



Votorantim
Metais

Inovação na
MINERAÇÃO

A VOTORANTIM METAIS

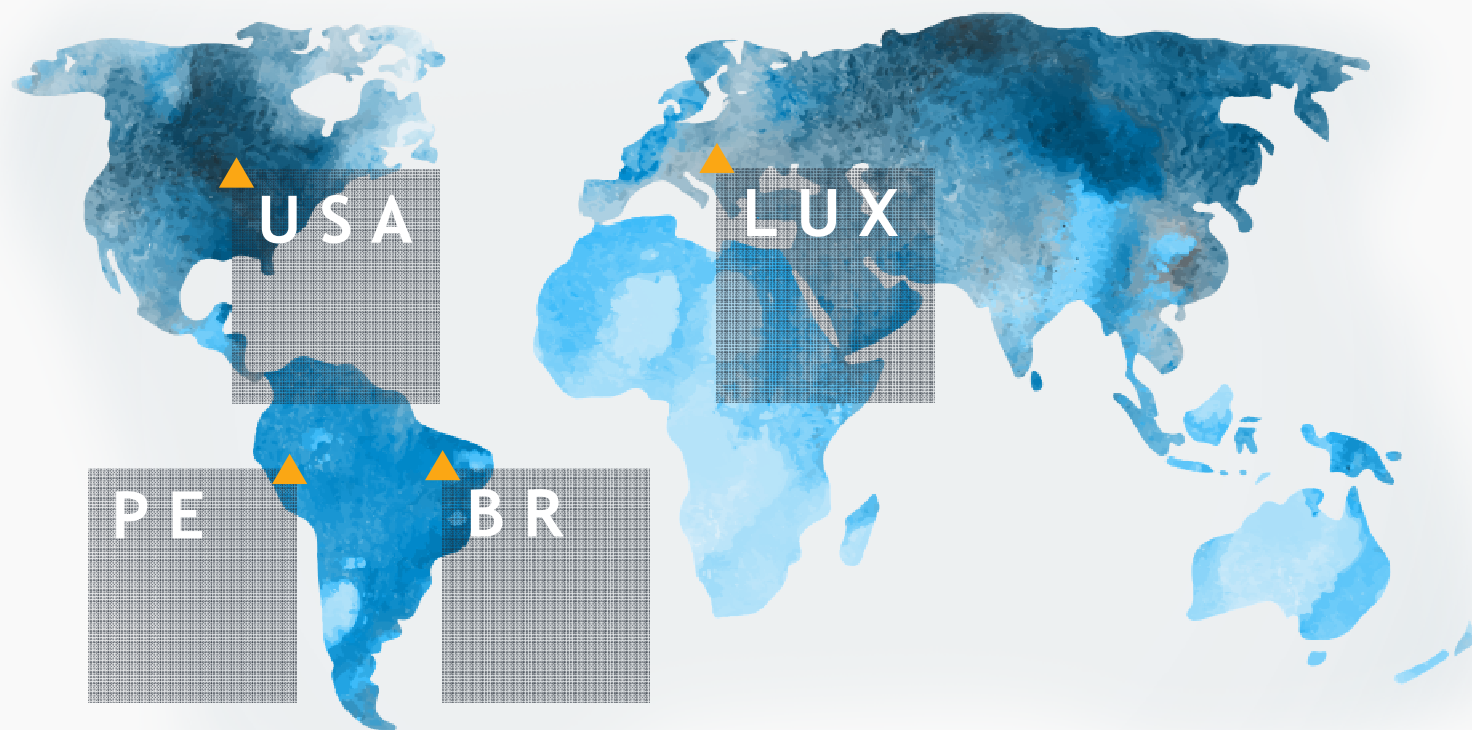
+5300
empregados

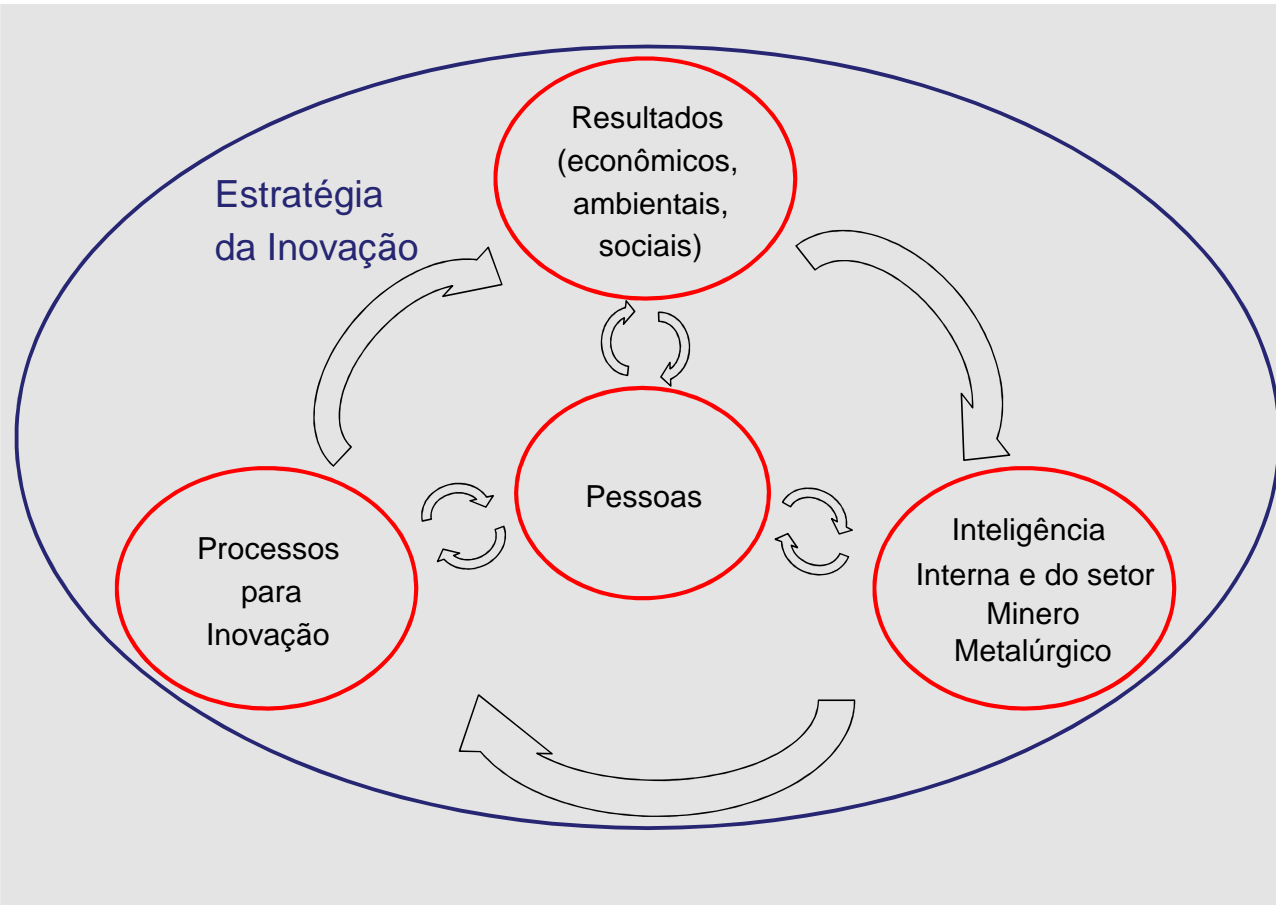
**Quarta
produtora
mundial
de Zn**

9
unidades

**Produtos: Zn, Cu,
Ag, Pb, Cd, além
de subprodutos**

Presença em 4 países





Academia de Excelência



UM CICLO COMPLETO



PARCEIROS

ESTRATÉGICOS ESTADUAIS



MINAS GERAIS

Universidades:

UFMG
UFOP
Fundação Gorceix
PUC – MG

Centro de tecnologia

Senai CETEC
Senai Itaúna

Órgãos de fomento a P&D

FAPEMIG



GOIÁS

Universidades:

UFG

Centro de Tecnologia

IFG

Órgãos de fomento a P&D

FAPEG



SÃO PAULO

Universidades:

UFSCar
USP
Unicamp

Centro de tecnologia

IPT

Órgãos de fomento a P&D

FAPESP



Escritório Tecn/Eng



Escritório central



Minerações



Smelters

PARCEIROS ESTRATÉGICOS NACIONAIS



Institutos Senai de Inovação

Inova Talentos

Embrapii's

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PATENTES



Gestão operacional

Mapeamento de **depósitos e patentes atuais da vm**

Identificação de possíveis desenvolvimentos **passíveis de proteção e ainda não protegidos**

Sistematização para **novos depósitos** (manual de capex já considerado)



Gestão financeira

Planejamento financeiro para manutenção de **patentes e novos depósitos**

Controle dos valores recuperados pela Lei do Bem a partir da concessão de patentes

