

# DESAFIOS DO SETOR DE CONCESSÕES DE RODOVIAS

Alexandre Barra

Diretor Regional da ABCR

FIESP

São Paulo, 11 de abril de 2018



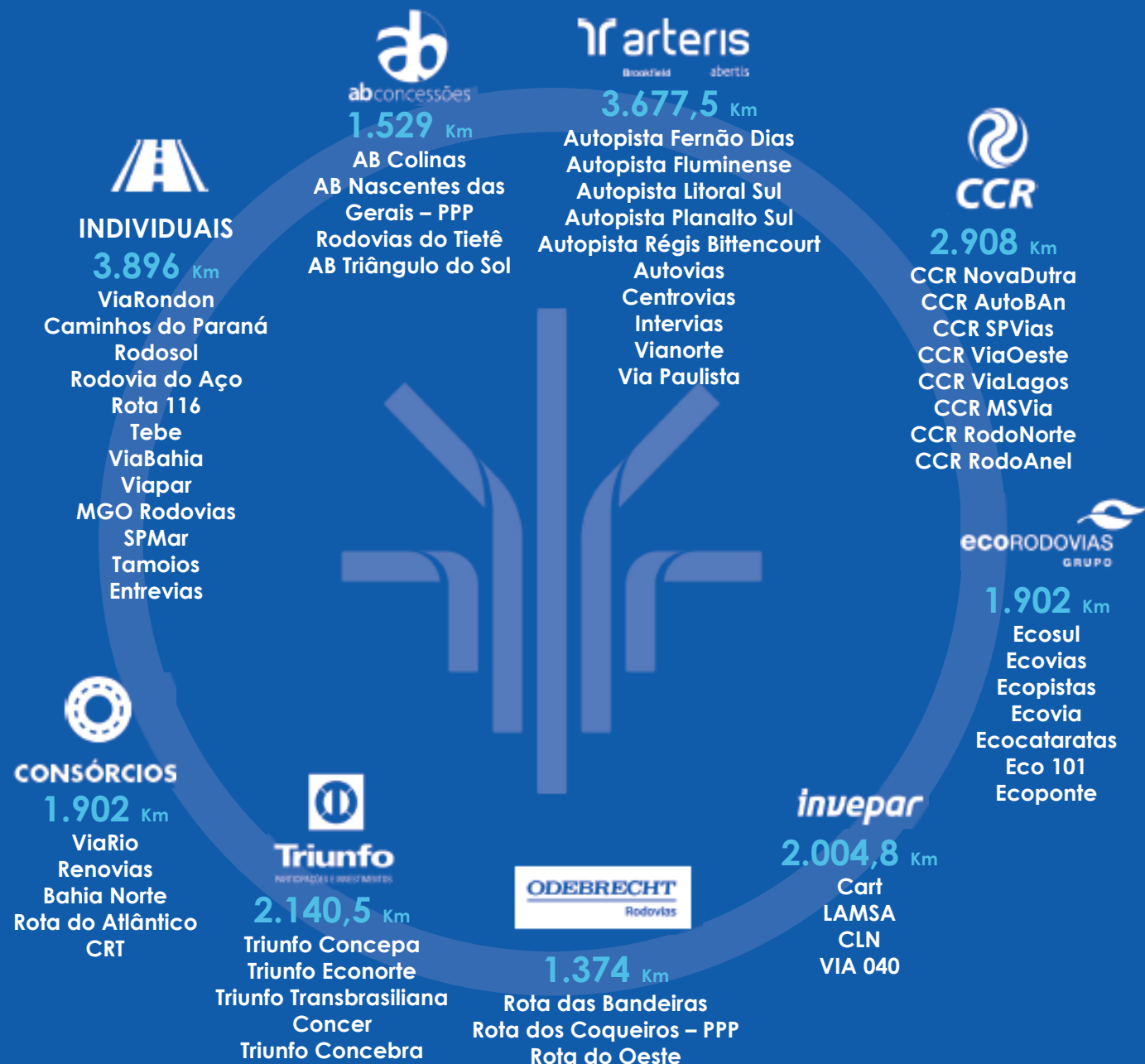
# POR QUE CONCESSÕES?

