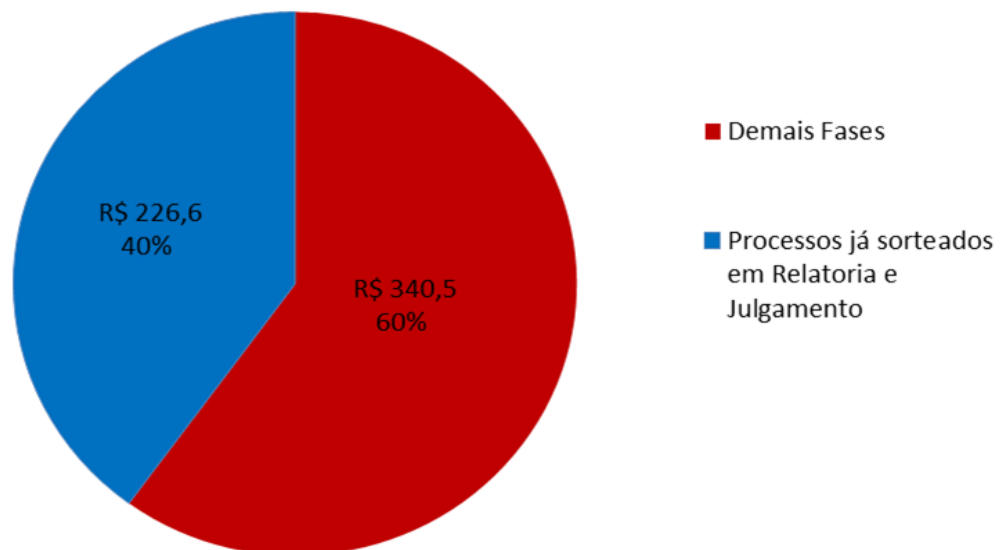
Julgamento	Acórdão		Resolução	
ANO	QUANTIDADE	VALOR	QUANTIDADE	VALOR
2011	19.184	76.985.389.272,50	1.973	5.554.449.970,00
2012	20.311	78.322.546.092,32	3176	16.788.451.586,60
2013	18.103	107.142.635.857,98	3.368	29.610.845.694,75
2014	20.445	157.966.402.318,25	2.755	22.311.163.308,63
*2015	5.920	68.898.752.137,98	905	15.525.388.866,63
**2016	10.063	244.820.830.223,01	1.246	42.937.157.592,88
2017	13.937	323.450.018.675,10	2.158	54.484.466.970,89
2018	21.634	339.311.241.498,70	3.694	91.045.795.035,17
***2019	4.066	74.403.673.116,37	800	9.259.596.918,26

\* Sessões de julgamento suspensas de abril a novembro

\*\* Redução de 40% no número de conselheiros do CARF: Renúncia de conselheiros após OAB reconhecer a incompatibilidade entre o exercício da advocacia e de mandato de conselheiro no CARF; Redução do número de conselheiros - Antes: 346 conselheiros; Hoje: 180 conselheiros