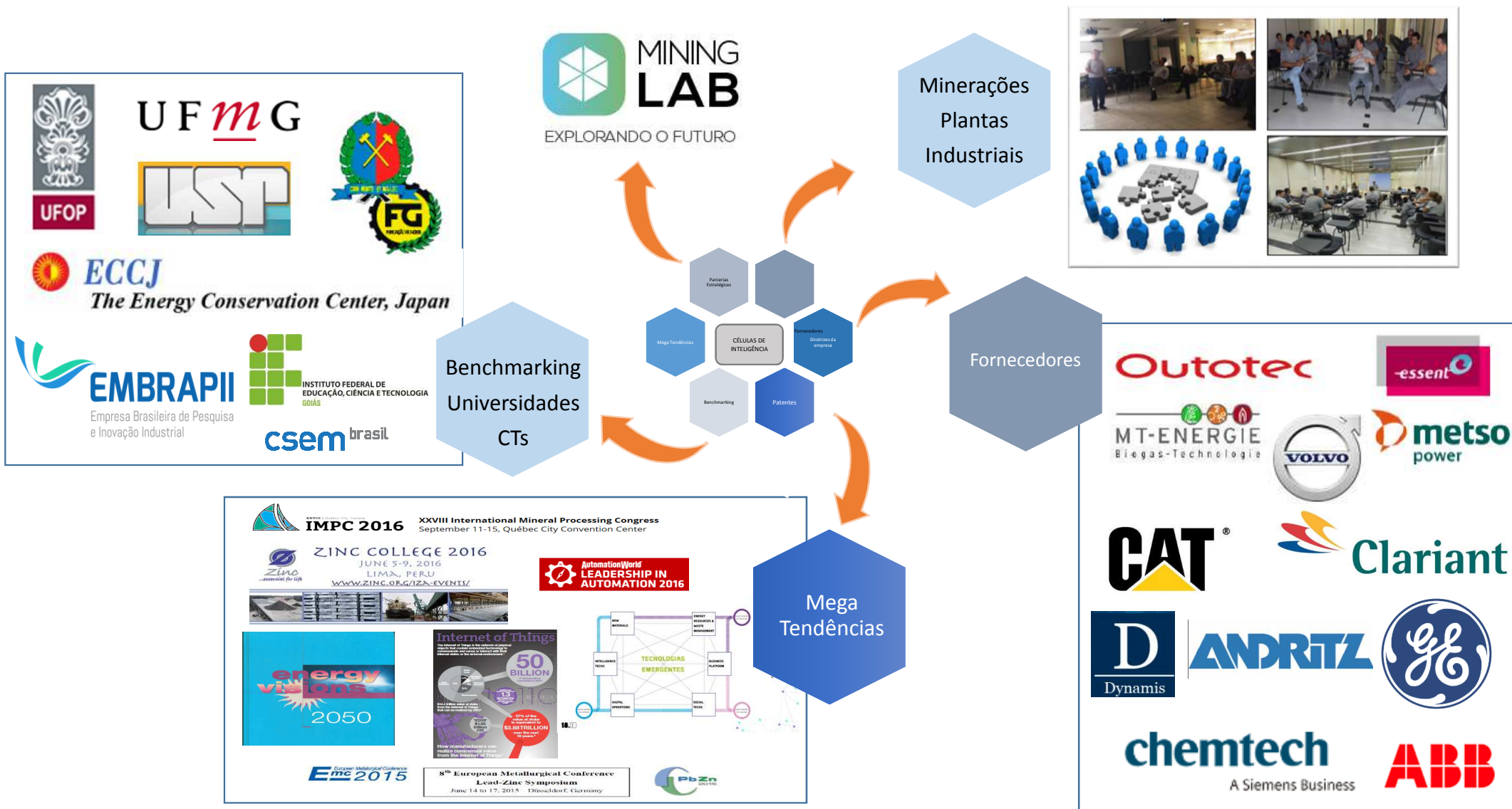


Radar de patentes

Monitoramento e controle de novos pedidos de patentes

Verificação se terceiros estão **ferindo** alguma patente da Votorantim

RADAR TECNOLÓGICO



PLANEJAMENTO ***ESTRATÉGICO 10 ANOS***

Radar
tecnológico



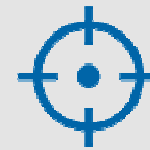
Levantamento
de ideias



Banco de
oportunidades



Priorização



PE de tecnologia
10 anos



RISCOS CALCULADOS

Avaliação de risco dos projetos

Distribuição na matriz

Novos produtos Novos insumos	Semi-incremental	Transformacional
Aumento de volume/ Redução de custo	Incremental	Semi-incremental
	Gera EBITDA dentro do atual ciclo de PE	Gera EBITDA fora do atual ciclo de PE

	Risco do Projeto 0%	
Novo produto	61 a 74%	75 a 95%
Novo produto a partir de metal core		
Redução de custo	25 a 40%	41 a 60%
Aumento de volume		
	Gera EBITDA dentro do atual ciclo de PE	Gera EBITDA fora do atual ciclo de PE

70%

do investimento direcionado para projetos incrementais, gerando EBITDA para financiar os projetos transformacionais.

