

The MAHLE logo is displayed in a large, bold, blue sans-serif font. The letters are arranged in a staggered, overlapping pattern across the top half of the slide.

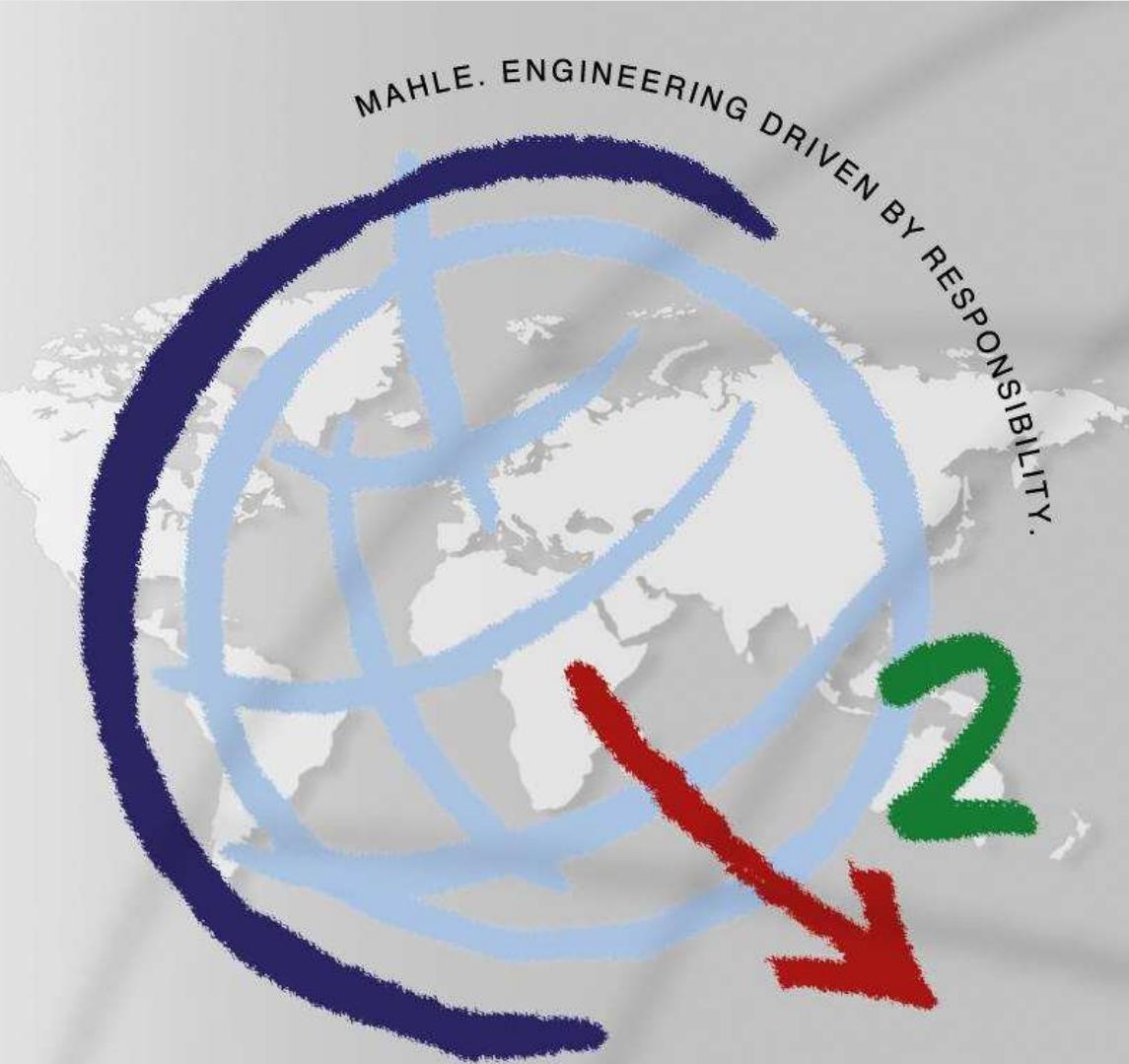
## *Experiência MAHLE Embrapii - IPT*

*22/08/2017*

*Samantha Uehara  
Innovation Management*