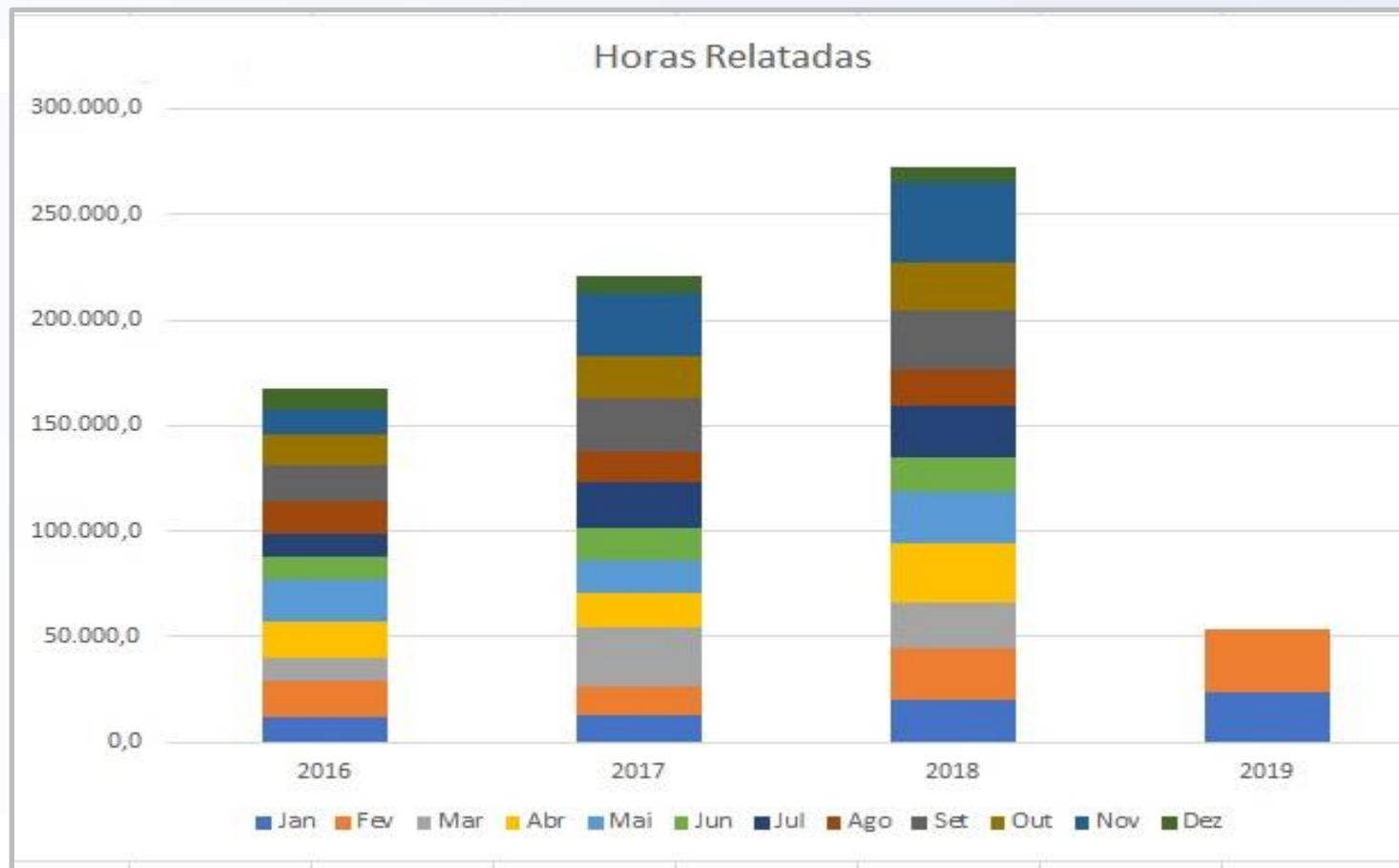
\*\*\* Até fevereiro de 2019

## Valor do estoque do CARF por Fase Processual (em R\$ Bilhões)



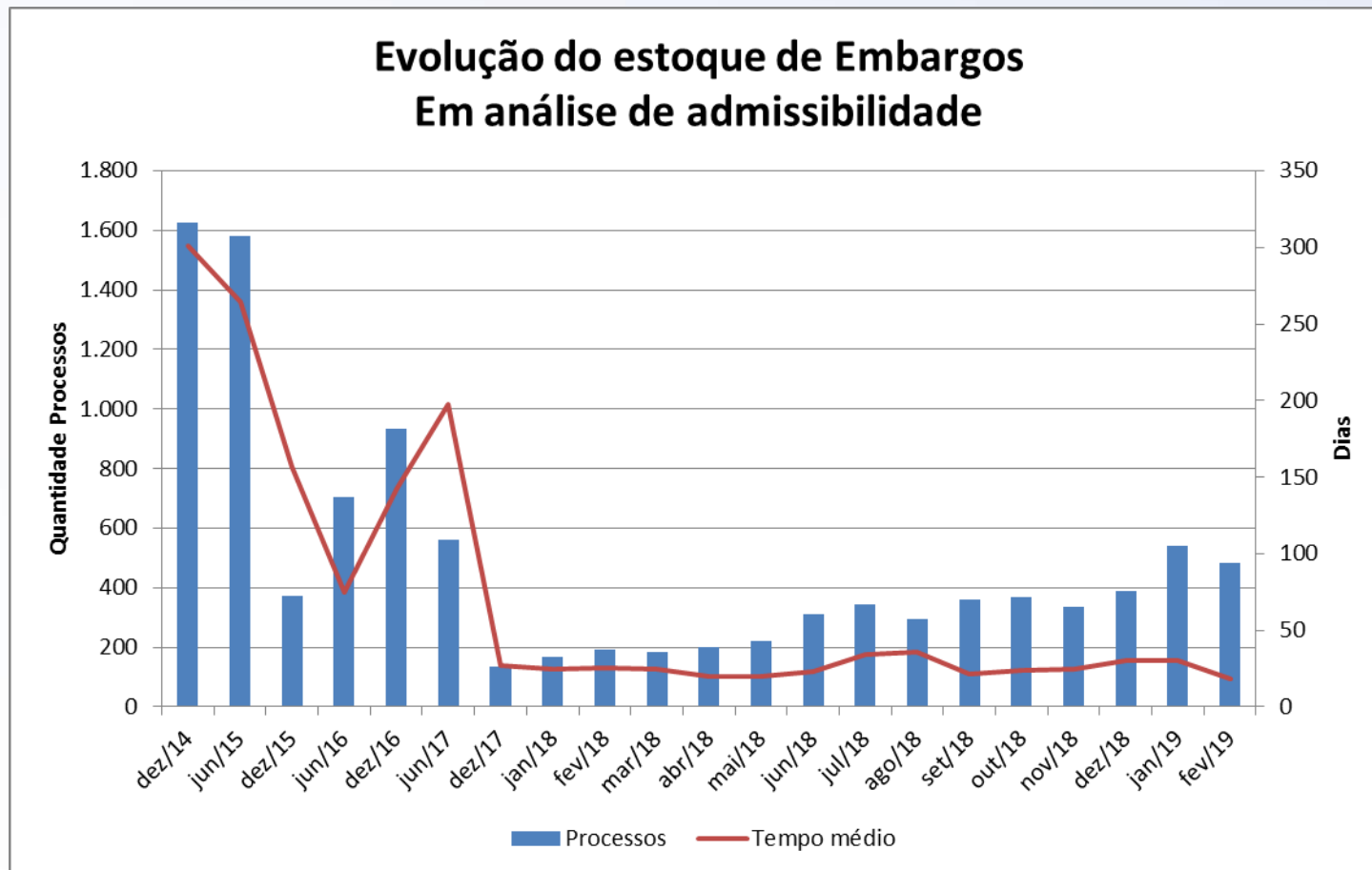
**Fevereiro de 2019**

# RESULTADOS: Horas relatadas



Até fevereiro/2019

# Resultados: Redução do estoque



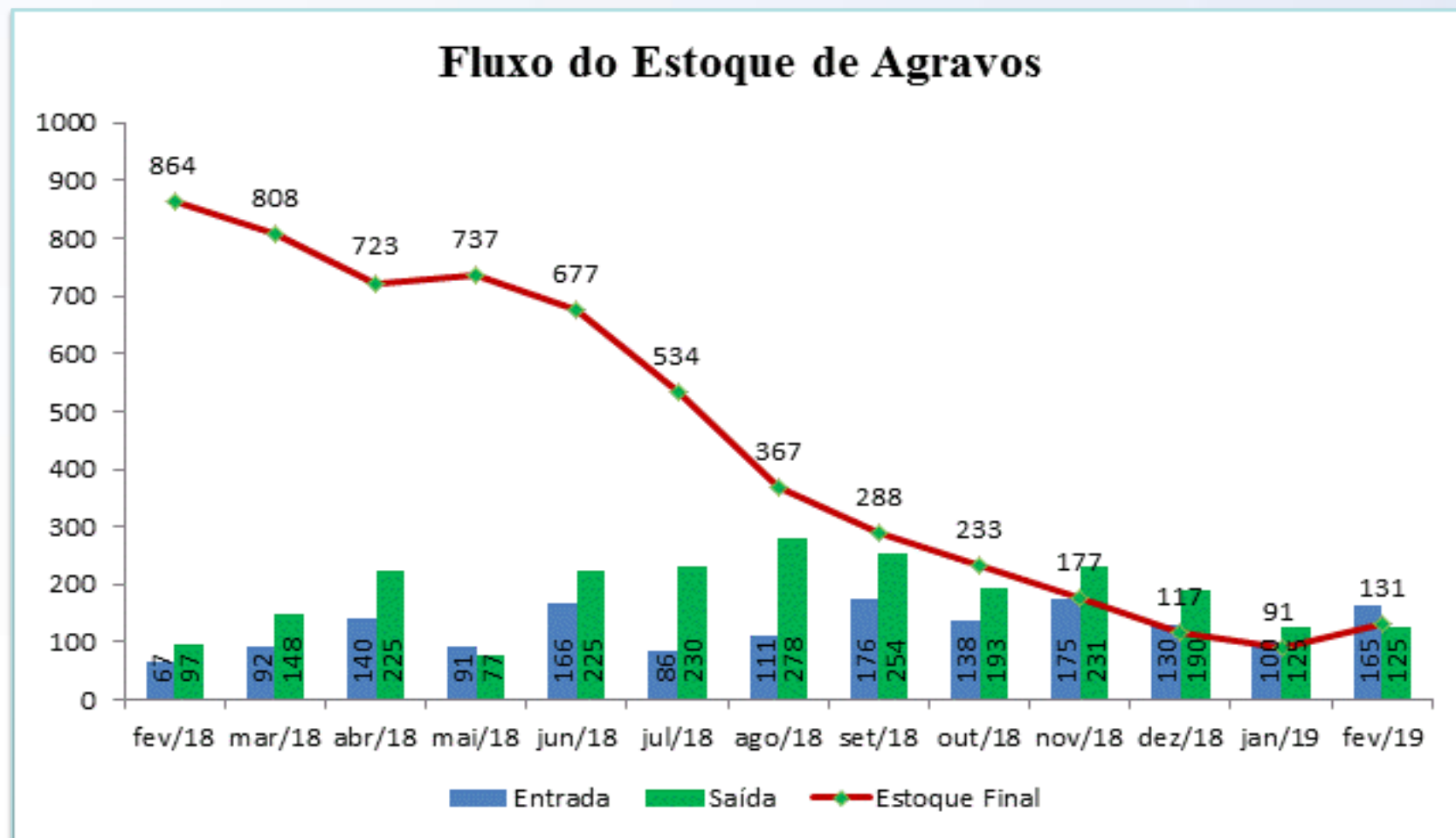
Até fevereiro/2019