- **Brasil precisa crescer e infraestrutura é base, promove o crescimento sustentável e diminuir ineficiências do sistema de transportes (passageiros e cargas)**
- **São necessários e urgentes diversos investimentos em ampliação e manutenção da rede de rodovias**
- **Governo brasileiro não tem recursos suficientes para as diversas necessidades da Nação**
- **No Brasil, hoje, a concessão não é opção, é talvez a única saída**

# CONCESSÕES ASSOCIADAS

## 58 Sociedades de Propósito Específico (SPEs)

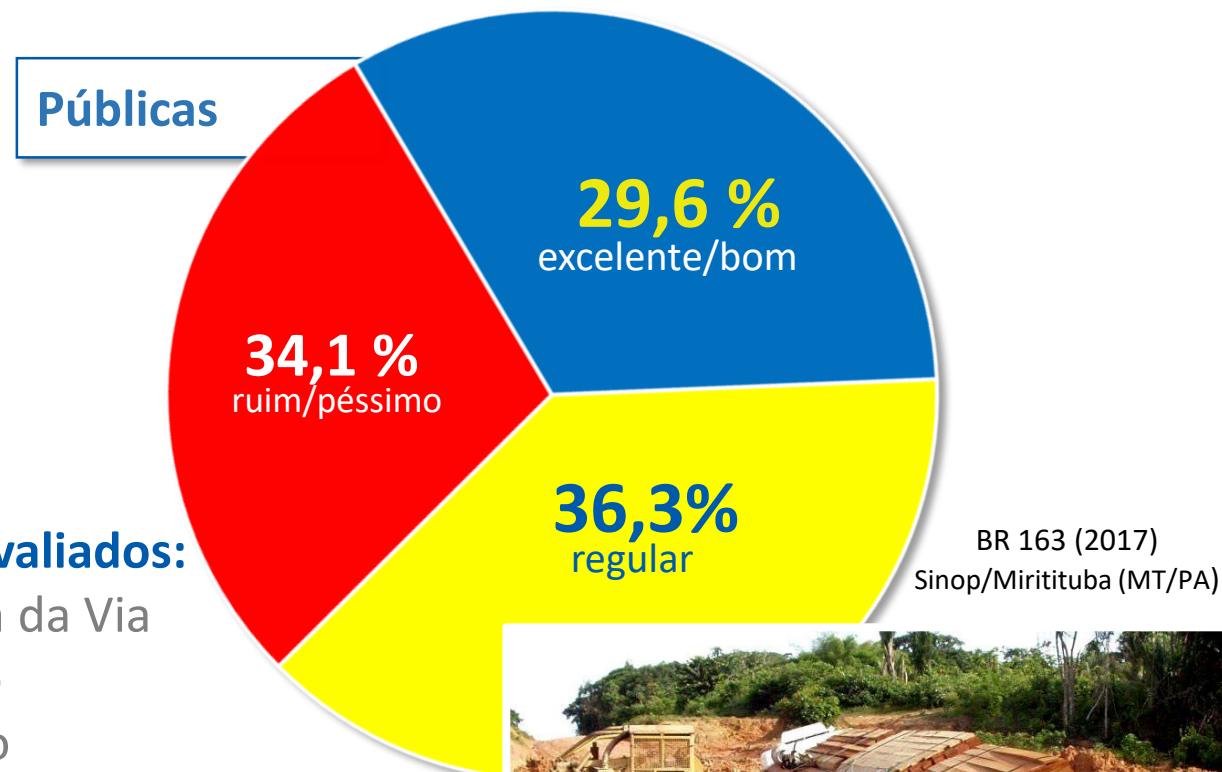
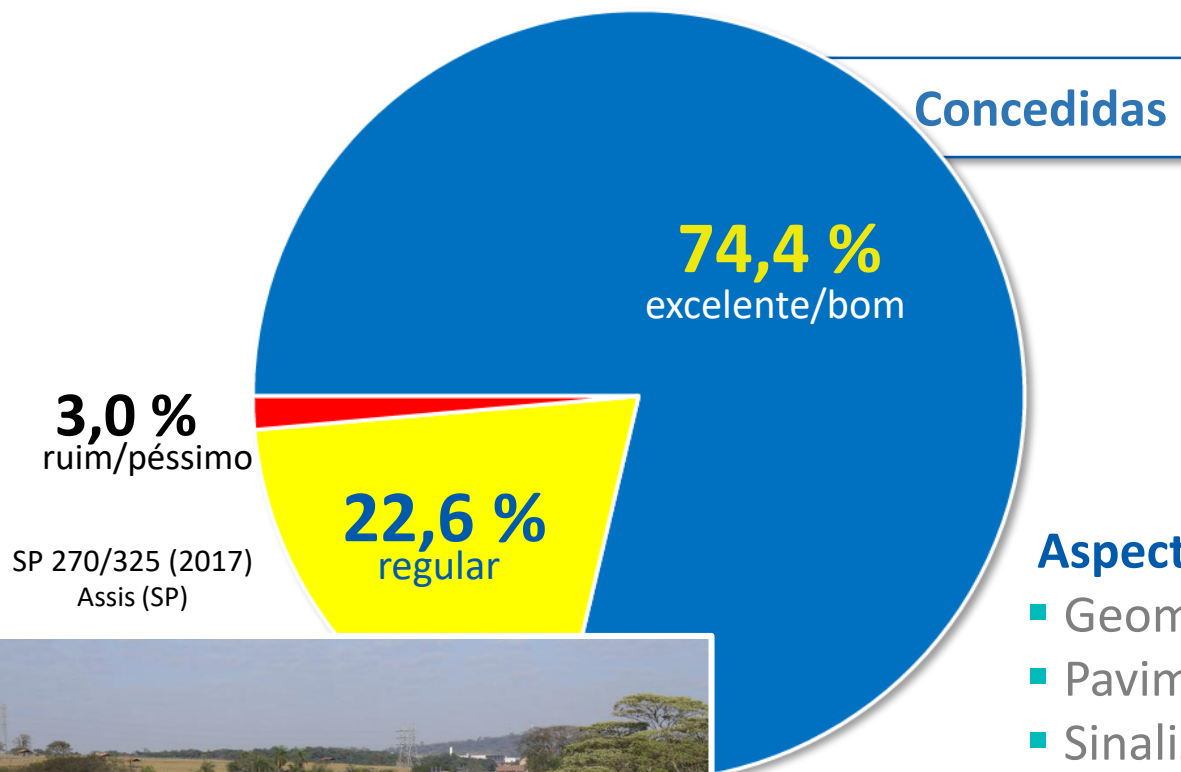
- 7 grupos de investidores (46 concessões, em consórcio ou não)
- 12 concessionárias individuais