- MAHLE
- EXECUÇÃO DA INOVAÇÃO
- PROJETOS EMBRAPII
- IMPRESSÕES E EXPECTATIVAS



Produção mundial

Produtos desenvolvidos e fabricados em mais de 60 países

**MAHLE**

*Driven by performance*



P&D com presença mundial

Distribuição dos principais Centros Tecnológicos no mundo

**AMÉRICA DO NORTE**

**USA**

Farmington Hills  
Troy  
Amherst  
Lockport



1.950 colaboradores dedicados aos Centro Tecnológicos

**AMÉRICA DO SUL**

**BRASIL**  
Jundiaí



**LUXEMBURGO**

Bascharage

**INGLATERRA**

Northampton  
Rugby

**EUROPA**

**ALEMANHA**

Stuttgart

**SLOVÊNIA**

Šempeter pri Gorici



**ÁSIA**

**JAPÃO**  
Kawagoe  
Okegawa  
Numazu

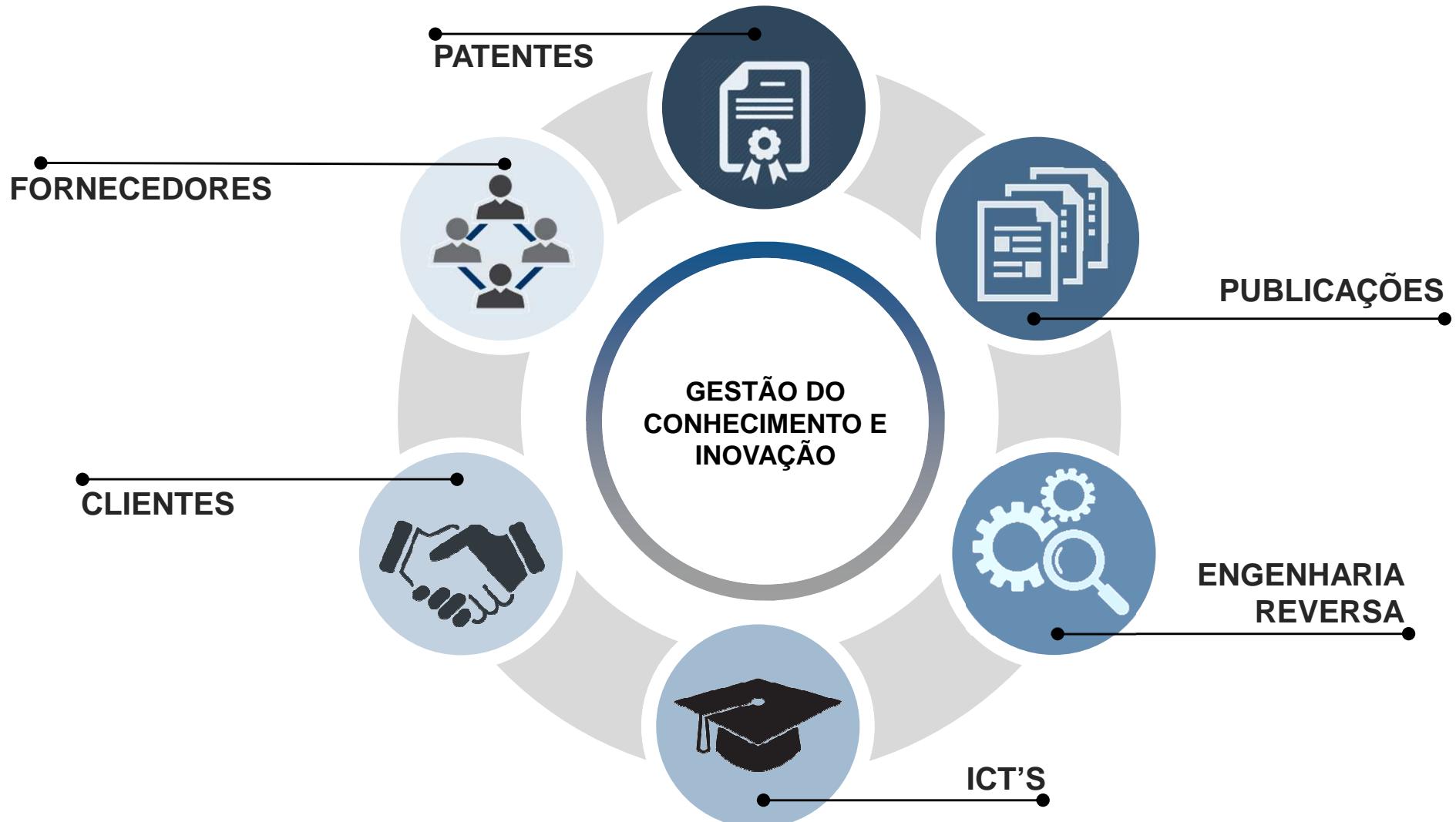
**CHINA**  
Shanghai

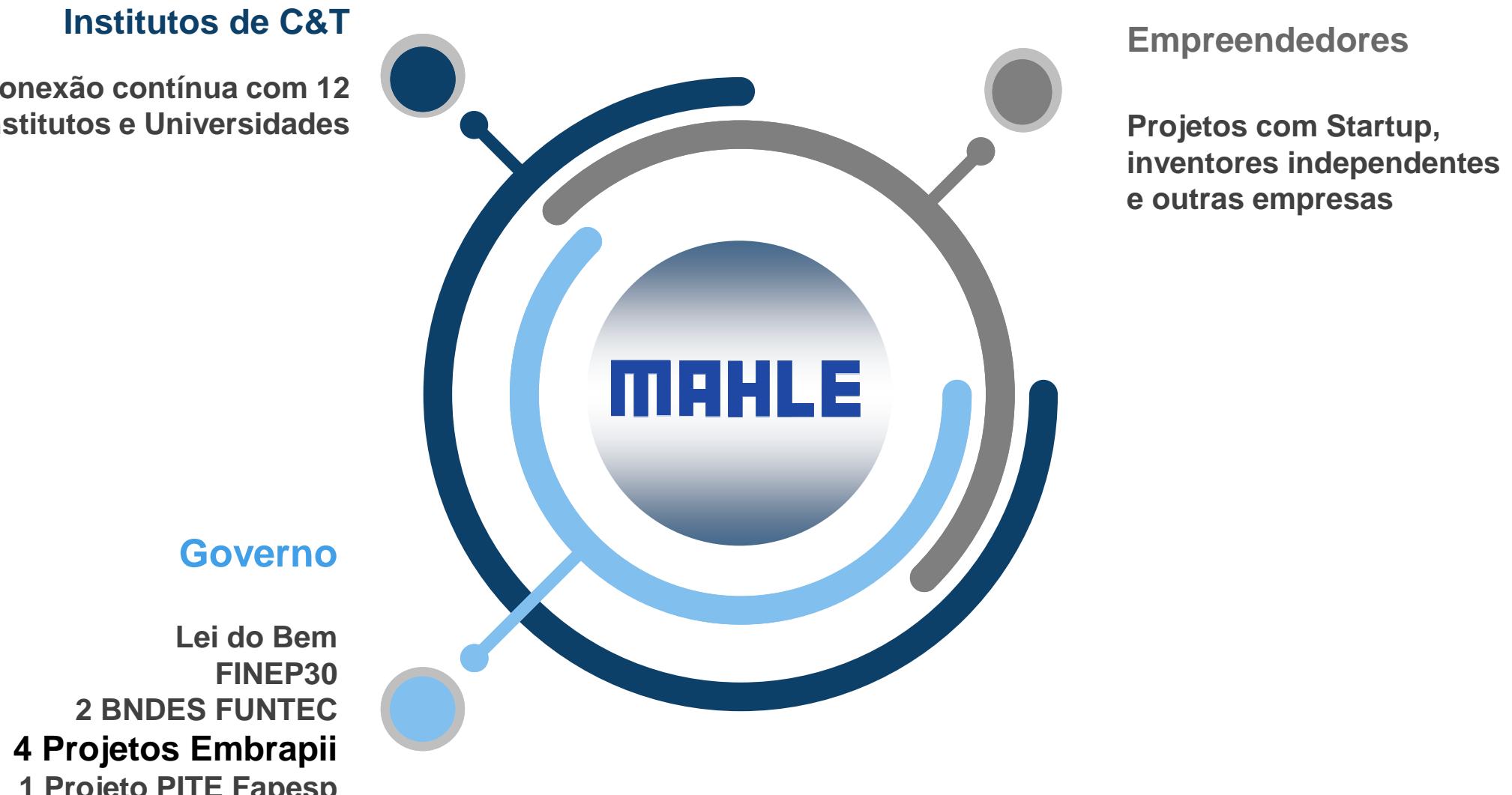
**ÍNDIA**  
Pune



# Integração dos processos para gestão de Inovação

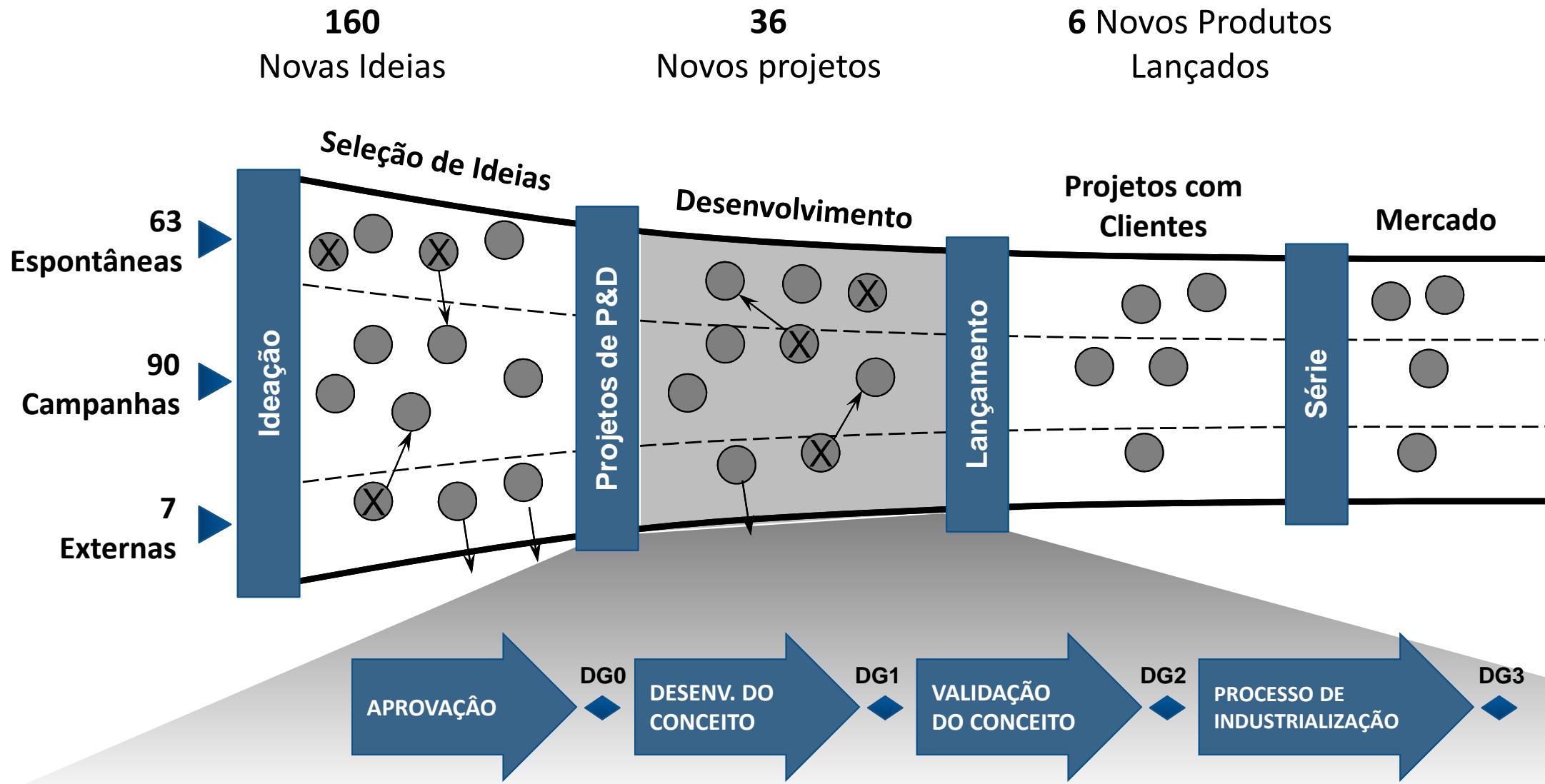
## Modelo de Negócio e Colaboração para Inovação