# Resultados: Redução do estoque



Até fevereiro/2019

# Resultados: Redução do estoque



Até fevereiro/2019



- Julgamento de processos repetitivos – ganhos em horas de julgamento chegam a 9.850%
- Criação das Turmas Extraordinárias – Portaria MF nº 329, de 2017
- Alteração do Regimento Interno do CARF – Portaria MF nº 153, de 2018 – mudanças na estrutura e no julgamento
- Implementação do Sistema Cognitivo de Gestão do Acervo (CRIO) – para formação de agrupamentos e lotes de processos com maior coesão temática e de recursos repetitivos

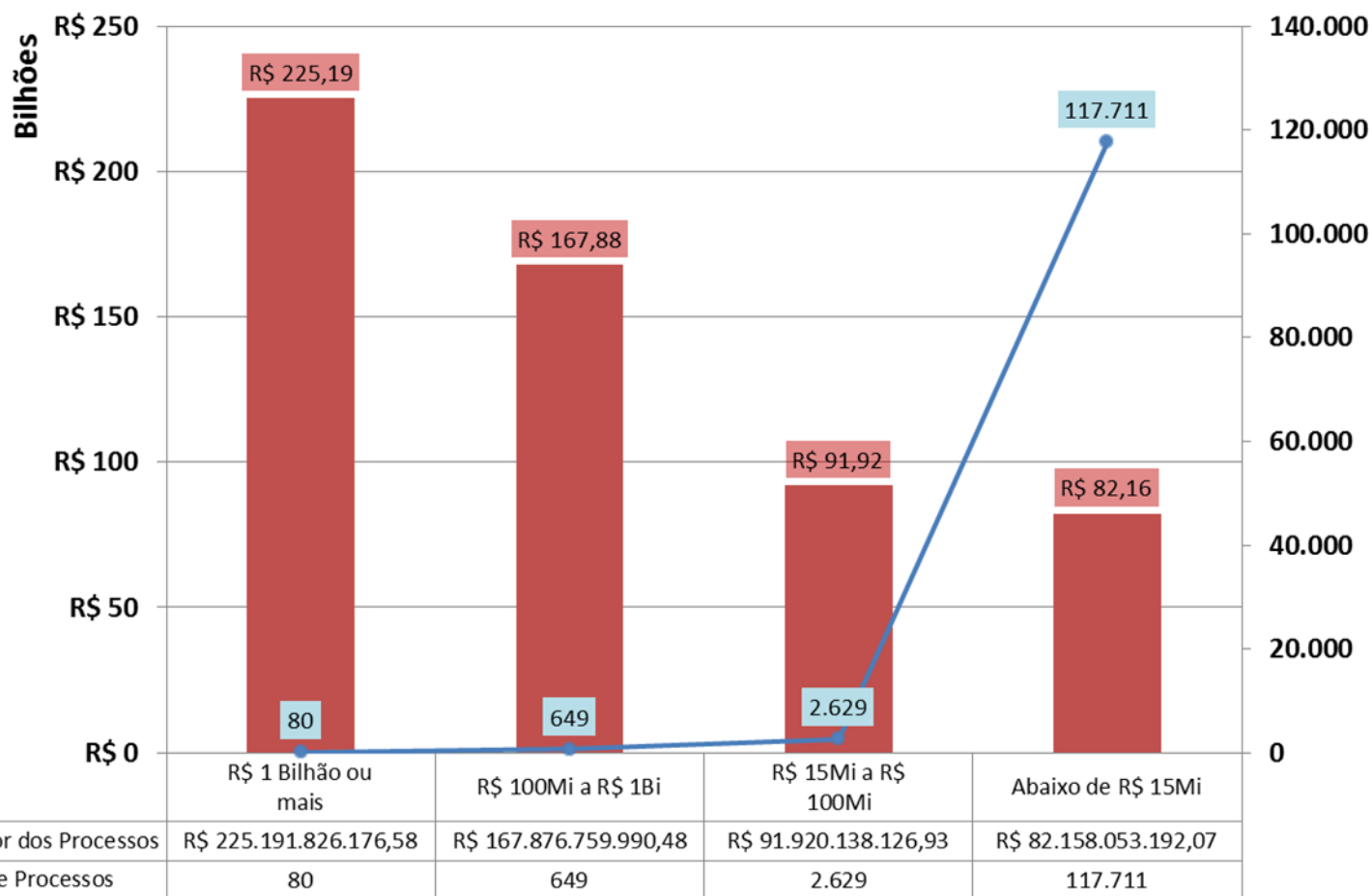
## Projeto de Elaboração, Proposição e Revisão de Súmulas e de Resolução de Uniformização – Resultados:

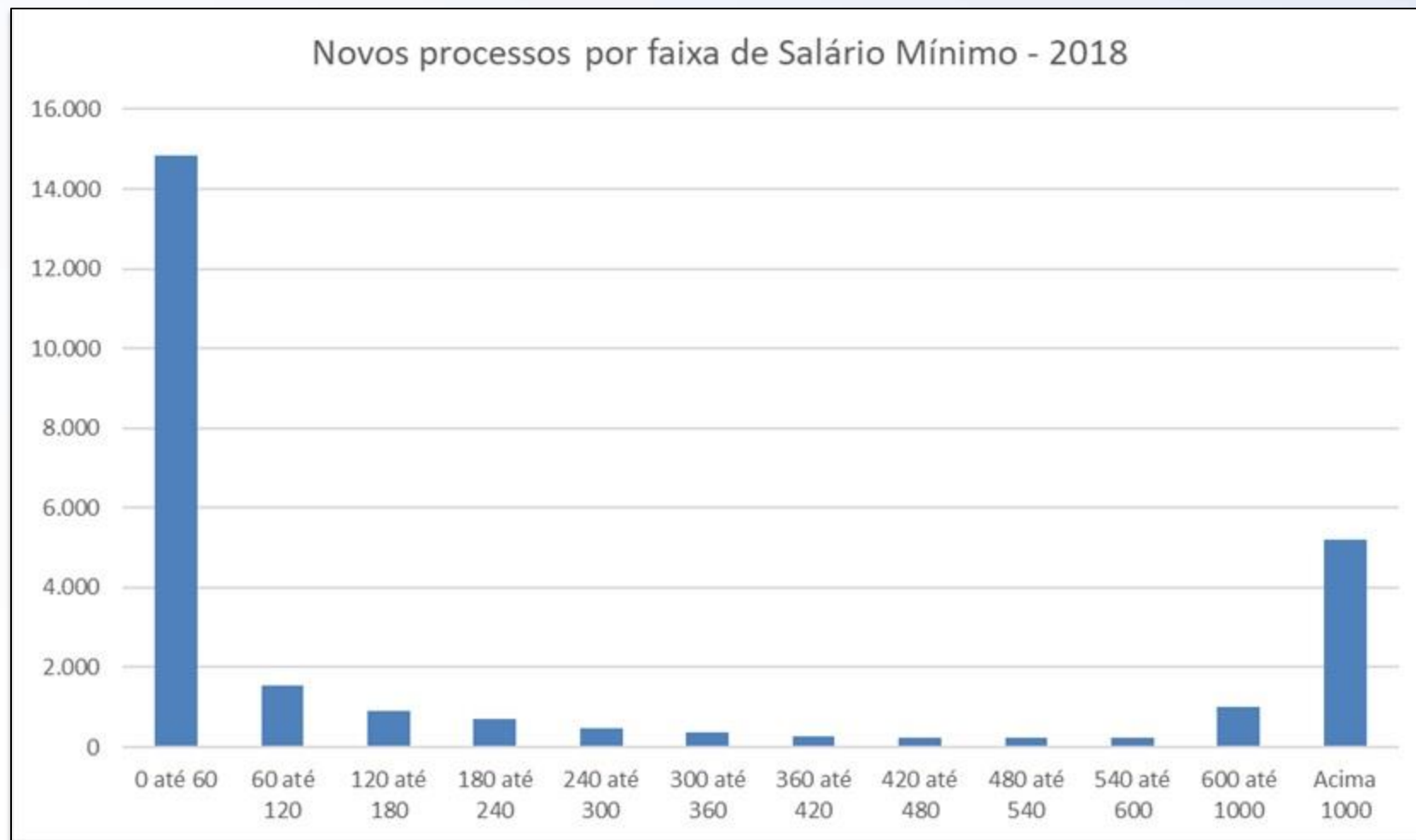
- Aprovação de 21 novas súmulas
- Revisão de 9 súmulas
- Portaria MF nº 277/2018 - Atribuição de efeito vinculante a 65 súmulas
- Portaria ME nº 129, de 1º de abril de 2019 – atribuiu efeito vinculante a 29 súmulas CARF
- Total de súmulas CARF = 128 (107 vinculantes)
- Convocação do Pleno para 2º semestre de 2019

