

SECRETARIA MUNICIPAL DO VERDE E MEIO AMBIENTE



O desafio da gestão ambiental municipal em cidade mundial em país emergente: estratégias frente à crise

Gilberto Natalini

Secretário Municipal do Verde e do Meio Ambiente

reunião do
Conselho Superior de Meio Ambiente (COSEMA)

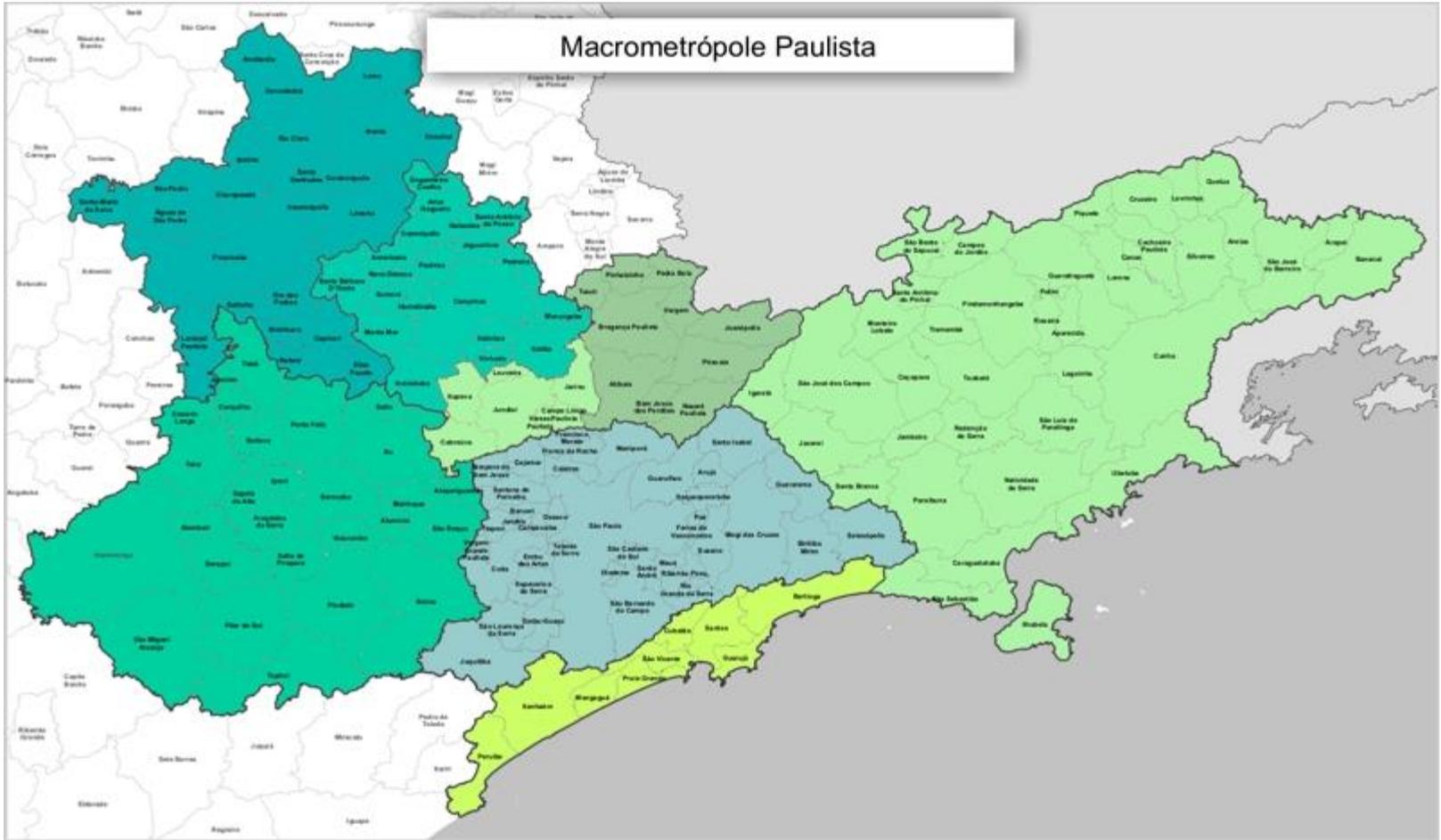


FIESP
31 de maio

São Paulo
2017



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE



Imagem de satélite do Complexo Metropolitano à noite.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Maiores Aglomerados Urbanos do Mundo

