



Panorama para Concessões em São Paulo

Karla Bertocco Trindade

*Subsecretária de Parcerias e
Inovação*

05/06/2017

Programa Estadual de Parcerias

RODOVIAS

- 20 Concessões
- Investimentos de cerca de R\$ 90 bilhões
- Construção, manutenção e operação das rodovias



TRANSPORTE METROPOLITANO

- 5 projetos
- Cerca de R\$ 16 bilhões investidos tanto pelo parceiro público quanto pelo privado
- Construção, manutenção e operação de mais de 90 km de trilhos



SANEAMENTO E ABASTECIMENTO DE ÁGUA

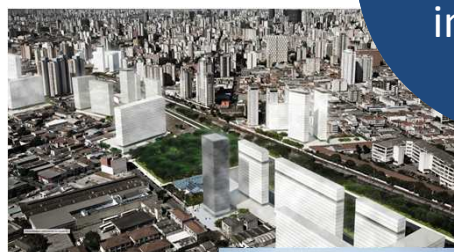
- 2 projetos
- Investimentos de cerca de 2,5 bilhões na produção e tratamento de água



R\$ 105
bilhões
investidos

HABITAÇÃO

- 1 projeto
- Investimentos de cerca de R\$ 920 milhões
- Construção de mais de 3.500 imóveis



SAÚDE

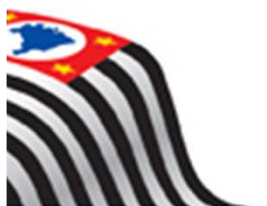
- 2 projetos
- Investimentos de cerca de R\$ 1,1 bilhões
- Implantação de hospitais e fábrica de remédio



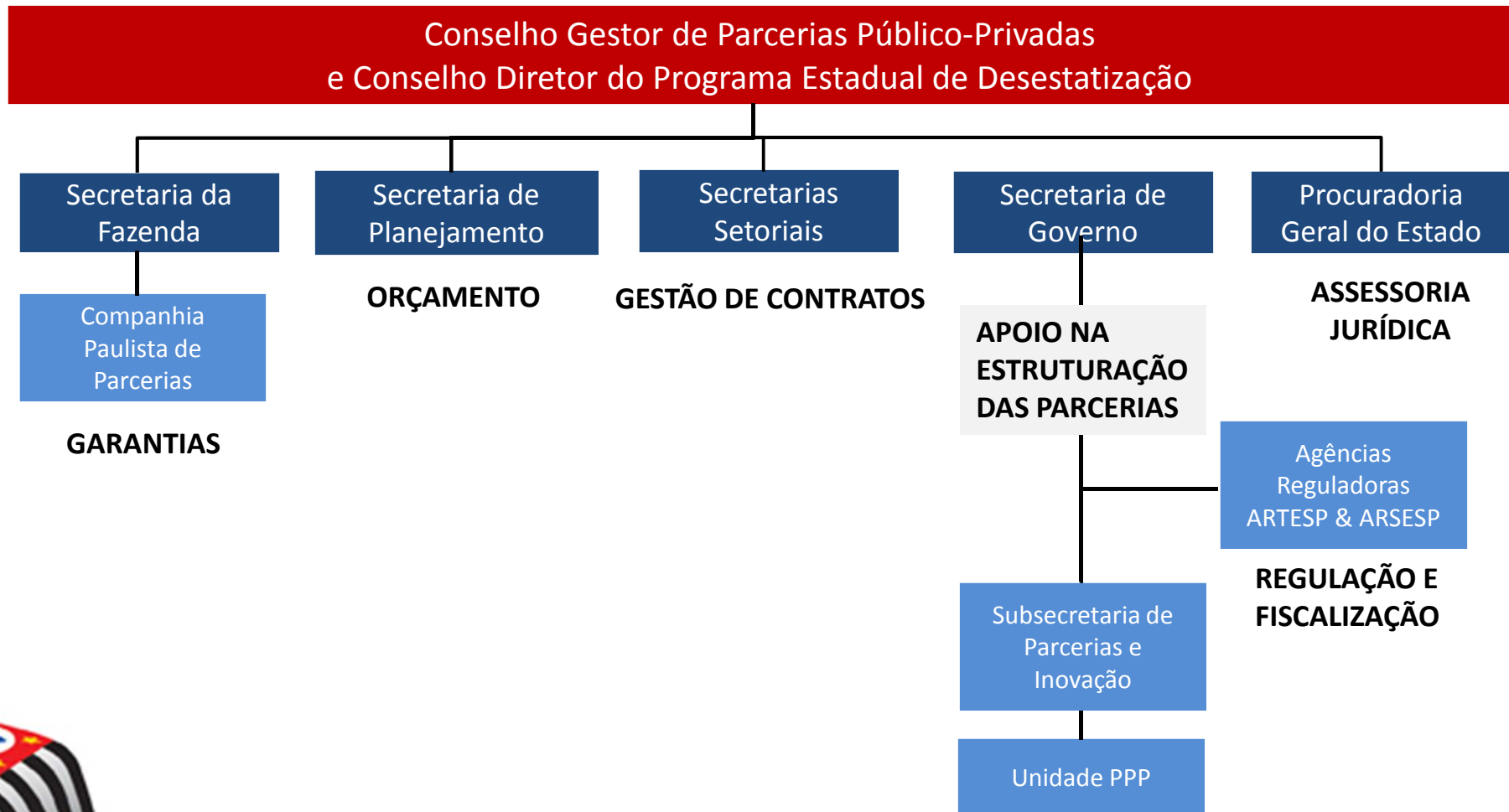
GÁS CANALIZADO

- Operação e modernização da distribuição de gás GLP, além da ampliação da rede.