# Relatórios de Prazos e Julgamentos

- Centralização do acompanhamento e controle do cumprimento de prazos regimentais na Divisão de Planejamento e Acompanhamento do Julgamento (Dipaj/Cojul)
- Publicação de portaria criando um **Relatório Gerencial de Acompanhamento de Prazos (REGAP)** e fixando procedimentos relativos à notificação de conselheiro:
  - ✓ O conselheiro pode apresentar manifestação por escrito em relação às informações constantes do relatório antes de ser notificado
- Publicação de portaria criando um **Relatório Gerencial de Reunião de Julgamento (REJUL)** informando a porcentagem de processos julgados em relação aos processos pautados:
  - ✓ Se percentual inferior a 80%, há necessidade de realização de sessão extraordinária.

## Estoque do CARF - Por faixa de valor





- Projeto VER – Plataforma de consulta à jurisprudência do CARF
- Projeto e-Recursos

A decorative graphic on the left side of the slide, consisting of a light blue curved line that starts from the top left, curves down to a white circle, and then continues as a straight line down to the bottom left.

**Base de consulta de jurisprudência CARF (VER)**



## Jurisprudência/Acórdãos

Sistema Push

Carta de Serviços

**JURISPRUDÊNCIA**

Acórdãos CARF

Súmulas CARF

Tribunais  
Superiores

Pareceres  
Vinculantes

**CONSULTAS**

Acompanhamento  
Processual

### Selecione sua pesquisa:

Mês/Ano do Acórdão:

05/2017



a

05/2018



☒ Processo ☐ Acórdão

Número do processo

☒ Relator(a) ☐ Contribuinte ☐ CPF / CNPJ

Nome do relator

☒ Ementa ☐ Decisão ☐ Ementa + Decisão

Parte do texto da ementa

e não ou \$ ADJ


PESQUISAR


LIMPAR



# Situação futura



**VER** | Informações como  
Serviço



Sistemas: **CARF\_DB** [Curadores](#)

Busca:

**FILTROS DE BUSCA**

**BUSCA FACETADA**

**FILTROS DE INTERVALO**

**FILTROS IDENTADOS**

**AGRUPAMENTOS SEMÂNTICOS**

0 resultados encontrados em 61 ms.

Página 0 de 0

0 resultados encontrados.

Página 0 de 0

Opções:  -  -  ,  e

Atenção: Este é um projeto piloto de desempenho de busca em grandes volumes de dados. Os dados aqui apresentados não devem ser utilizados para outros fins fora deste projeto.

Sistemas: **Acordãos**

Busca:

Buscar

> [turma s:"1ª TURMA/CÂMARA SUPERIOR REC. FISCAIS"](#) > [nome relator s:"ADRIANA GOMES REGO"](#)

31 resultados encontrados em 734 ms.

Página 1 de 4 [próxima](#)

## FILTROS DE BUSCA

### BUSCA FACETADA

turma\_s

[1ª TURMA/CÂMARA SUPERIOR](#) (31)

camara\_s

[1ª SEÇÃO](#) (31)

secao\_s

[Câmara Superior de Recurs](#) (31)

nome\_relator\_s

[ADRIANA GOMES REGO](#) (31)

ano\_sessao\_s


[2017](#) (14)

[2016](#) (8)

[2018](#) (8)