# 21ª EDIÇÃO PESQUISA CNT de RODOVIAS 2017

## QUILÔMETROS AVALIADOS (CNT)

- Rodovias Públicas 85.466 km
- Rodovias Concedidas 20.348 km



### Aspectos Avaliados:

- Geometria da Via
- Pavimento
- Sinalização

As **19** melhores rodovias do País são concedidas



# MAPA das CONCESSÕES

Extensões concedidas por estado e por programa

ESTADO	FEDERAL	ESTADUAL	MUNICIPAL	TOTAL
BA	681	339		1.020
ES	476	68		544
GO	1.177			1.177
MG	1.936	371		2.307
MS	845			845
MT	851	111		962
PE		41		41
PR	413	2.501		2.914
RJ	869	197	30	1.096
RS	578			578
SC	406			406
SP	1.125	7.024		8.149
Total Geral	9.357	10.652	30	20.039

— Federais  
— Estaduais  
— Municipais



# CONCESSÕES RECENTES

## Leilões de Rodovias Realizados em 2017/2018

UF	Concessionária	Nome/Descrição	Modalid.	Investimentos previstos	Leilão	Prazo de Concessão	Extensão	Observações
SP	Rodovia dos Calçados / Viapaulista / Arteris	rodovias no eixo Itaporanga e Franca: SP-249, SP-255, SP-257, SP-281, SP-304, SP-318, SP-328, SP-330, SP-334 e SP-345	Maior outorga - R\$ 1,213 bilhão	R\$ 5 bilhões	2017	30 anos	720	35 municípios 275 km de duplicação
SP	Florínea - Igarapava / Entrevias / Grupo Pátria	São sete rodovias paulistas no eixo entre Florínea (divisa com o Paraná) e Igarapava (divisa com Minas Gerais):  SP-266 – rodovias José de Almeida e Eng. Hélder de Sá SP-294 – rodovia Cmt. João Ribeiro de Barros SP-322 – rodovias Atílio Balbo, Armando de Salles Oliveira e Prefeito Antônio Duarte Nogueira SP-328 – rodovia Alexandre