- 106 municípios com mais de 1 milhão de usuários
- 3 Concessionários
- 14.240 km de rede de gás canalizado



Arranjo institucional das parcerias paulistas



Plataforma Eletrônica de Parcerias



PLATAFORMA DIGITAL DE
PARCERIAS

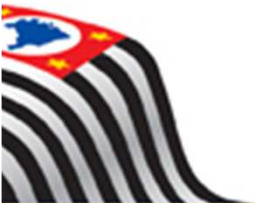
Início Sobre Projetos Conselhos ▾ Legislação Saiba mais ▾ Português English

SÃO PAULO SEGUE EM FRENTE

Mobilidade (Aeroportos, Ônibus Intermunicipais, Rodovias, Metrô e Monotrilho)

Programa de Parcerias Público-Privadas

As **Parcerias Público-Privadas** têm se consolidado como um instrumento inovador do **Estado de São Paulo** para o desenvolvimento de novos projetos. O programa tem disseminado a cultura de controle do desempenho dos contratos públicos, compartilhamento de riscos com o privado, inovação das soluções e maior qualidade na prestação de serviços públicos, tudo isso atrelado à remuneração variável dos parceiros privados. Conheça mais do programa através do [Sumário Executivo de Parcerias do Estado de São Paulo](#).



<https://www.parcerias.sp.gov.br/>

O que é a Plataforma Digital de Parcerias?

Ferramenta Digital para
estruturação e acompanhamento de
projetos



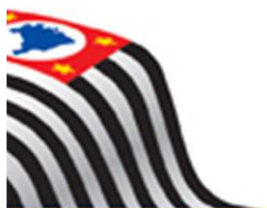
Benefícios

Padronização,
organização e
transparência de
documentos

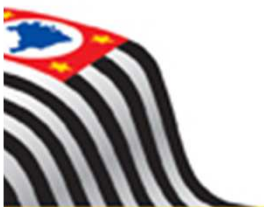
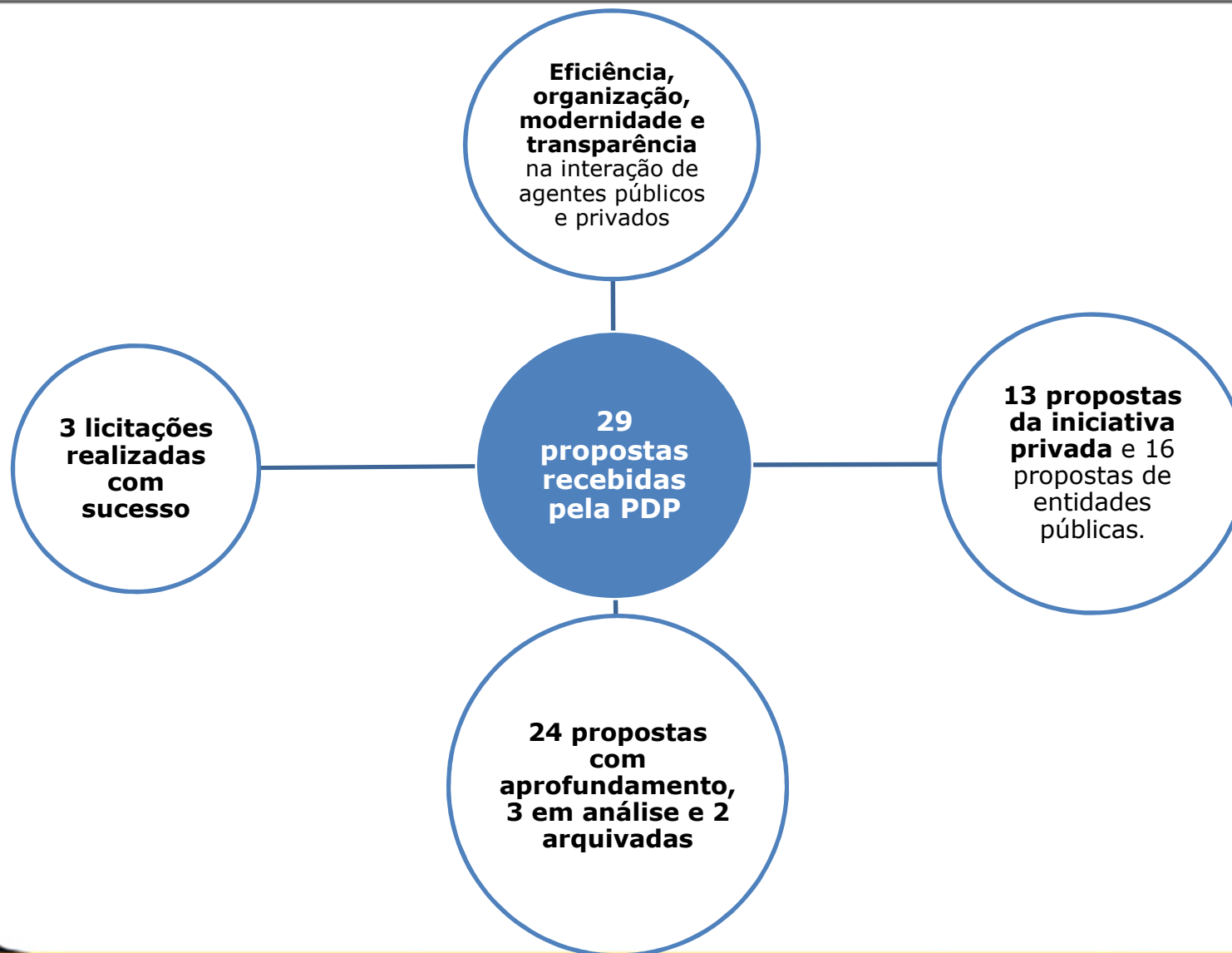
Submissão de projetos de
Parcerias pela Web e canal
único para propositura
(diálogo com a iniciativa
privada)