[2015](#) (1)

ano\_publicacao\_s

 6460850

Numero do processo: 11080.725320/2010-20

Turma: 1ª TURMA/CÂMARA SUPERIOR REC. FISCAIS

Câmara: 1ª SEÇÃO

Seção: Câmara Superior de Recursos Fiscais

Data da sessão: Wed Jul 13 00:00:00 BRT 2016

Data da publicação: Wed Aug 10 00:00:00 BRT 2016

**Ementa:** Assunto: Imposto sobre a Renda de Pessoa Jurídica - IRPJ Ano-calendário: 2005, 2006, 2007 AMORTIZAÇÃO DE ÁGIO INTERNO. Deve ser mantida a glosa da despesa de amortização de ágio que foi gerado internamente ao grupo econômico, sem dispêndio de recursos, e transferido à pessoa jurídica que foi incorporada. Recurso Especial do Contribuinte Negado.

Numero da decisão: 9101-002.392

**Decisão:** Vistos, relatados e discutidos os presentes autos. Acordam os membros do colegiado, por unanimidade de votos, em conhecer o Recurso Especial do Contribuinte e, no mérito, por voto de qualidade, em negar-lhe provimento, vencidos os conselheiros Luis Flávio Neto, Ronaldo Apelbaum, Nathalia Correia Pompeu, Marcos Antônio Nepomuceno Feitosa e Hélio Eduardo de Paiva Araújo, que lhe deram provimento. O Conselheiro Hélio Eduardo de Paiva Araújo votou apenas quanto ao mérito, em virtude de ter sido convocado para ocupar a vaga da Conselheira Maria Teresa Martinez Lopez, que já havia proferido seu voto em sessão anterior. O Conselheiro Rafael Vidal de Araújo apresentou declaração de voto. (assinado digitalmente) Carlos Alberto Freitas Barreto - Presidente (assinado digitalmente) Adriana Gomes Rêgo - Relatora Participaram do presente julgamento os Conselheiros Hélio Eduardo de Paiva Araújo, André Mendes De Moura, Adriana Gomes Rêgo, Rafael Vidal de Araújo, Marcos Antonio Nepomuceno Feitosa, Marcos Aurélio Pereira Valadão, Luis Flavio Neto, Ronaldo Apelbaum, Nathalia Correia Pompeu e Carlos Alberto Freitas Barreto (Presidente).

Nome do relator: ADRIANA GOMES REGO

The graphic for "eRecursos" is positioned in the lower-left area. It features a light teal horizontal bar with a white circle at its left end. A teal line curves around the circle from the top-left and bottom-left. The background of the slide includes faint, large-scale curved lines in orange, teal, and grey.