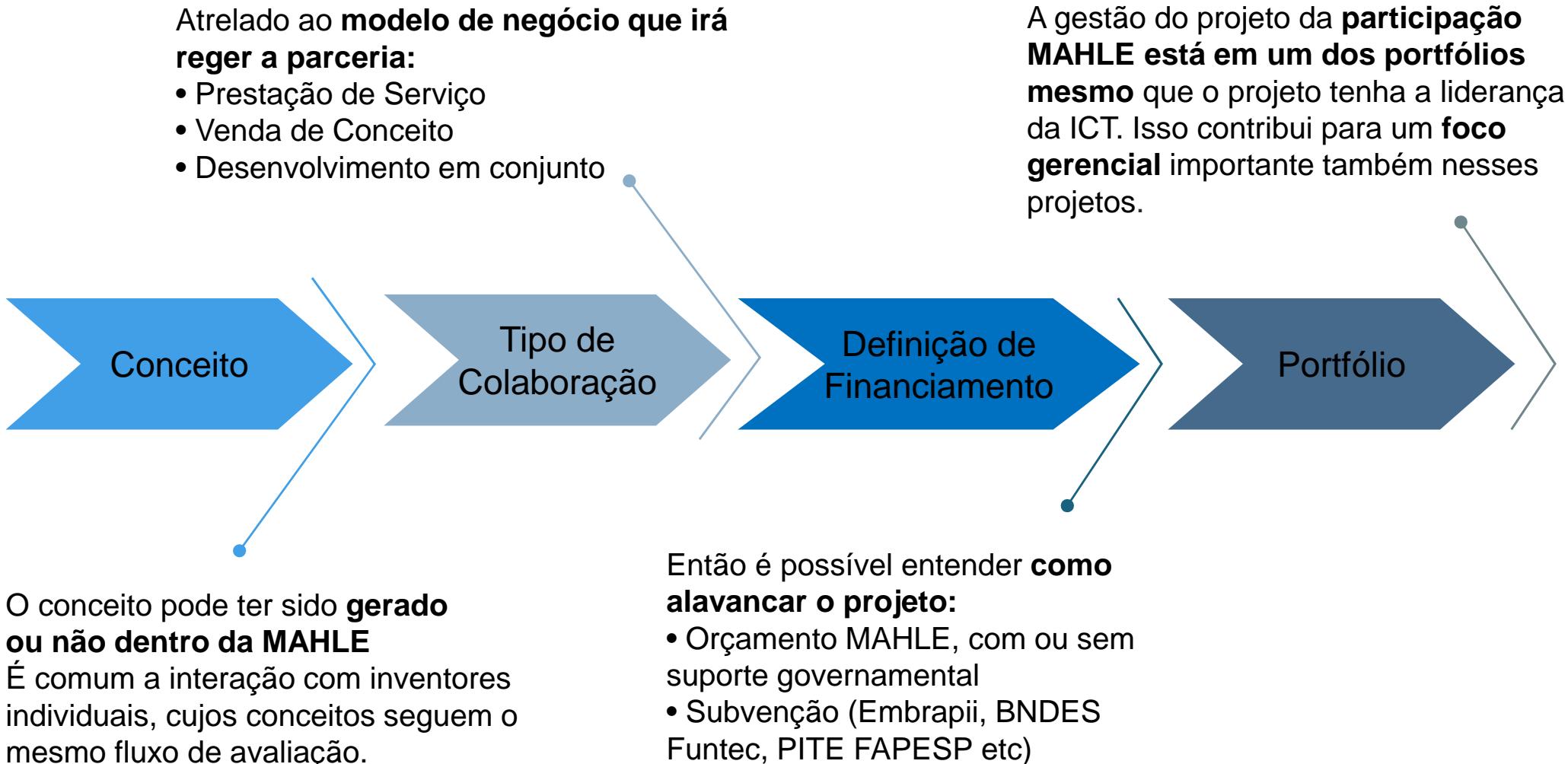
# Colaboração para a Inovação

## Execução da Inovação



# Colaboração para a Inovação

## Execução da Inovação



## IPT - Desenvolvimento de novas ligas fundidas

**Objetivo:** Desenvolvimento de ligas fundidas nitretáveis para maior resistência tribológica e estrutural

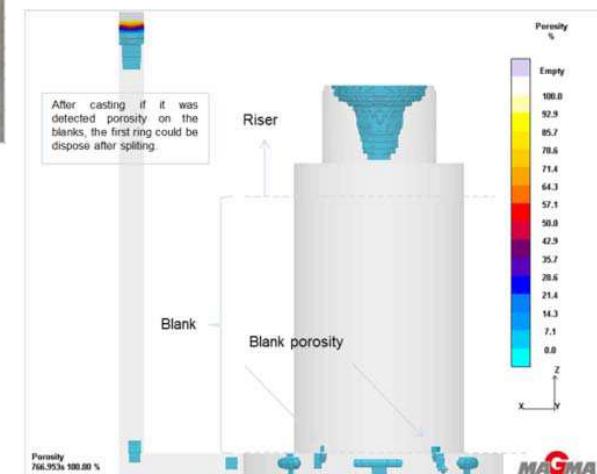
### Condições:

2 anos

Financiamento não reembolsável de 67%

### Entregáveis principais:

- Design da nova liga assistida por simulação de fundição e caracterização de ferramental para maior homogeneidade e desempenho superior
- Novas ligas protegidas por patente e de uso exclusivo no ramos automotivo pela MAHLE
- Desenvolvimento de processo produtivo em escala



■ Histórico do Projeto:

- Contato inicial, discussão de oportunidade e NDA (Jun/13).
- Discussão do escopo e formatação do projeto técnico (Jul-Set/13).
- Formatação do Projeto em termos de entregáveis, milestones e custeio (Set-Nov/13).
- Assinatura do Contrato (Dez/13).
- Início do Projeto (Jan/14).
- Leadtime de 6 meses!

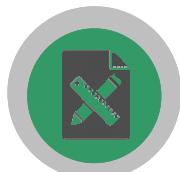
- Etapas Críticas & Fatores de Sucesso.

- Desenvolvimento do Projeto:

- Utilização de equipamentos e laboratórios já disponíveis na ICT > necessidade de aquisição de equipamentos de suporte não impactando caminho crítico.
    - Grupo técnico central já disponível na ICT e contratação de recursos adicionais não impactaram no caminho crítico.
    - Estruturação de reuniões técnicas/operacionais bimestrais e interação com líder do projeto na empresa de forma contínua.
    - Estruturação de reuniões gerenciais quadrimestrais ou em prazo inferior sob demanda.