Aglomeraciones Urbanas

2014

milhões de habitantes

Aglomerados Urbanos(1)	Países	População
Tóquio	Japão	37,8
Delhi	Índia	25,0
Shangai	China	23,0
Cidade do México	México	20,8
São Paulo (2)	Brasil	20,8
Mumbai	Índia	20,7
Osaka	Japão	20,1
Pequim	China	19,5
Nova Iorque	Estados Unidos	18,6
Cairo	Egito	18,4
Dhaka	Bangladesh	17,0

Fonte: UN World Urbanization Prospects (2014 revision)

(1) Aglomerado Urbano é o território contíguo habitado com densidade residencial, desconsiderando-se os limites administrativos

(2) Refere-se à Região Metropolitana de São Paulo

Elaboração: SMDU/DeInfo

A capital paulista é um centro econômico pujante:

- **Maior centro industrial, financeiro e comercial da América do Sul;**
- **PIB:** R\$ 570,76 bilhões (dados de 2013);
- **Índice de Desenvolvimento Humano (IDH):** 0,805 (PNUD 2010) – 2 milhões de favelados;
- **Renda per capita:** R\$ 48.275,00 por ano (2013).



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Por outro lado, enorme capital natural, prestador de grandes serviços ambientais ...



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Parques Urbanos

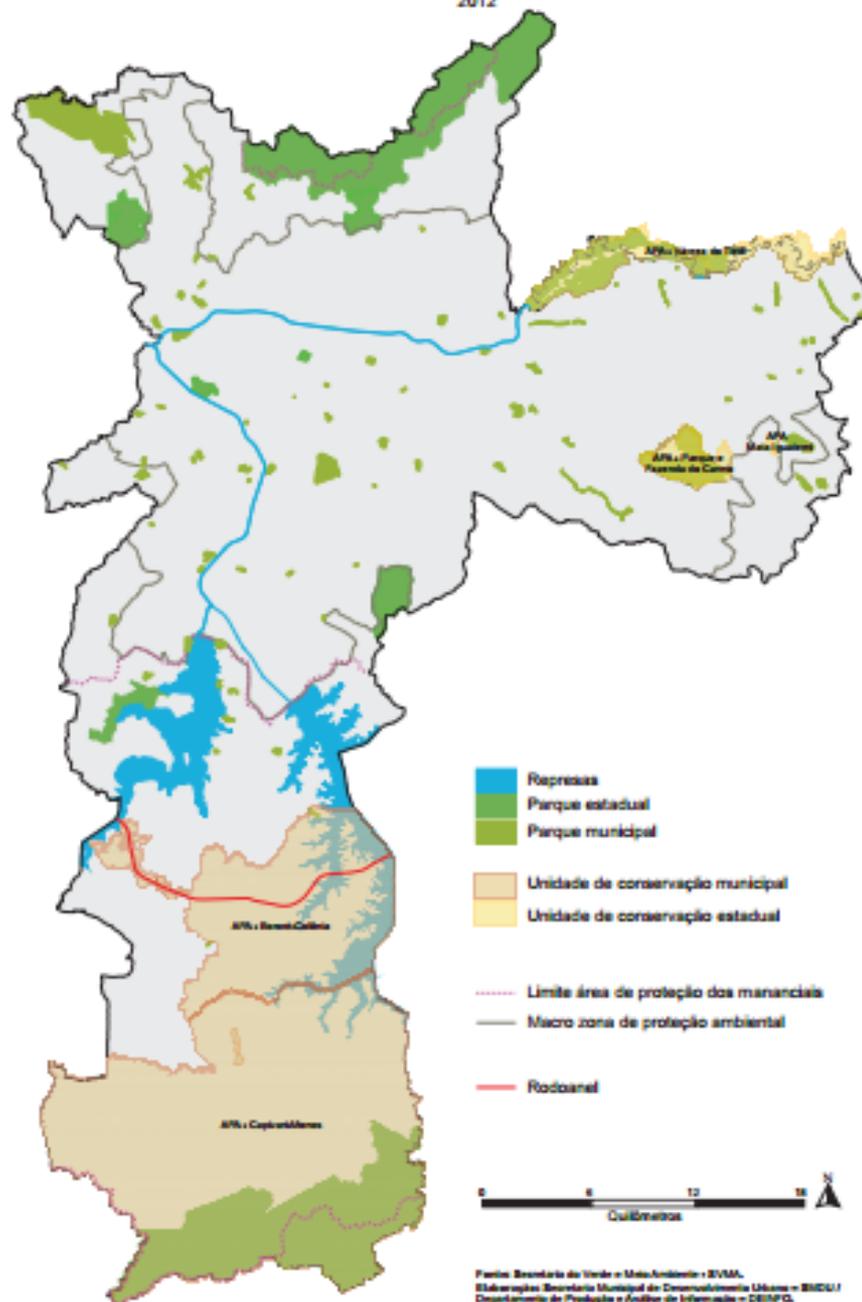
Parques Lineares

Parques Naturais



PREFEITURA DE
SÃO PAULO
VERDE E MEIO AMBIENTE

Parques e Unidades de Conservação
Município de São Paulo
2012



Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente

Os **Parques** estão divididos em **quatro categorias**:

- **Urbanos** (para lazer e esportes): **72**
- **Lineares** (para preservar matas ciliares, controlar cheias e servir de corredor de fauna e vegetação): **24**
- **Naturais** (abrigam vegetação nativa e, em geral, com pequena área aberta a visitação): **11**

Total: 107 parques



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Os custos de manutenção e vigilância dos parques municipais atingem R\$150 milhões por ano. Recebem 38,7 milhões de visitantes por ano, ou seja, R\$ 3,88 por usuário.



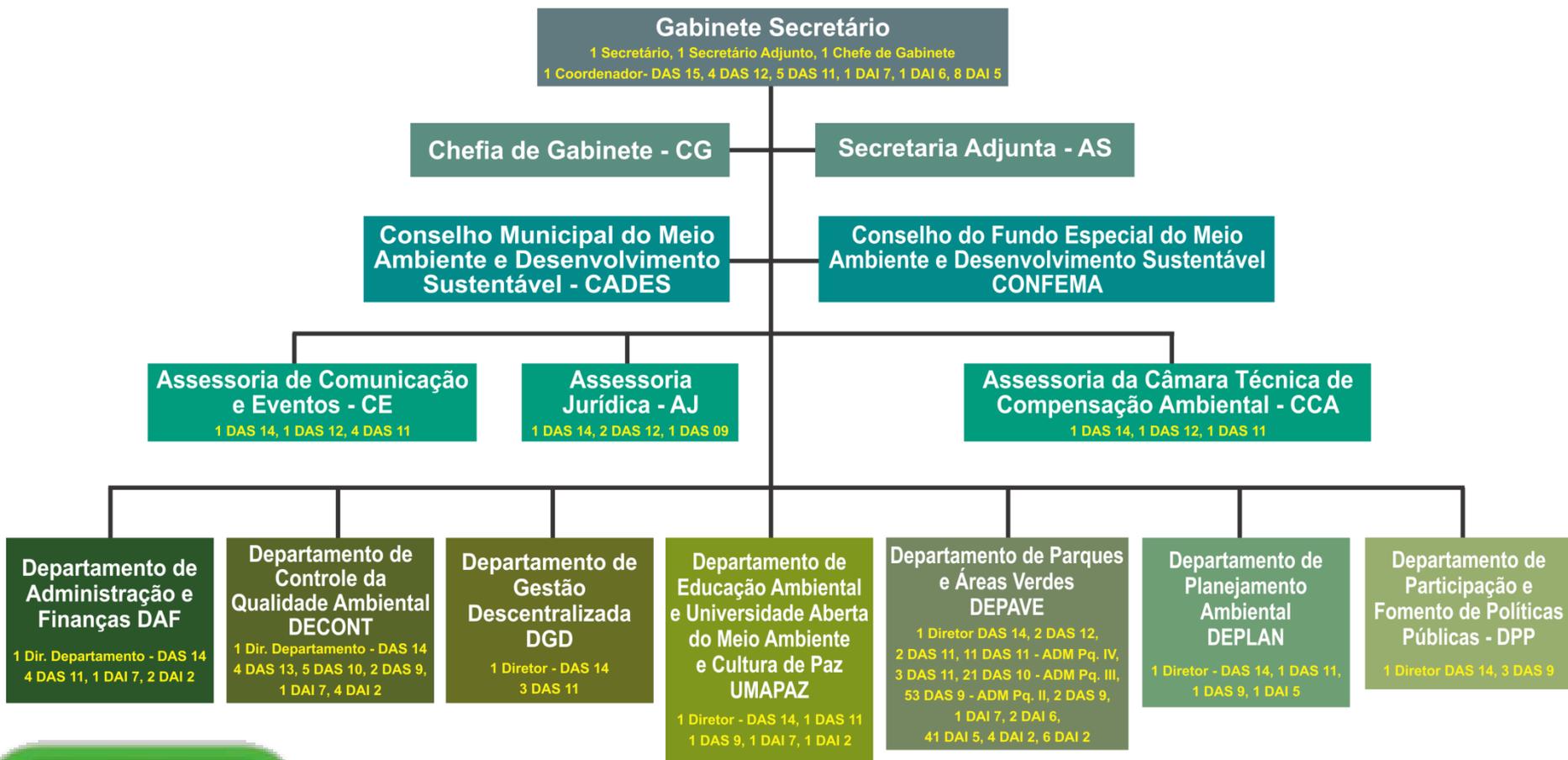
**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Como a atual gestão encontrou a SVMA?