Acompanhamento das
fases de um projeto de
Parcerias

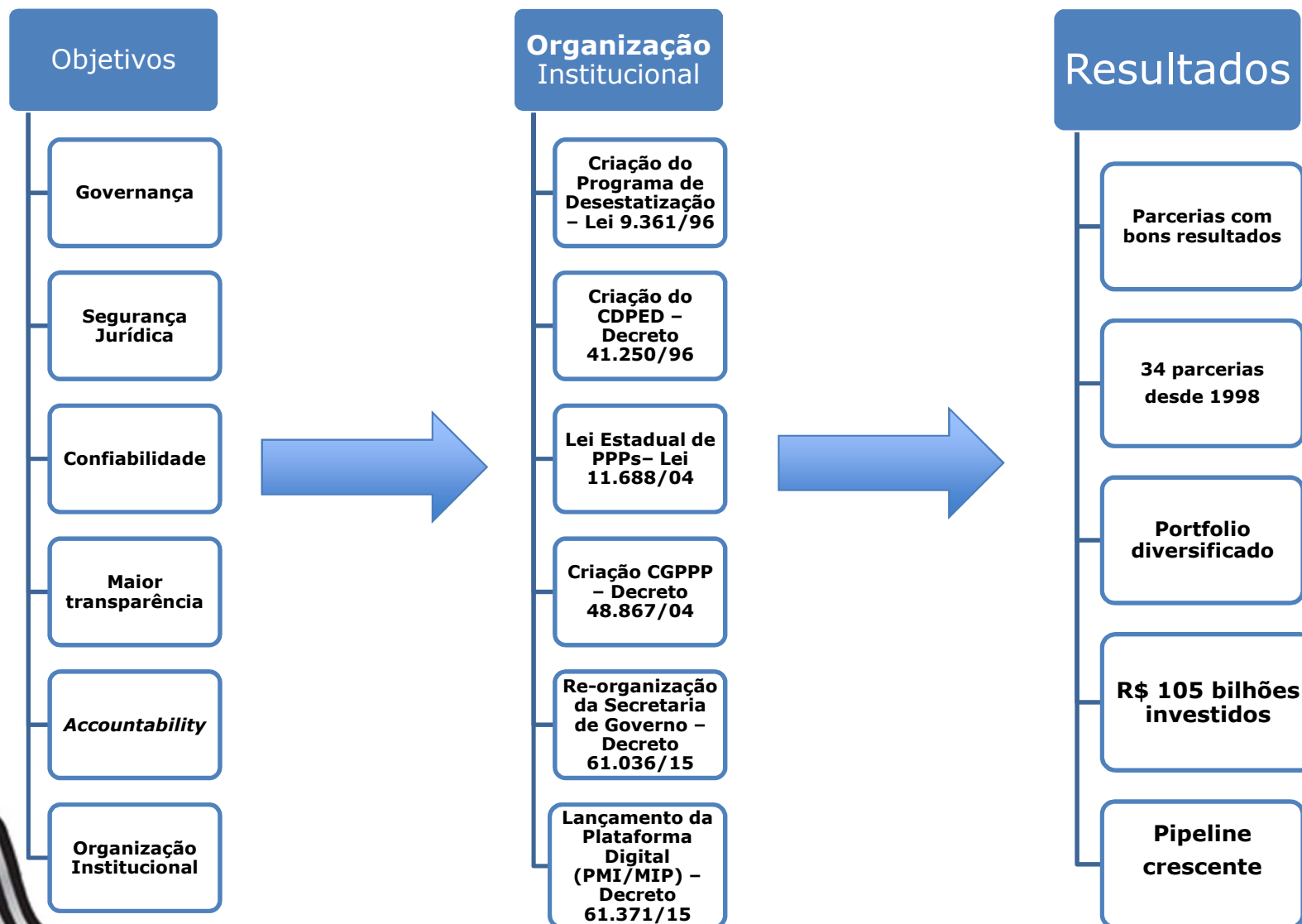
Interação virtual dos
atores institucionais
(públicos e privados)



Resultados da Plataforma Digital de Parcerias



Organização que gera resultados



Nova etapa de Concessões Rodoviárias

ESTRATÉGIA DE IMPLEMENTAÇÃO



- O Governo de SP, por meio da ARTESP, e com o apoio da IFC, pretende melhorar o programa de concessões rodoviárias do estado, considerando a experiência de gestão dos contratos existentes, as sugestões recebidas da sociedade e a avaliação técnica conduzida pela IFC e sua equipe.