Balbo SP-330 – rodovia Anhanguera SP-333 – rodovias Dr. Mario Gentil, Dona Leonor Mendes de Barros, Rachid Rayes e Miguel Jubran SP-351 – rodovia Laureanus Brogna	Maior outorga - R\$ 917,251 milhões	R\$ 3,9 bilhões	2017	30 anos	570	200 km de duplicação
SP	Rodoanel Norte / Ecorodovias	Trecho norte do Rodoanel de São Paulo	Maior outorga - R\$ 883 milhões	R\$ 600 milhões	2018	30 anos	45	
MT	Via Brasil	MT100 - Alto Araguaia	Maior outorga - R\$ 10,05 milhões		2018	30 anos	111,9	4,4 km de duplicação
		MT320 - Alta Floresta	Maior outorga - R\$ 6,16 milhões	R\$ 900 milhões	2018	30 anos	188,2	0,8 km de duplicação
MG	Ecorodovias	BR-135 - Montes Claros MG-231 - Curvelo Cordisburgo e LMG-754 - Curvelo	Maior outorga - R\$ 2,6 bilhões	R\$ 1,1 bilhão	2018	30 anos	364 km	136,5 km de duplicação

# **AS CONCESSÕES de RODOVIAS NOS ESTADOS ESTÃO PROGREDINDO. E NO NÍVEL FEDERAL?**

## ÚLTIMA CONCESSÃO

- BR-153– Federal – abril de 2014

### Leilões de Rodovias Previstos para 2018

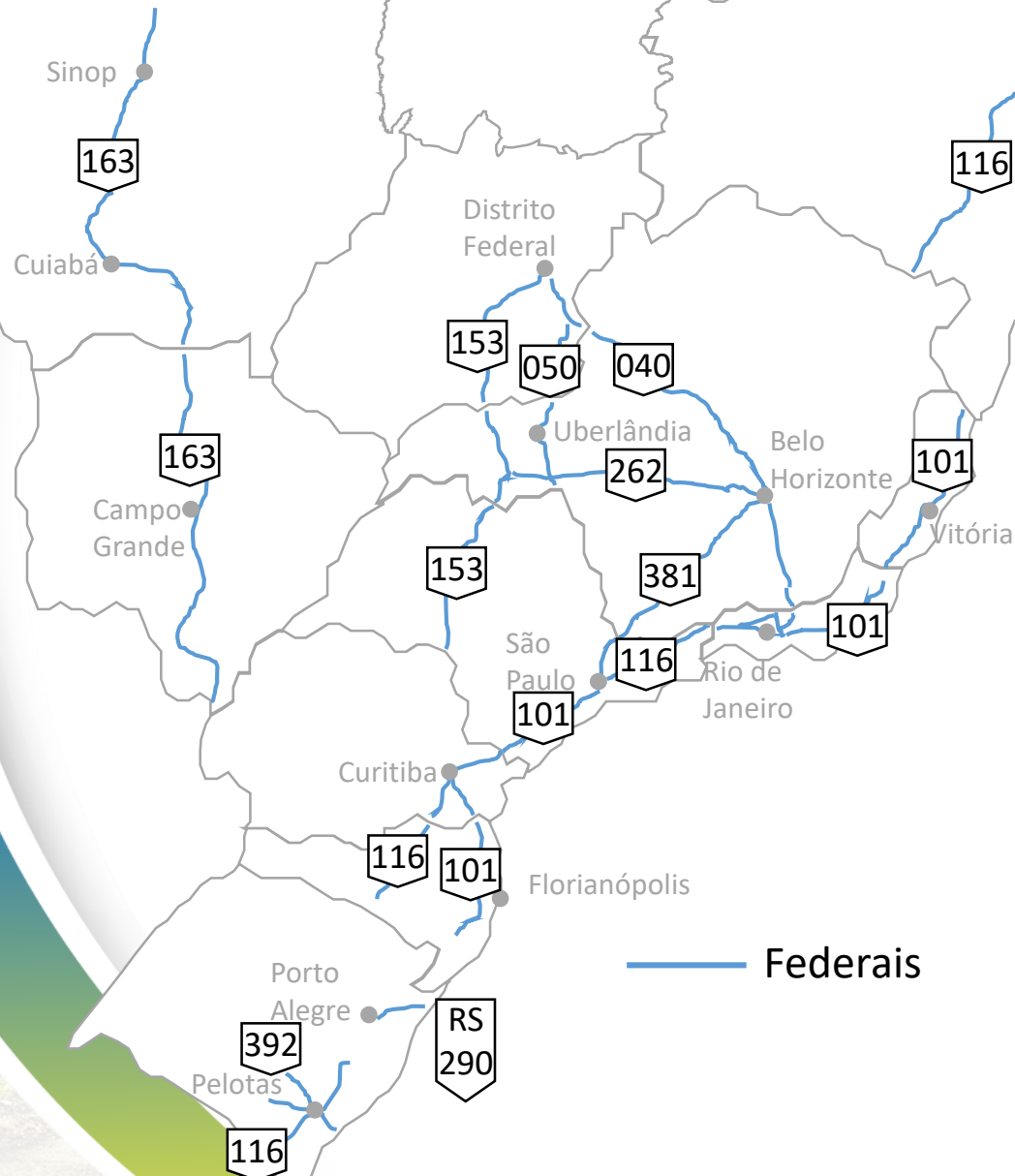
Poder Conc.	UF	Nome/Descrição	Modalid.
ANTT	RS	BR-101/290/386/448/RS - Rodovia de Integração do Sul (RIS)	não divulgado
ANTT	MG/GO	BR-364/365/MG/GO	não divulgado
ANTT	SC	BR-101/SC	não divulgado
ANTT	RJ/SP	BR-116/RJ/SP - Presidente Dutra	não divulgado
ANTT	RJ	BR-116/RJ	não divulgado
ANTT	MG/RJ	BR-040/MG/RJ	não divulgado
ANTT	GO/TO	BR-153/GO/TO	não divulgado
ANTT	RO/MT	BR-364/RO/MT	não divulgado
SEINFRA/B A	BA	BA-052/BA-160 (PPP)	
Piauí	PI	Transcerrados (Piauí)	