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Organograma - Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente



FUNCIONALISMO

	LIVRE	SERVIDORES	TOTAL
CARGOS EM COMISSÃO	374	103	477
SERVIDORES DE CARREIRA			452
TOTAL DE FUNCIONÁRIOS DA SVMA			929



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

O orçamento da pasta caiu de 1,1% do total em 2012 para 0,3% em 2016, que foi mantido para 2017.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Ocorreram 612 invasões em na gestão passada.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Os contratos de vigilância dos parques foram parcialmente suspensos a partir de setembro de 2016.

A partir de então, passou-se a usar verbas do FEMA para gastos correntes em manutenção e vigilância dos parques. O saldo desse fundo caiu para R\$ 24 milhões.



PREFEITURA DE
SÃO PAULO
VERDE E MEIO AMBIENTE

Não foram criados novos parques na gestão anterior (2013-2016), à exceção do Parque da Chácara do Jockey.



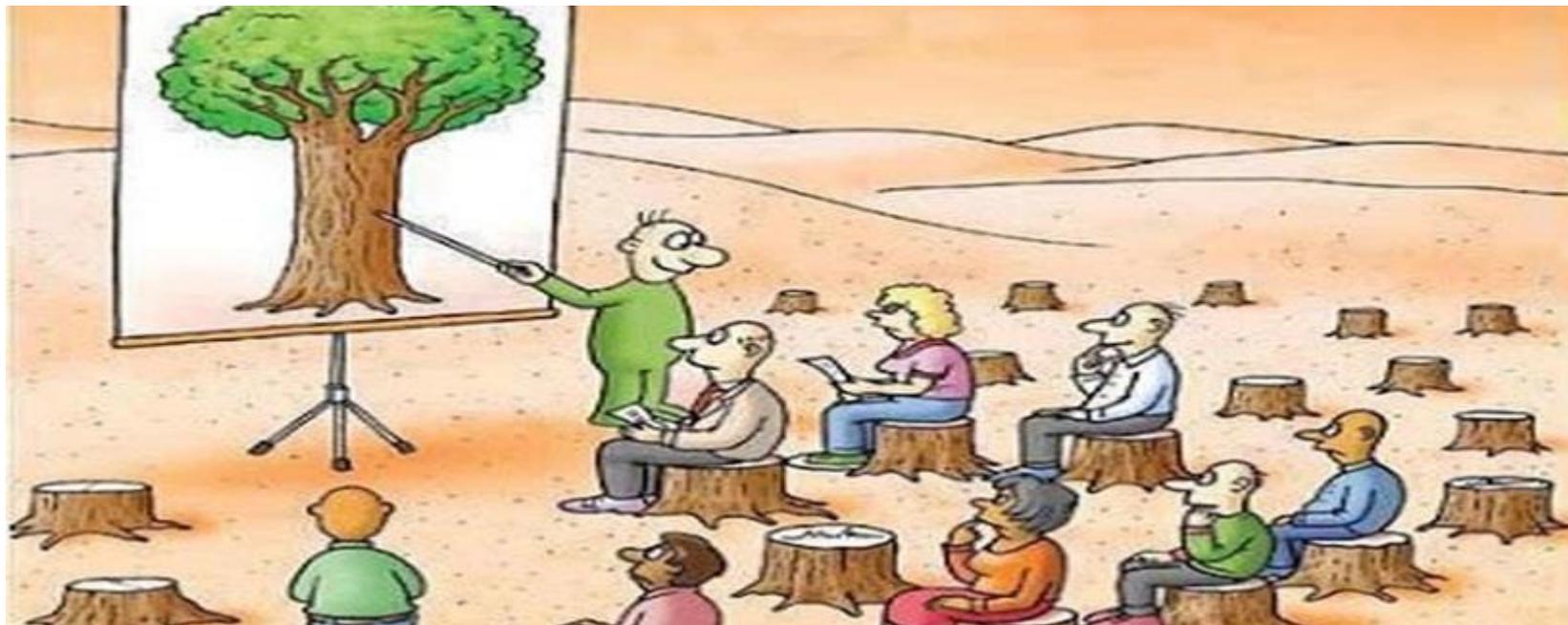
**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Havia 1.511 processos pendentes de licenciamento ambiental de atividades industriais com tempo médio de 323 dias até decisão.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