Objetivos do Programa:

1.Qualidade: manter as rodovias paulistas como as melhores do país, referência de qualidade, segurança, inovação e atenção ao usuário

2.Financiabilidade: aprimorar o desenho das concessões rodoviárias paulistas com vistas a atrair investidores nacionais e internacionais, oferecendo credibilidade, retorno compatível com os riscos do projeto e segurança jurídica.

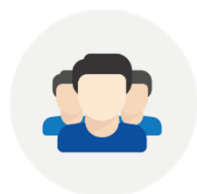
3.Melhores propostas para São Paulo: atrair os operadores e investidores de destaque no mercado mundial de infraestrutura por meio de uma licitação internacional competitiva, sem barreiras à participação estrangeira, com informação técnica detalhada, transparente e disponível para todos.

O que está sendo feito?

- Due diligence de projeções de tráfego por **Steer Davies Gleave**.
- Validação de estudos de engenharia existentes, bem como verificação de inovações operacionais pela **Logit** and **Tecnic**.
- Recomendações jurídicas para aumentar a financiabilidade internacional por **Allen Overy**.
- Auditoria de modelo financeiro e recomendações de viabilidade financeira pela **IFC**.
- Recomendações ambientais e sociais com base em padrões internacionais pela **JGP**.
- Hotsite e dataroom incluindo documentos em português e inglês.

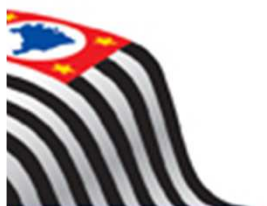
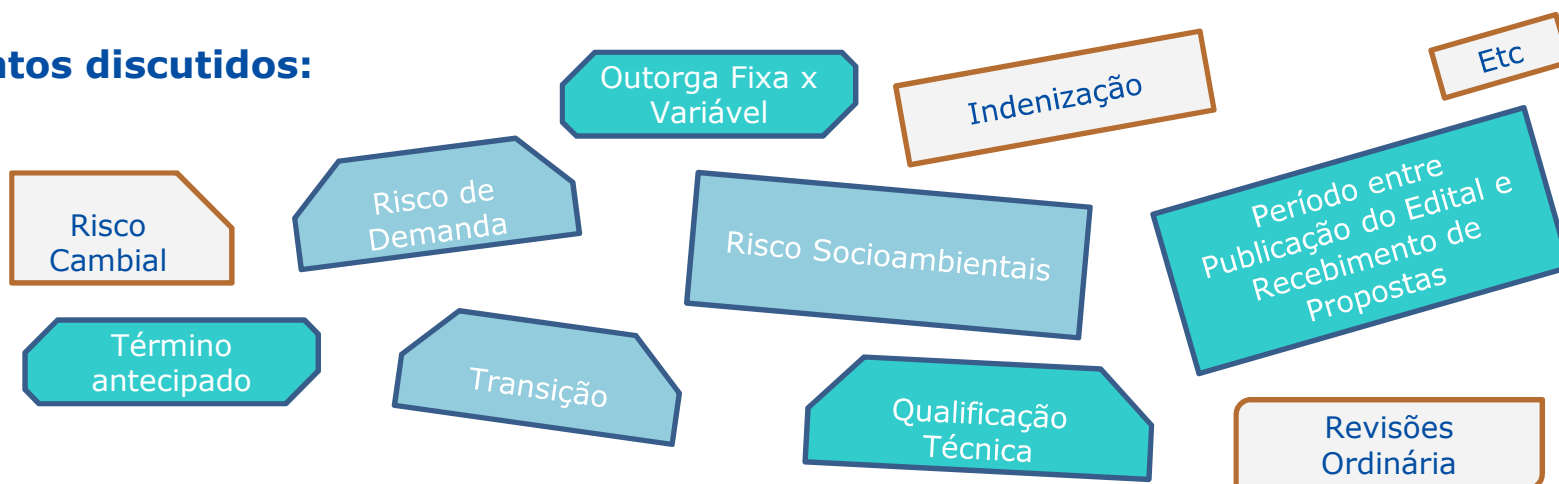
Nova etapa de Concessões Rodoviárias

MARKET SOUNDING



- Foram consultados quase 30 empresas, sendo 50% operadores de infraestrutura, 35% bancos, e 15% fundos de investimento. Essas incluem firmas estrangeiras e nacionais.
- Além disso, foram realizadas reuniões com 3 consultores individuais especialistas em rodovias
- Market sounding foi importante para alocação de riscos, endereçamento das principais barreiras à entrada e para melhorar a financiabilidade do projeto.

Assuntos discutidos:

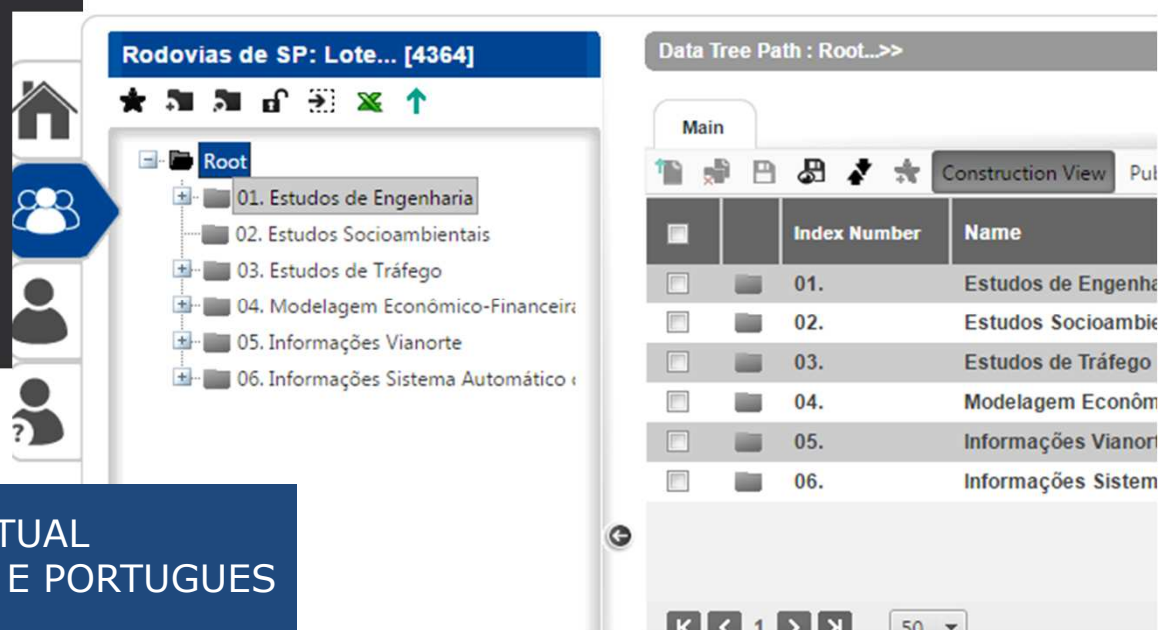


Nova etapa de Concessões Rodoviárias

ACESSO AOS DOCUMENTOS



Site da ARTESP
<http://www.artesp.sp.gov.br/transparencia-novas-concessoes-rodovias.html>



DATA ROOM VIRTUAL
DOCUMENTOS EM INGLÊS E PORTUGUES

<https://www4.idealsvdr.com/v3/ifc/>

Soluções para estruturação de melhores parcerias

Market Sounding

Virtual Data Room

Tradução dos
documentos para
inglês

Regras para
participação de
estrangeiros

Auxílio de
organizações
renomadas para
estruturação do
projeto

Mecanismo de
proteção cambial

Compartilhamento
de risco

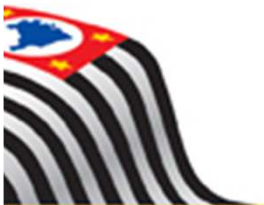
Arbitragem

Conta "Escrow"

"Way out"

Revisões
Contratuais

Acordo Tripartite



Novos leilões: 2016 - 2018

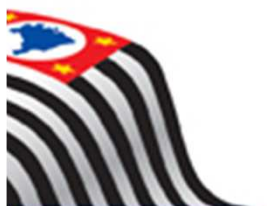
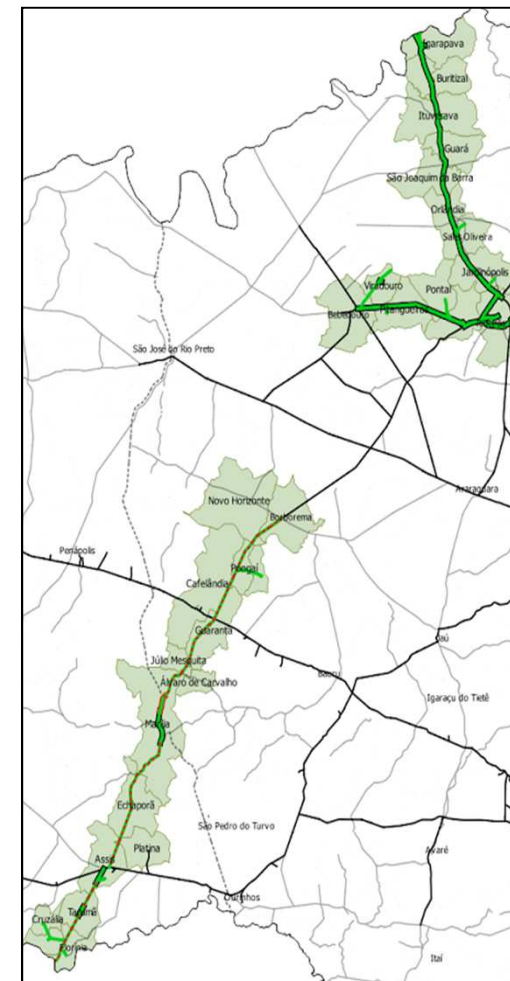
Pátria vence leilão de rodovias Centro Oeste Paulista, com ágio de 131%

Fonte: <http://extra.globo.com/noticias/economia/patria-vence-leilao-de-rodovias-centro-oeste-paulista-com-agio-de-131-21042701.html>

Com oferta de quase R\$ 1 bi, Pátria vence leilão de rodovias em São Paulo

Gestora ganhou a briga pela concessão de rodovias do lote Centro-Oeste Paulista com lance 131% superior ao valor mínimo estabelecido; para analista, em decorrência da Lava Jato, participação de fundos na área de infraestrutura deverá se fortalecer no País

Fonte: <http://economia.estadao.com.br/noticias/negocios,com-oferta-de-quase-r-1-bi-patria-vence-leilao-de-rodovias-em-sao-paulo,70001695264>



Novos leilões: 2016 - 2018

Arteris vence leilão de Rodovias dos Calçados com oferta de R\$ 1,2 bilhão

Fonte: <http://www1.folha.uol.com.br/mercado/2017/04/1878434-arteris-vence-leilao-de-rodovias-dos-calçados-com-oferta-de-r-12-bilhao.shtml>

Governo de SP arrecada R\$ 1,21 bilhão na concessão das Rodovias dos Calçados

Concessão vale pelo período de 30 anos e ágio foi de 438%. São 720 km de estradas desde Iporanga, na divida do Paraná, até Franca.