# RIS: A PRÓXIMA CONCESSÃO FEDERAL?

- **Relatório da SeinfraRodovias do TCU: mais de 30 recomendações;**
- **Resposta ANTT/AGU/PPI/MTPA**

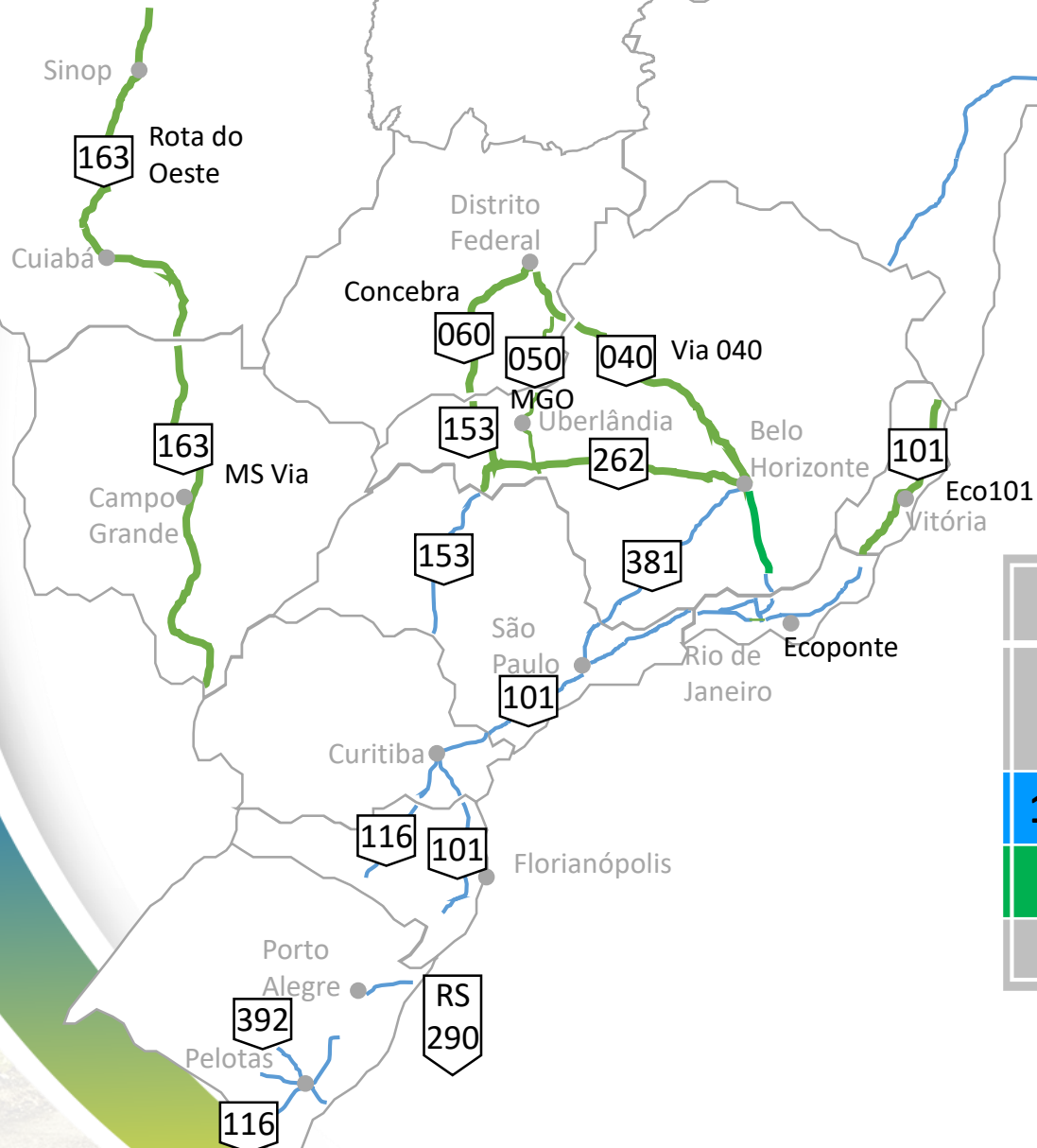
# MAPA DAS FEDERAIS



RODOVIAS	CONCESSIONÁRIA
1ª Etapa	
BR-116/RJ/SP	CCR NovaDutra
BR-040/MG/RJ	Triunfo Concer
BR-116/RJ	CRT
BR-290/RS	Triunfo Concepa
BR-116/293/392/RS	Ecosul
2ª Etapa	
BR-116/PR/SC	Arteris Autopista Planalto Sul
BR-116/PR - BR-376/PR - BR 101/SC	Arteris Autopista Litoral Sul
BR-116/SP/PR	Arteris Autopista Régis Bittencourt
BR-381/MG/SP	Arteris Autopista Fernão Dias
BR-101/RJ	Arteris Autopista Fluminense
BR-153/SP	Transbrasiliana
BR-393/RJ	Rodovia do Aço
BR-116/324/BA e BA-526/528	Via Bahia
3ª Etapa	
BR-101/ES/BA	ECO 101
BR-050/GO/MG	MGO
BR-060/153/262/DF/GO/MG	Triunfo Concebra
BR-163/MS	MSVia
BR-163/MT	CRO
BR-040/DF/GO/MG	Via 040
BR-101/RJ	Ecoponte

# MAPA DAS FEDERAIS

— Federais  
— 3ª Etapa



## Federais ( por km)

Malha	Pista Simples	Pista Dupla	Total
1ª+2ª Etapa	2.136	2.474	4.610
3ª Etapa	3.340	1.407	4.747
Total	5.476	3.881	9.357