O Departamento de Gestão Descentralizada (DGD) encontrava-se desarticulado. Diversos fiscais credenciados (Analistas de Meio Ambiente, AMAs) estavam lotados em outros departamentos da SVMA ou emprestados a outras secretarias e até mesmo na Câmara Municipal.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Houve uma virtual interrupção do Programa Córrego Limpo.

38 dos 149 córregos despoluídos nas 3 primeiras fases foram “perdidos” devido a novas ocupações e requerem ações de zeladoria.

Alguns com DBO_5 acima do limite (30mg/L) estão provavelmente perdidos de forma definitiva devido à reocupação com barracos nas margens e alto custo de remoção.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Ocorreu o fim da Operação Defesa das Águas. Em 2015 a Prefeitura não quis renovar o convênio com o Governo do Estado.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Ocorreu o fim do Ecofrota e do programa de inspeção veicular.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Quais as ações imediatas
tomadas na SVMA?



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

A SVMA, juntamente com a Secretaria Municipal das Prefeituras Regionais (SMPR) e com apoio da Guarda Civil Metropolitana (GCM), já realizou mais de 60 ações de prevenção e desfazimentos, principalmente em áreas de mananciais desde janeiro de 2017.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Redução emergencial de despesas:



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

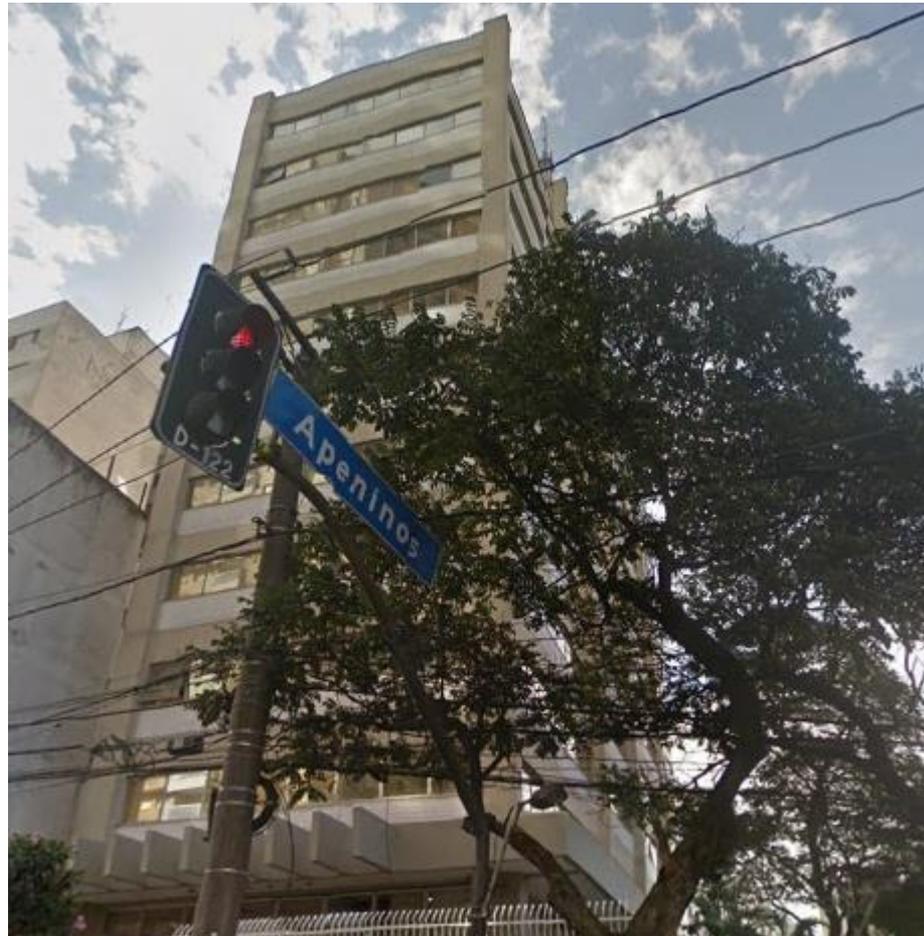
- congelamento de 84 cargos em comissão (22% dos cargos de livre provimento);