Fonte: <http://g1.globo.com/sao-paulo/noticia/governo-de-sp-arrecada-r-121-bilhao-na-concessao-das-rodovias-dos-calçados.shtml>

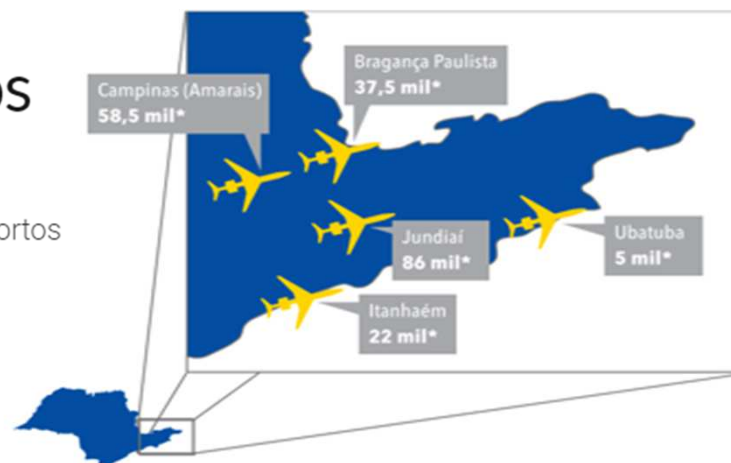


Novos leilões: 2016 - 2018

Governo de SP concede 5 aeroportos estaduais, com ágio de 101%

O grupo vencedor ofereceu 24,439 milhões de reais pela concessão dos aeroportos de Itanhaém, Ubatuba, Campinas, Bragança Paulista e Jundiaí

Fonte: <http://exame.abril.com.br/economia/governo-de-sp-concede-5-aeroportos-estaduais-com-agio-de-101/>

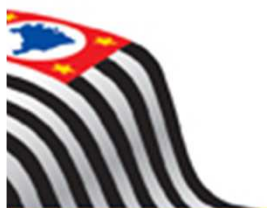


ECONOMIA

Consórcio Voa São Paulo vence concessão de aeroportos em SP, com ágio de 101%

Estadão Conteúdo

Fonte: <http://www.istoedinheiro.com.br/consorcio-voa-sao-paulo-vence-concessao-de-aeroportos-em-sp-com-agio-de-101/>



Pipeline (PED): Linhas 5 e 17

- **Objeto:** Concessões dos serviços de adequação, operação e manutenção da Linha 5 - Metrô (Capão Redondo-Chacará Klabin) e da Linha 17 - Monotrilho (Morumbi-Jardim Aeroporto)
- **Prazo Contrato:** 20 anos
- **Outorga prevista:** R\$ 200 milhões
- **Investimento:** R\$ 86 milhões mínimo + R\$ 3 bilhões (retrofit e manutenção)
- **Status:** Edital publicado em 30/03/2017. **Entrega de propostas até 05/07/2017.**

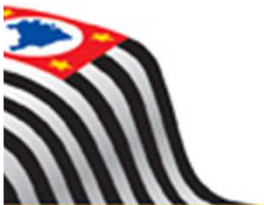


Pipeline (CGPPP): Nova Cidade Albor

- **Objeto:** 13.100 habitações (HIS 10.480 e HMP 2.620) para famílias com renda bruta mensal de até 10 salários mínimos vigentes no Estado de São Paulo, sendo 70% das unidades ofertadas ao público com até 5 pisos salariais nos municípios de Arujá, Itaquaquecetuba e Guarulhos.
- **Prazo Contrato:** 25 anos
- **Contraprestação anual max:** R\$47 milhões
- **Investimento:** R\$ 2.1 bilhões
- **Status:** Edital publicado em 06/04/2017. **Entrega de propostas em 10/07/2017.**



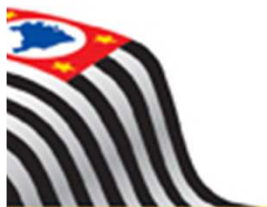
**Área total de 274 hectares
e área bruta aproveitável
estimada de 124 hectares**



Detalhes: Nova Cidade Albor

- **Equipamentos Públicos de Responsabilidade do Parceiro Privado (aproximadamente):**

- 9 escolas de educação infantil/creches;
- 3 escolas de ensino fundamental;
- 3 escolas de ensino médio;
- 3 unidades básicas de saúde;
- 6 centros de referência em assistência social; e
- 3 centros comunitários incluindo: (i) quadra poliesportiva; (ii) campo de futebol; (iii) pista de skate; (iv) equipamentos para ginásticas; (v) área de contemplação com bancos; (vi) edificação de centro comunitário (salão de convivência multiuso, banheiros, cozinha)

