



# Governança e Eficiência Operacional no Saneamento

São Paulo, 15 de agosto de 2018

FIESP

# “Eficiência Operacional” é relativa em setores regulados

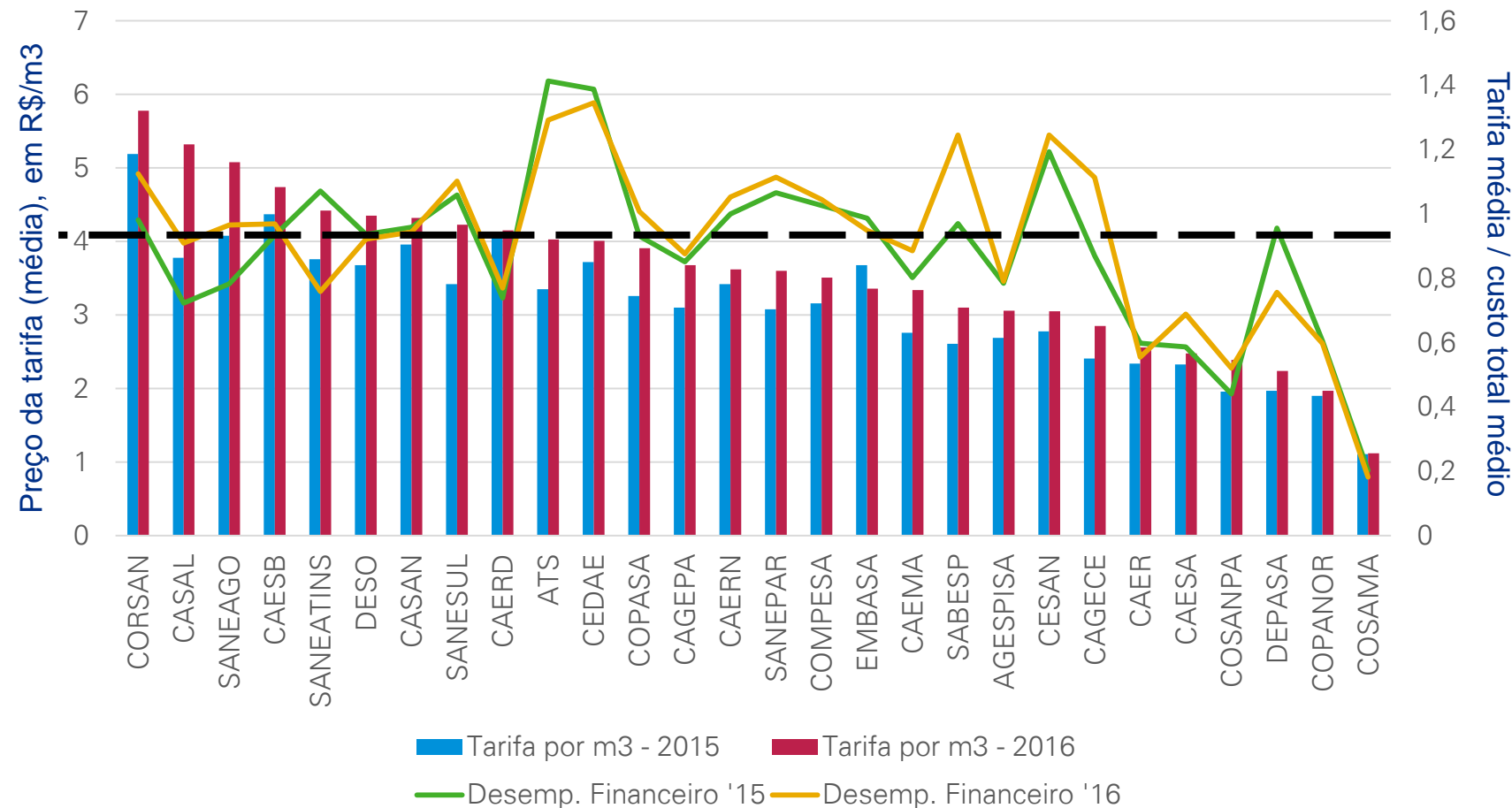
- Entendimento da regulação vigente: OPEX x CAPEX x TOTEX
- Há regra de “compartilhamento da eficiência” em prol da modicidade tarifária?
- Há regra de compartilhamento de receitas acessórias em prol da modicidade tarifária?
- A inovação é incentivada, desincentivada ou ignorada?
- Para cada R\$1 aplicado, volta (no mínimo) R\$1 na tarifa?