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

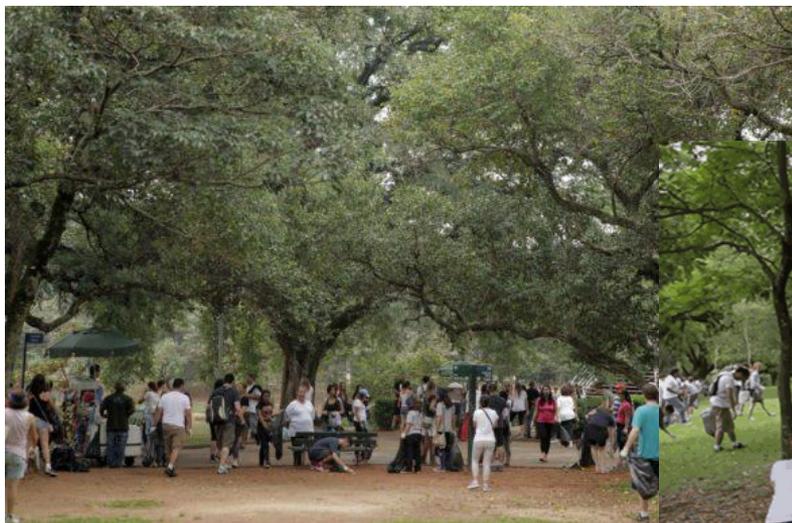
renegociação de 80 contratos, com abatimento mínimo de 15% sem alteração do escopo;

aluguel da sede da SVMA diminuído em 30%.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Revitalização de 60 parques, dos 80 recebidos em condições precárias. Forçatarefa, doações e mão de obra voluntária da comunidade.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Formas de parceria: doação, adoção e concessão.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

reforma dos sanitários do Parque do Ibirapuera em parceria com a Cyrela e manutenção em parceria com a Unilever;



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

- “adoção” do Parque Alfredo Volpi pela Rede D’Or;



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Melhoria das quadras do Parque do Ibirapuera em parceria com a AMBEV e das pistas de corrida com a Nike;
Recuperação da fonte do Ibirapuera em parceria com Cartão Elo;
Recuperação das águas dos 3 lagos do Ibirapuera com tecnologia de jardins filtrantes da Phytorestore, da França.
Requalificação do Viveiro Manequinho Lopes.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Parceria com a Ultrafarma para plantios (Cidade Verde).
Parceria com a Eletropaulo para plantios sob as linhas de alta tensão (Linhões Verdes).



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Chamamento Público de Procedimento de Manifestação de Interesse para a gestão de parques municipais.

Diário Oficial da Cidade, edição 10/05/2017, p.11ss.

DESESTATIZAÇÃO E PARCERIAS

GABINETE DO SECRETÁRIO

PORTARIA Nº 12, DE 9 DE MAIO DE 2017

WILSON MARTINS POIT, Secretário Municipal de Desestatização e Parcerias, no exercício das competências que lhe são conferidas;

CONSIDERANDO o disposto no Decreto Municipal nº 57.576, de 01 de janeiro de 2017; e

CONSIDERANDO o disposto no Decreto Municipal nº 57.678, de 04 de maio de 2017.

RESOLVE:

Art. 1º. Instituir o Chamamento Público de Procedimento de Manifestação de Interesse, tendo por objeto a apresentação de estudos de modelagem operacional, econômico-financeira, jurídica e de engenharia e arquitetura para a revitalização, modernização, operação, manutenção e gestão de parques municipais.

Parágrafo único. O Chamamento Público a que se refere o caput deste artigo será regido pelo Edital constante do Anexo Único desta Portaria.

Art. 2º. Instituir Comissão Especial de Avaliação para exercer as competências previstas no edital referido artigo anterior e no Decreto Municipal nº 57.678, de 4 de maio de 2017.

§ 1º A Comissão referida no caput deste artigo será composta pelos seguintes membros:



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

O que está sendo feito na
SVMA a médio prazo?



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

A Operação Defesa das Águas foi relançada.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Está sendo discutida uma proposta conjunta entre SVMA e a Secretaria Municipal dos Transportes (SMT) / SPTrans referente a uma nova matriz de energia para a frota de 15.000 ônibus com base em substitutivo ao PL 216/2003. Essa proposta altera o artigo 50 da lei da Política Municipal de Mudança do Clima (PMMC), incluindo também o tema da saúde pública (redução de Material Particulado - MP e NO_x).