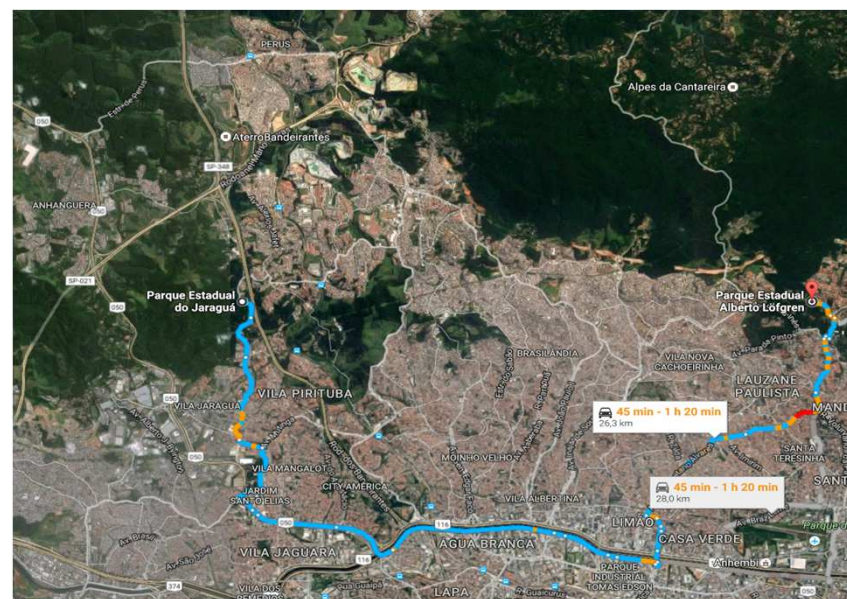




Pipeline: Chamamentos públicos em andamento - Parques

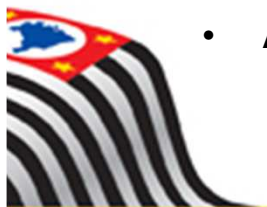
- **Objeto:** Concessão das áreas de uso público dos Parques Alberto Lofgren/Horto e Cantareira e de instrumentos públicos em Campos de Jordão (Parque Capivari, Parque Estadual de Campos de Jordão, Auditório Claudio Santoro e Museu Felícia Leirner);
- **Status:** publicação do chamamento público em 29/03/2017.
- **Chamamento Público:**

- Prazo: 45 dias para estudos até 19/06/2017;
- Principais recebíveis: Estudos técnico operacional e econômico-financeiro;
- Apoio na condução das avaliações:
A Secretaria do Meio Ambiente contará com o apoio do Instituto Semeia na avaliação dos estudos e na revisão dos termos do edital.



Pipeline (PED): Rodoanel Norte

- **Objeto:** Concessão dos trechos Rodoanel Norte (aprox. 48kms) e nova alça de Acesso ao Aeroporto Internacional de Guarulhos (aprox. 4kms)
- **Investimento:** CAPEX reduzido, em função de obra pública anterior (foco em adequação às normas da ARTESP e tecnologia para operação)
- **Cronograma:**
 - Contrato EPC: Obra pública para entrega do viário, em andamento, com previsão de entrega em 2018
 - Estudos para concessão (tráfego, dimensionamento de CAPEX e OPEX e minutas de edital, contrato e anexos): Previsão em Maio/2017
 - Consulta Pública: Junho/2017
- **Status:** Conclusão dos estudos técnicos e minutas;
- **Apoio na condução das avaliações:** IFC



Pipeline (PED): Rodovias Litoral

- **Objeto:** Concessão de trechos de rodovias que circundam o litoral paulista.
 - Aproximadamente 20 cenários diferentes sob estudo.
- **Prazo do Contrato: 30 anos**
- **Investimento:** R\$1.9 bilhões
- **Receitas (Data base: mar/2016):**
 - Tarifa Pista Simples R\$ 0,0981 e Tarifa Pista Dupla R\$ 0,1374;
 - Possibilidade de tarifa flexível para fins de semana;
 - Alternativas para incremento de receitas acessórias
- **Status:** Conclusão dos estudos técnicos e minutas.
- **Previsão de consulta pública:** julho/2017
- **Apoio na condução das avaliações:** IFC



Pipeline (PED): Ônibus Intermunicipal

Ônibus Intermunicipais

Concessão para o serviços de transporte intermunicipal de passageiros concedidos em 5 áreas de operação distribuídas na integralidade do território do Estado de São Paulo.

Aproximadamente 1.100 linhas.

Prazo do Contrato: 15 anos

Investimento: R\$2,5 bi ao longo de toda a concessão

Status: Republicação do edital para consulta pública no **1º semestre de 2017.**



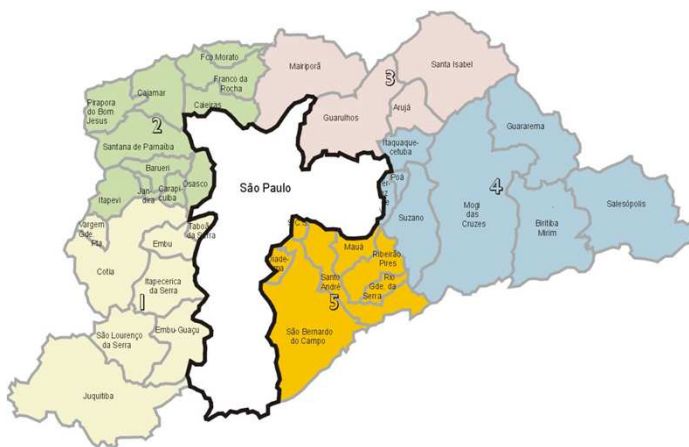
Ônibus EMTU

Concessão do transporte de passageiros na Região Metropolitana de São Paulo. A região foi dividida em 5 áreas de operação.