⁺ **RESULTADOS** ⁺

econômicos
ambientais
sociais





VOTORANTIM METAIS É RECONHECIDA COMO UMA DAS **EMPRESAS MAIS INOVADORAS DO BRASIL**

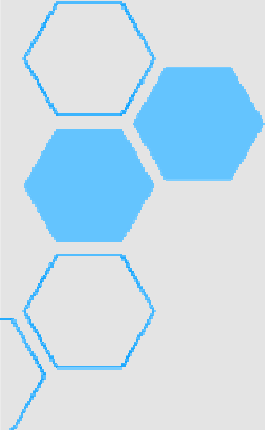
Companhia recebe reconhecimento da CNI e SEBRAE por Gestão da Inovação

A Votorantim Metais foi pelo segundo ano consecutivo uma das finalistas do Prêmio Nacional de Inovação, iniciativa da Mobilização Empresarial da Inovação (MEI), realizada pela Confederação Nacional da Indústria (CNI) e pelo Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE). A companhia ficou entre as quatro empresas que se destacaram em **“Gestão da Inovação”, na categoria Grandes Empresas.**



Modelo **EMBRAPII**

- *Agilidade na negociação dos projetos*
- *Projeto executado “a 4 mãos” garante eficiência da transferência de tecnologia*
- *Agilidade na liberação dos recursos para iniciar o projeto – simplificação em relação a outros órgãos*
- *Flexibilidade na negociação de PI*
- *Prestação de contas desburocratizada para a empresa*
- *Gestão do projeto por entregáveis – PMO*
- *Prazo de execução em função da necessidade da empresa*
- *Projetos focados na etapa pré-competitiva da inovação:*
 - *Prova de conceito*
 - *Pilotagem*
 - *Demonstração / Validação de tecnologias*

- 
- *18 projetos aprovados*
 - *9 projetos finalizados*
 - *+ R\$ 40 milhões em projetos contratados*
 - *21 pedidos de patentes*
 - *Rápido crescimento do aprendizado técnico pelas equipes:*
 - *VM → em automação de processos*
 - *SENAI CIMATEC → tecnologias de processo para zinco, níquel e alumínio*
 - *5 novos projetos no roadmap tecnológico – em negociação avançada*

Status Resultados

- *Projeto: Pesquisa e desenvolvimento de novo sistema automatizada em escala piloto para queima "multiflex" de combustível sólido, líquido e gasoso*
- *Tecnologia inédita para o setor de mineração*
- *Linha de atuação:*
 - *Desenvolvimento de produto e processo*
 - *Automatização de processos*
 - *Melhoria de produtividade*
- *Valor total do projeto R\$ 2.557.326,00*
- *Prazo de execução em 12 meses*





Prêmio
Nacional
de Inovação

VOTORANTIM METAIS É RECONHECIDA COMO UMA DAS **EMPRESAS MAIS INOVADORAS DO BRASIL**

....economia de R\$ 10 milhões/ano na
compra de coque de petróleo
(substituição por material vegetal).

CartaCapital

ASSINE

Política

Economia

Sociedade

Cult

Economia

Inovação

Embrapii e a inovação público-privada

Projetos financiados pela Embrapii em parceria com empresas e institutos de pesquisa têm seus primeiros resultados

por Samantha Maia — publicado 26/01/2015 05h09

Recomendar 621

+1 15

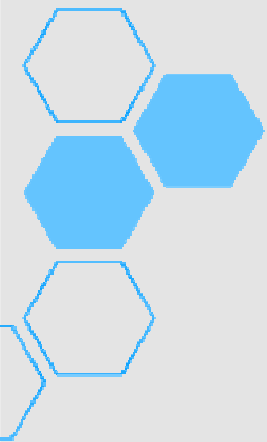
in Share 44

Tweetar

Recentemente, a Votorantim Metais iniciou a substituição, na sua unidade de Niquelândia, em Goiás, do coque de petróleo usado para alimentar as caldeiras de produção de níquel por um derivado de sementes do algodão e outros óleos vegetais, menos poluentes, com uma economia de 10 milhões de reais por ano. É o primeiro resultado de uma pesquisa desenvolvida com participação da Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial



Em Niquelândia, Goiás, a Votorantim Metais economizará 10 milhões de reais por ano com um novo combustível



***“EMBRAPII nos permite pesquisar , desenvolver e executar projetos de
alta complexidade tecnológica com instituições brasileiras”.***



OBRIGADO

ROGERIO RABELO DE FARIA

VOTORANTIM METAIS HOLDING
31- 997 462 163

rogerio.faria@vmetais.com.br