# ETAPAS DAS FEDERAIS

- **1ª. Etapa: governo optou por licitar ao fim do contrato (Nova Dutra, Concer e CRT + 153/TO)**
- **2ª. Etapa: Novos Investimentos em Concessões Existentes (NICE) não avançou no TCU**
- **3ª. Etapa: um capítulo à parte...**

# Evolução do Programa Federal

Etapa	1ª	2ª - Fase I	2ª - Fase II	3ª - Fase II	3ª - Fases I e III
Ano	Década de 90	2008	2009	2013	2013
Extensão Média	219 km	375 km	681 km	476 km	812 km
TIR	≤ 24%	≤ 10%			
Prazos	20 ou 25 anos	25 anos			30 anos
Nível Tarifário	Alto	Baixo	Médio		
Obras	Pontuais e algumas duplicações		Duplicação por gatilho	Duplicação total com antecipação por gatilho	Duplicação total em 5 anos
Início da Cobrança	Trabalhos Iniciais				TI + 10% de duplicações
Reequilíbrio	Plano de Negócios				Parametrizado
Inclusão de Obras	Via Plano de Negócios				Via Fluxo de Caixa Marginal
Parâmetros de Desempenho	Sem definição clara	De manutenção - penalidades		De manutenção – penalidades + desconto	
Risco de Investimentos	Reequilíbrio de Quantidades	Investimentos a valores globais			
Riscos	Sem definição clara de repartição	Matriz de riscos			