# Regulação contratual versus discricionária

- Diferença entre operações licitadas e não licitadas
- Característica imprevisível da indústria de rede
- “O último dos monopólios naturais”
- Frustração do processo concorrencial por interferência *ex-post*

# Comparativos

## Preço e eficiência financeira



### Destaques

Para cada R\$1 arrecadado em 2016, a COSAMA gastava R\$5,50

A tarifa média da CASAL aumentou 40% em 2016, em comparação com 2015

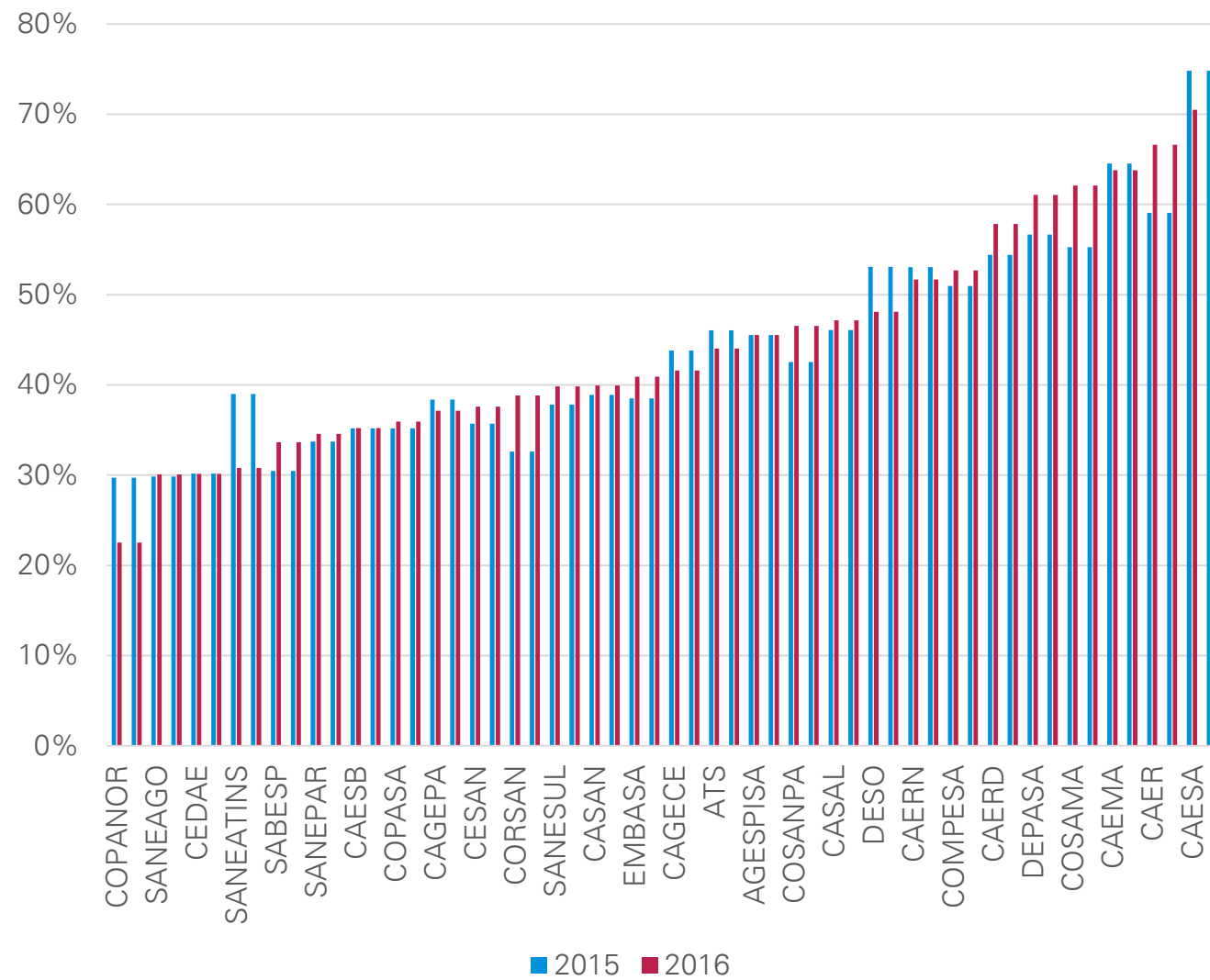
A COSAMA teve, em 2016, um retorno sobre o Patrimônio Líquido de -57%