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE



Acervo: William de Queiroz
Pesquisa: Adamo Bazani

Houve reconstituição do DGD com:

retorno dos AMAs lotados em outros órgãos ou emprestados;

reestruturação de 10 núcleos (NGDs), cada núcleo cobrindo a área de 3 prefeituras regionais;

reequipamento com novos PCs, mobiliário e veículos.



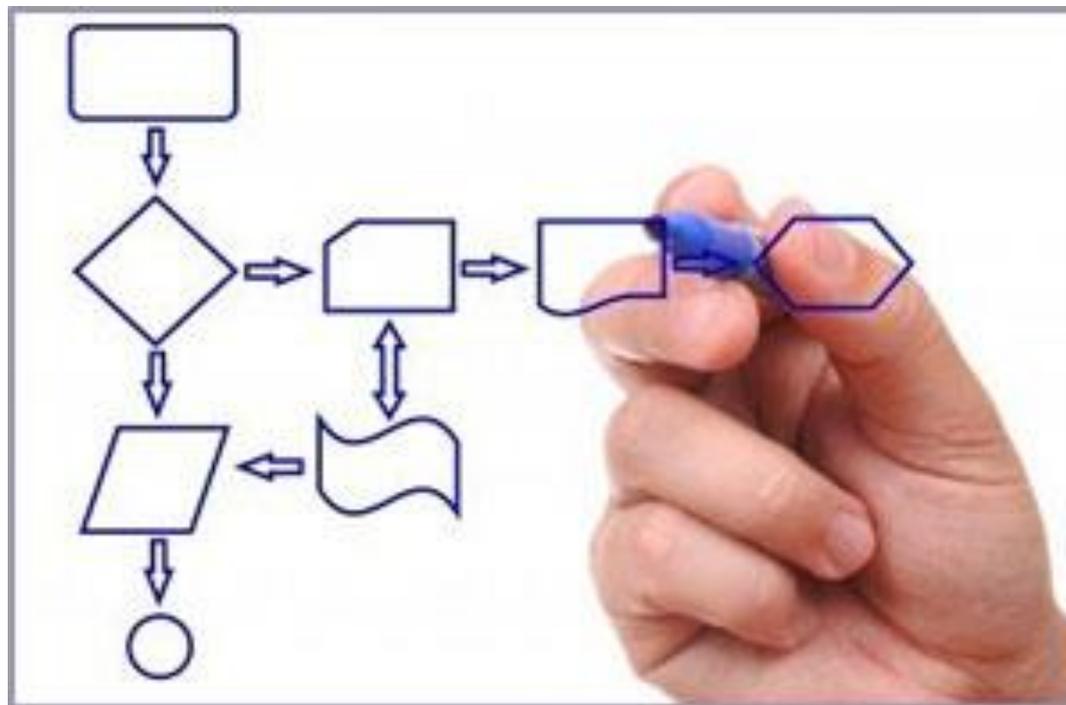
**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Estão previstas melhorias com novos instrumentos de trabalho (por exemplo, tablets e drones).



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Está sendo efetuado um estudo aprofundado para a melhoria dos processos de gestão na secretaria.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Nova “porta de entrada” na SVMA:
Praça de atendimento: ferramenta do
Programa de Integridade e Boas Práticas
(1º no Executivo em São Paulo e no
Brasil) – mais de 3.000 atendimentos.
Atenderá a lei de acesso à informação em
todos os fluxos dos documentos
tramitados.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Reestabelecido o Comitê de Mudança Climática e Eco-economia, realizadas três reuniões e serão reconstituídos os Grupos de Trabalho.

Será realizado o novo inventário de carbono do município (o último é de 2009) e, pela primeira vez, utilizando a metodologia estabelecida pela ONU.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Educação Ambiental:

- Criação da TVerde Sampa;
- Incremento dos trabalhos da UMAPAZ.
- Parceria com a Secretaria Municipal de Educação;
- Convênios com a USP e com a UNINOVE;
- Retomada das parcerias no PAVS (Programa Ambientes Verdes e Saudáveis, criado em 2005);
- Em tratativas, acordo de cooperação mútua com o WRI.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Retomada da participação de São Paulo no C40, CB27 e ANAMMA.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Está sendo efetuado um estudo aprofundado para a melhoria dos processos de gestão na secretaria. No momento, o foco encontra-se no licenciamento ambiental de indústrias de baixo impacto, de forma a permitir menor tempo de tramitação, simplificação dos procedimentos tanto para o empreendedor como para o servidor responsável pelo licenciamento e diminuição de exigências.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Prevê-se a total informatização desse licenciamento.