# **AS CONCESSÕES de RODOVIAS FEDERAIS DA 3a. ETAPA**

- **Continuidade**
- **Caducidade;**
- **Relicitação;**
- **Reprogramação dos investimentos**



# **HISTÓRICO da 3ª ETAPA de CONCESSÕES DE RODOVIAS FEDERAIS**

## **1. Cenário positivo e de abundância de recursos financeiros no momento da licitação dos contratos da 3ª etapa (2012-2014)**

- **PIB em alta – 4% entre 2010-2013**
- **Contratos definiam duplicação das rodovias nos primeiros cinco anos**
- **Recursos abundantes para financiamento pelo BNDES, com juros subsidiados (TJLP + 2%), com carta assinada pela ANTT com as condições de financiamento (com ressalvas)**

## **2. Mudança brusca de cenário nos anos após assinatura dos contratos**

- **Grave deterioração das variáveis econômicas**
- **Queda do PIB – 3,8% em 2015 e 3,6% em 2016 – 8% de retração em 2 anos**
- **Índice ABCR – queda de 8% do 1º tri/14 ao 4º tri/16 (18,7% em pesos)**
- **Queda da receita com drástica redução do fluxo de tráfego**
- **Inviabilização dos créditos definidos na assinatura dos contratos**
- **Após 2 anos, BNDES negou financiamento nas condições informadas antes da licitação**
- **Dificuldades para obtenção de licenciamento ambiental pela EPL**

# **SOLUÇÃO para a 3ª ETAPA de CONCESSÕES DE RODOVIAS FEDERAIS**

## **Soluções previstas na Medida Provisória 800/17 (retomadas em PL?)**

- **Reprogramação dos investimentos em até 14 anos, a partir da assinatura do contrato inicial, com manutenção do equilíbrio econômico-financeiro**
  - **Ajuste da tarifa de pedágio pelo Fator D (Desconto de Reequilíbrio) após investimentos (ICSD) – obrigação de duplicar 100% continua**
  - **Duplicação indicada pela ANTT, conforme maior necessidade (tráfego)**
  - **Matriz de Risco inalterada: TIR, risco de demanda e custo de execução da obra**
  - **A reprogramação de investimentos é uma melhor opção que Caducidade ou Relicitação = foco é o interesse público (ver Exposição de Motivos da MP 800, assinada por 3 ministros)**
- 
- **Declaração de inidoneidade por 10 anos da SPE (e controladores?) que descumprir novo cronograma**
  - **Impossibilidade de recuperação judicial ou extra-judicial**