    - Constante atualização do projeto e avaliação de risco quanto aos entregáveis.
    - Olhar de prospecção de oportunidades diante dos resultados.
    - Relatórios de progresso semestrais.
    - Proteção intelectual revisada como entregável (2 propostas com depósito Dez/2014).



Processo de contratação mais rápido (tivemos caso que depois de conceito alinhado empresa e ICT, o contrato foi assinado em 2 meses e o projeto começou)



Maior capacidade de gestão ICT (uma vez que ela é a principal gestora da contratação, percebemos maior preocupação em gerenciar bem o projeto e seus entregáveis).



Chance de fazer contrato por estágio e interromper ações caso em um determinado estágio não tenha se atingido a meta.



Maior flexibilidade em debater exclusividade e propriedade intelectual com os institutos, o que ajuda bastante a acomodar visões e políticas diferentes de cada empresa – Nos casos da MAHLE, a PI é compartilhada e com definição de cláusula de transferência de tecnologia pré-definida baseada em royalties.



Mais institutos e mais especialidades



Melhor visão de longo prazo da disponibilidade dos recursos para o Embrapii –  
Planejamento de P&D das empresas.



Auxiliar pequenas e medias empresas com o processo, usando empresas grandes como  
validadora do objetivo de desenvolvimento



Troca de experiência entre as Unidades – maior homogeneização dos processos.

## Nós somos...



***“Competência é obtida com  
comprometimento e motivação!”***

**Samantha Uehara**

**[Samantha.uehara@br.mahle.com](mailto:Samantha.uehara@br.mahle.com)**