A CAERD teve, em 2016, uma despesa de exploração, por economia, de R\$943

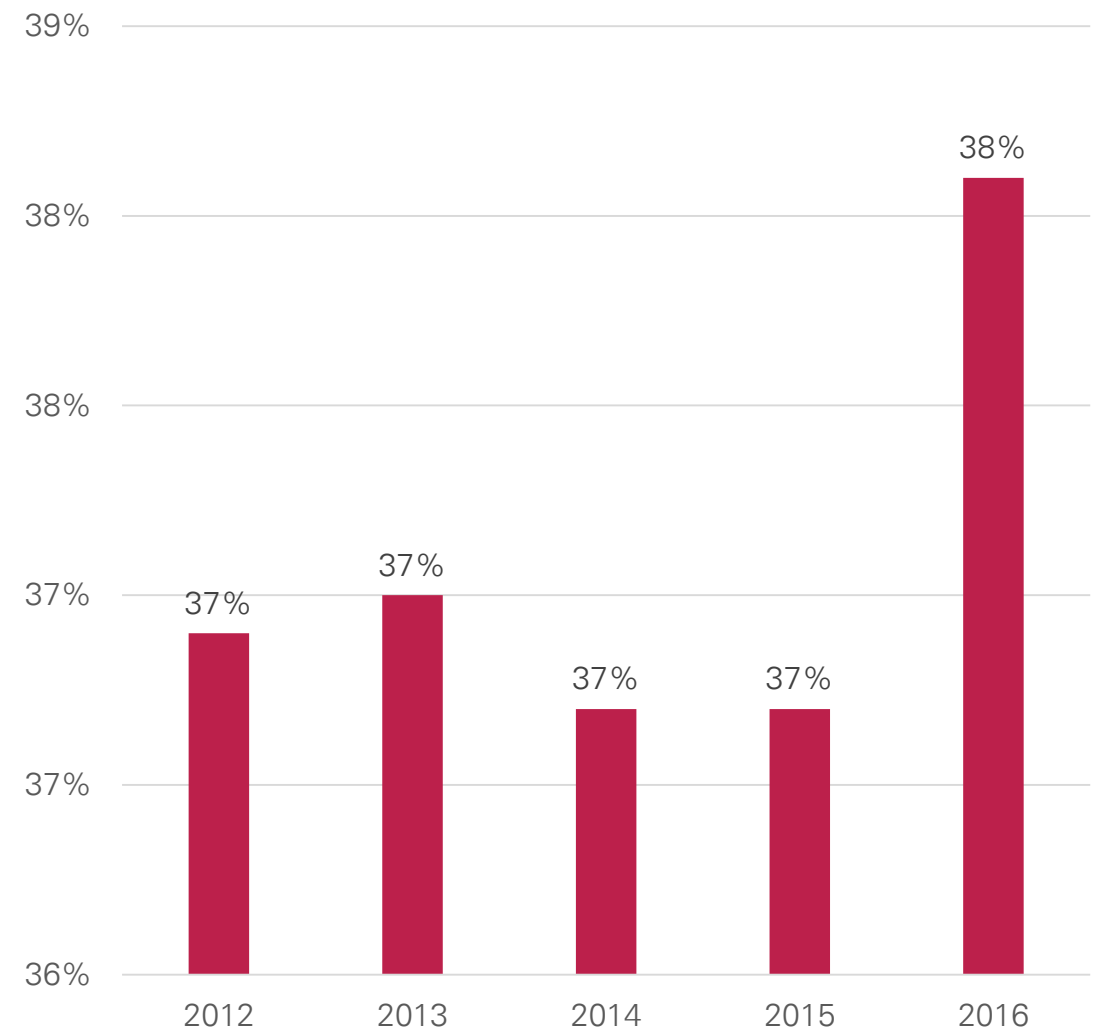
Fonte: SNIS 2016



# Perdas



## Agregado Brasil



# Podemos fazer melhor?

## Comparativo PIB percapto de Cingapura com o de São Paulo

Ano	PIB em PPC	População	PIB Per-capto em PPC
1990	67.548.674.975	3.047.132	22.168
1991	74.464.422.816	3.135.083	23.752
1992	81.559.926.913	3.230.698	25.245
1993	93.134.221.366	3.313.471	28.108
<b>São Paulo 2013</b>	<b>346.723.081.163</b>	<b>11.821.876</b>	<b>29.329</b>
1994	105.508.124.550	3.419.048	30.859
1995	115.278.498.478	3.524.506	32.708
1996	126.224.176.715	3.670.704	34.387
1997	139.029.018.786	3.796.038	36.625

## Destaques

Cingapura atende 100% de sua população com água e trata 100% do esgoto

Perdas de 5%

Fonte da água distribuída: 20% chuva e fontes locais; 25% dessalinização; 40% tratamento do esgoto (retorno); e 15% de importação (Malásia).