Desenvolvimento pela PRODAM e DECONT. A previsão é estar operacional para testes em agosto de 2017.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Sistema de monitoramento via satélite com algoritmos

inteligentes capazes de acompanhar a dinâmica de invasões e até apontar vegetação doente através de alteração da radiação reirradiada pela planta. Um piloto está programado para este ano ainda.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Plano Municipal da Mata Atlântica (PMMA).

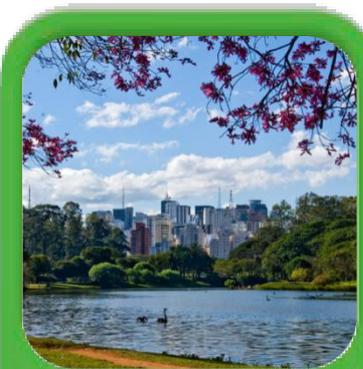
 **PREFEITURA DE SÃO PAULO**  **GeoSampa Mapa**

Mapa Digital da Cidade de São Paulo Dados Abertos Acessar Metadados Acessar Tutorial



Camadas

- Limites Administrativos
- População
- Equipamentos
- Transporte
- Sistema Viário
- Habitação / Edificação
- Proteção e Defesa Civil
- Infraestrutura Urbana
- Verde / Recursos naturais
- Plano Municipal da Mata Atlântica - PMMA
 - Remanescentes do Bioma Mata Atlântica
 - Parques e Unidades de Conservação
 - Arboreção viária
 - Meio Físico
 - Cadastro
 - Exibir camadas



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Plano Municipal de Áreas Protegidas e Áreas Verdes e Espaços Livres (SAPAVEL).



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

SISTEMA DE ÁREAS PROTEGIDAS, ÁREAS VERDES E ESPAÇOS LIVRES

O Sistema de Áreas Protegidas, Áreas Verdes e Espaços Livres abrange as diversas categorias de áreas ambientais protegidas, prestadoras de serviços ambientais, espaços vegetados e espaços não ocupados por edificação coberta, seja de propriedade pública ou particular.



UNIDADES DE CONSERVAÇÃO
DE PROTEÇÃO INTEGRAL



PARQUES URBANOS
E LINEARES



ESPAÇOS LIVRES E
ÁREAS VERDES

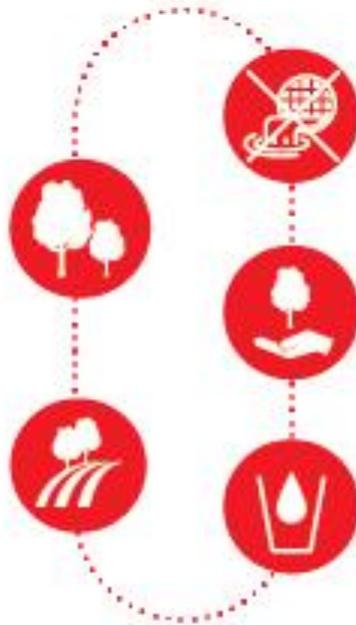


ÁREAS DE PRESERVAÇÃO
PERMANENTE

Principais objetivos:

Conservar e recuperar o meio ambiente e a paisagem

Criar instrumentos para o desenvolvimento da zona rural:
Polo de Desenvolvimento Rural Sustentável



Reduzir a contaminação ambiental

Incentivar hábitos e práticas que visem a proteção dos recursos ambientais

Viabilizar acesso universal ao saneamento básico

Plano Municipal de Conservação e Recuperação de Áreas Prestadoras de Serviços Ambientais.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Meta: plantio de 200.000 árvores com foco nas 10 PRs com menor cobertura vegetal

Projeto estratégico: Sampa Verde

Linha de ação: Plano Municipal de Arborização Urbana.

Criado o Comitê Municipal de Arborização (bipartite, com 16 membros).



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

**Meta: criação de 8 (no mínimo)
novos parques urbanos, lineares
e naturais (em fase de definição)**



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Implantação da Plano
Municipal de Resíduos
Sólidos com iniciativas para
reciclagem e compostagem
(feiras, podas etc.).



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Adesão da Cidade de São Paulo aos 17 ODSs da ONU. Será assinada em 05 de junho, dia mundial do Meio Ambiente.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Temos como objetivo celebrar convênio com a FIESP em torno de objetivos concretos e factíveis em parceria que permita avançar na sustentabilidade de São Paulo.



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
VERDE E MEIO AMBIENTE

Obrigado!

Gilberto Natalini
(11) 51870132
natalini@prefeitura.sp.gov.br