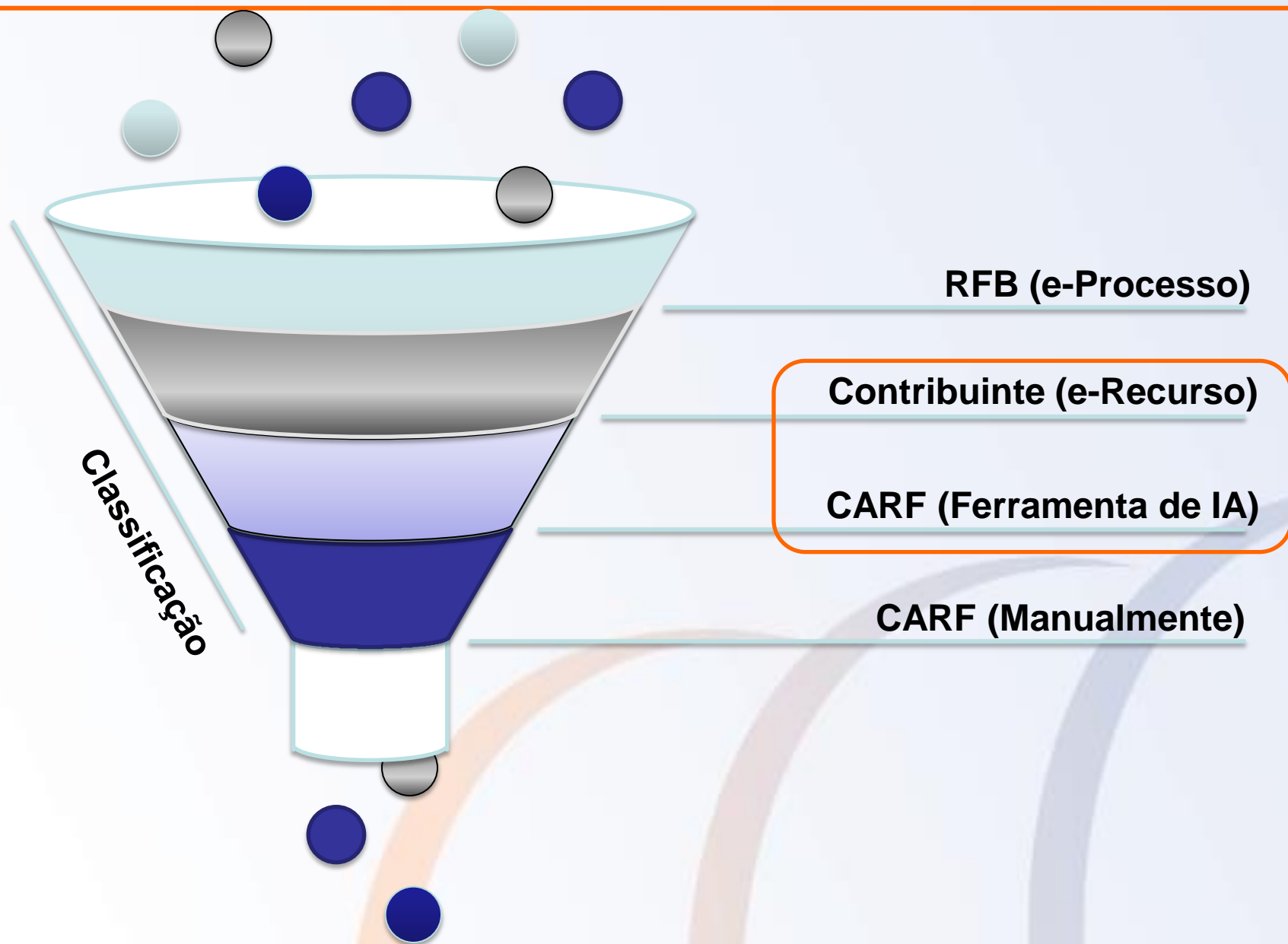
**eRecursos**



Acesso direto ao Portal e-CAC

- ✓ Falta de padronização na entrada
- ✓ Classificação manual na entrada
- ✓ Sem aproveitamento de Jurisprudência na entrada
- ✓ Necessidade de melhoria na formação de lotes

# Recursos ao CARF - Desafios



[Ir para o conteúdo 1](#) [Ir para o menu 2](#) [Ir para a busca 3](#) [Ir para o rodapé 4](#)

[ACESSIBILIDADE](#) [ALTO CONTRASTE](#) [MAPA DO SITE](#)

## Conselho Administrativo de Recursos Fiscais

MINISTÉRIO DA FAZENDA



[Perguntas Frequentes](#) | [Ouvidoria MF](#) | [Fale conosco](#) | [Dados Abertos](#) | [Intranet CARF](#) | [Correio Expresso Br](#) | [Manual Simplificado do Contribuinte e-Processo](#)



[Sistema Push](#)

[Carta de Serviços](#)

**Recurso Voluntário**

**JURISPRUDÊNCIA**

[Acórdãos CARF](#)

[Súmulas CARF](#)



# Situação atual (vários cliques)



Processos Digitais (e-Processo)

## Meus Processos

Ativos

Inativos

Filtro por qualquer campo...

Ações	Número do Processo ↕	Data do Protocolo ↕	Grupo do Processo ↕	Tipo do Processo ↕
	10010.000099/0114-43	02/01/2014	Dossiê	ATENDIMENTO

Consultar Documentos

Consultar Informações do Processo

Consultar Histórico do Processo

Consultar Comunicados/Intimações


Consultar Processos Juntados/Vinculados

Consultar Solicitações de Juntada de Documento

Solicitar Juntada de Documento


1


Mostrando 1 a 1 de 1 registro(s)




CENTRO VIRTUAL  
DE ATENDIMENTO

LOCALIZAR SERVIÇO



 Alterar perfil de acesso

 Acesse a sua caixa postal

Processos Digitais

Dados do Documento

**Tipo do Documento**


**Classificação do Documento:** RECURSO

**Subclassificação do Documento:** Selecione

**Tipo do Documento:**

**Todos os Tipos de Documento:**

Selecione Documento Redigir Documento

 Selecionar

AGRAVO  
CONTRA-RAZÕES  
IMPUGNAÇÃO  
LICITAÇÃO/CONTRATO  
MANIFESTAÇÃO DE INCONFORMIDADE  
RECURSO ESPECIAL  
RECURSO VOLUNTÁRIO

Ações

-

- Para e
- Para e
- Total



**Obrigada!**

Three large, stylized, overlapping curved lines in shades of orange, light blue, and dark blue are positioned in the bottom right corner of the slide, creating a decorative graphic element.