# Podemos fazer melhor?



If anyone had suggested in 1965 that within 50 years Singapore could dream of achieving water self-sufficiency, he or she would have been laughed out of court. Yet, this impossible goal is on its way to being realized. Singapore could go from third world to first world in water management in one generation. There are more than 450 cities globally with more than 1 million people. The lessons from Singapore are clearly relevant to all these cities.

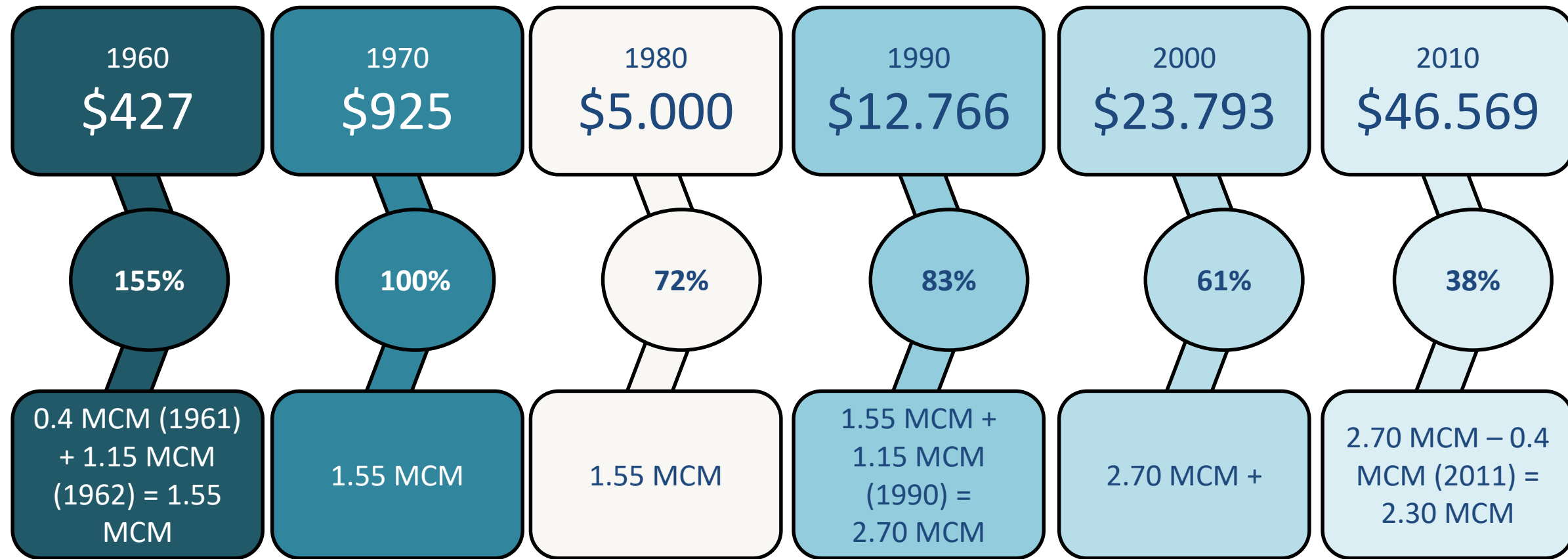
**Kishore Mahbubani, Dean**

Lee Kuan Yew School of Public Policy.

National University of Singapore

# Podemos fazer melhor?

Per-capta GDP, US\$, Singapore. Source: World Bank



MCM = Million of Cubic Meters of water (allowances from Malaysia, per day)  
Source: SEGAL, Diane. 2004.

In the middle: % of imported water / total demand  
Source: Choong, Kog Yue and Singapore dep. of statistics





## Diogo Mac Cord

Sócio-Diretor de Governo e Regulação

DiogoMacCord@kpmg.com.br

[www.kpmg.com.br](http://www.kpmg.com.br)

[!\[\]\(d66ff64371a51729ac8c1cdaa685ba6f\_img.jpg\) !\[\]\(0f31ebba7abcd47777e178db26f29705\_img.jpg\) !\[\]\(63ea948177b1bcc486b2b76d20d5fb69\_img.jpg\) !\[\]\(886f7dced1265a6d438eca0881817b40\_img.jpg\)](#) /kpmgbrasil

© 2018 KPMG Consultores, uma empresa brasileira e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. Impresso no Brasil.

O nome KPMG e o logotipo são marcas registradas ou comerciais da KPMG International.