# CENÁRIOS

**Cinco concessões federais** da 3ª etapa poderão **ser devolvidas**

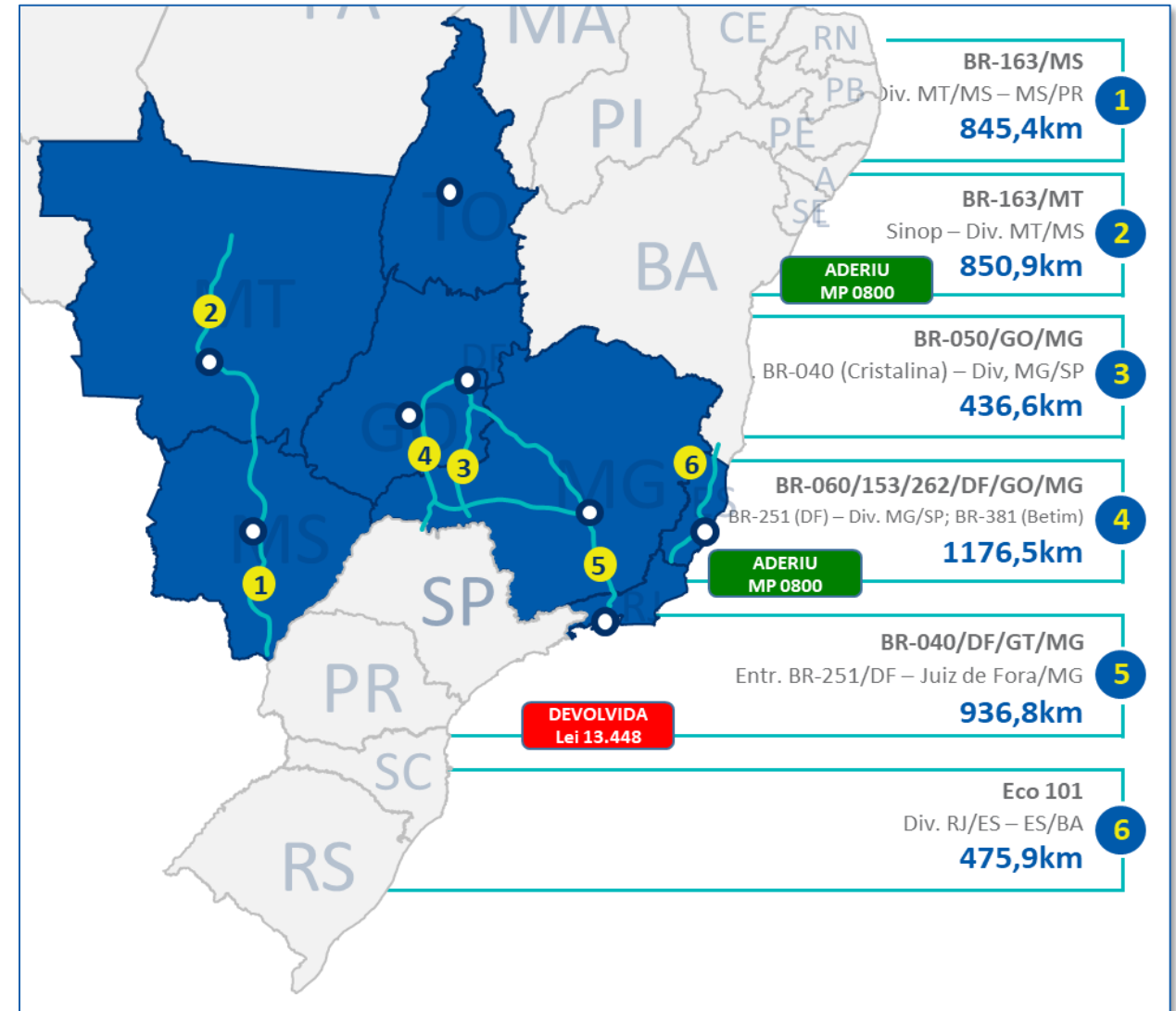
Só restará a opção da relicitação (Lei 13.448), com resultados imprevisíveis de prazo para licitação e execução dos investimentos (novas obrigações e tarifas). O **processo de relicitação não está definido**, será longo e **poderá terminar em judicialização**.

## 50%

DAS CONCESSÕES FEDERAIS

dos 9.357 km de rodovias federais concedidas, **4.747 km** são da 3ª. etapa

- R\$ 12 bilhões deixarão de ser investidos
- 1,4 mil km já eram duplicados, 3,3 km precisavam duplicação - já foram duplicados 500 km





# DESAFIOS do **SETOR**

- **Bons projetos, aderentes à realidade brasileira**
- **Fundo Garantidor para Riscos Não Gerenciáveis**
- **Financiamentos de longo prazo com regras claras**
- **Licenciamento ambiental adequado aos contratos**
- **Marco regulatório claro e permanente**
- **Agências reguladoras autônomas**

# DESAFIOS do **SETOR**

- **Aprimoramento das relações entre os órgãos de controle e as concessionárias**
- **Congresso Nacional informado sobre o setor e com atuação voltada para a sustentabilidade das concessões**
- **Base de pagantes ampliada - Onde todos pagam, todos pagam menos.**

# CONCESSÕES de RODOVIAS **VALEM a PENA!**

**O programa veio para ficar**

**Mas....**

- **Governo precisa ver concessionárias como parceiras**
- **Usuário precisa entender o conceito de Usuário Pagador**
- **O País precisa ver a concessão como prestação de serviço**
- **Investidor precisa entender como um negócio de longo prazo**







Obrigado!

Alexandre Barra

Diretor Regional

FIESP

São Paulo, 11 de abril de 2018