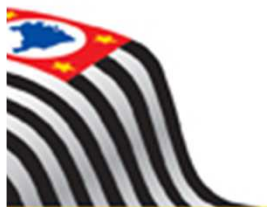
Prazo do Contrato: 15 anos

Investimento: 3,5 bilhões ao longo da concessão

Status: Consulta pública finalizada.



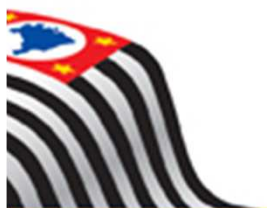
Outras iniciativas em estudo



Trem Intercidades

Concessão patrocinada para implementação de 4 linhas de trem de média velocidade.

MIP recebida em 2012. (1º. Trecho em estudo 135 km SP – Americana)



Aviação Regular

Concessão para exploração de um lote que integra 6 aeroportos regionais com aviação regular localizados em Ribeirão Preto, Marília, Bauru/Arealva, São José do Rio Preto, Presidente Prudente e Araçatuba.



Eficiência Energética em Unidades Escolares

Concessão administrativa para promoção das adaptações necessárias visando a eficiência energética e de uso de água nas unidades escolares



Habitação Lote 2

Concessão administrativa para execução de projetos e obras concernentes a oferta de moradias de interesse social e mercado popular na área central da cidade de São Paulo.

Primeira audiência pública realizada em 25/02/2016.



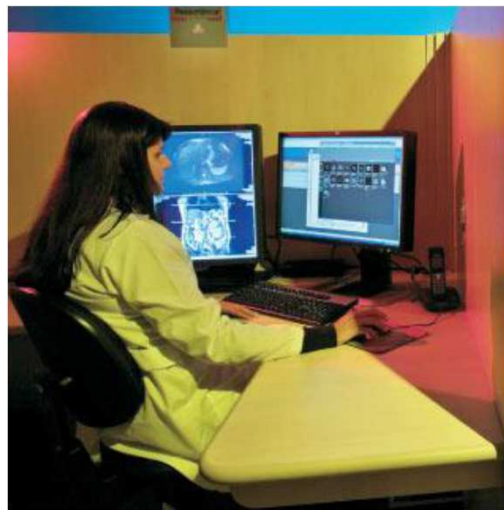
Expansão Hidrovia Tietê

Concessão para expansão da Hidrovia do Tietê incluindo manutenção e conservação das vias navegáveis; construção de barragem para extensão das vias navegáveis e outros serviços.



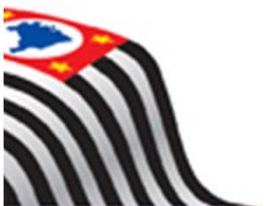
Fábrica de Hemoderivados

Concessão para gestão e operação de fábrica de hemoderivados produzidos através do plasma excedente da doação de sangue nos hemocentros públicos do Estado de São Paulo.



Diagnóstico por Imagem

Concessão administrativa para unificar os Serviços Estaduais de Diagnóstico por Imagem I, II e III em um único prestador, englobando 46 unidades, abrangendo aproximadamente 2,6 milhões de exames anuais, para um período de 20 anos.



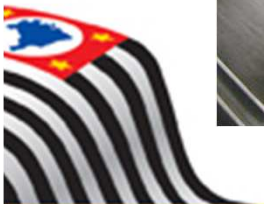
Complexo Vaz Guimarães – Ginásio do Ibirapuera

Concessão do Conjunto Desportivo Constâncio Vaz Guimarães com o objetivo de se criar um novo Complexo esportivo-cultural multi-uso “next generation” na cidade de São Paulo.

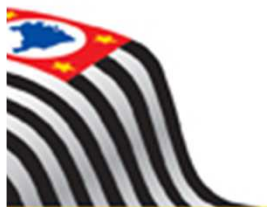


Sistema Único de Arrecadação Centralizada

Concessão da gestão de sistema único de arrecadação centralizada das tarifas públicas cobradas dos usuários das Redes Municipal e Metropolitana de Transportes Coletivos de Passageiros do Estado de São Paulo.

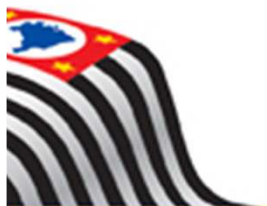


Outras parcerias



Outras parcerias: Fundo de Investimento Imobiliário

- Constituição de fundo de investimento imobiliário para gestão e venda de imóveis do Estado de São Paulo.
 - Aproximadamente 300 imóveis totalizando cerca de R\$ 1.500.000.000,00 (um bilhão e quinhentos milhões de reais).
- Consulta pública realizada entre os dias 03 de abril de 2017 e 02 de maio de 2017;
 - <http://www.imoveis.sp.gov.br/Home/FundoImobiliario>



Outras parcerias: Fundo de Investimento Imobiliário





Obrigada!

Karla Bertocco Trindade
*Subsecretária de Parcerias e
Inovação*

Contatos: +55 (11) 2193-8976
E-mail: kbertocco@sp.gov.br