

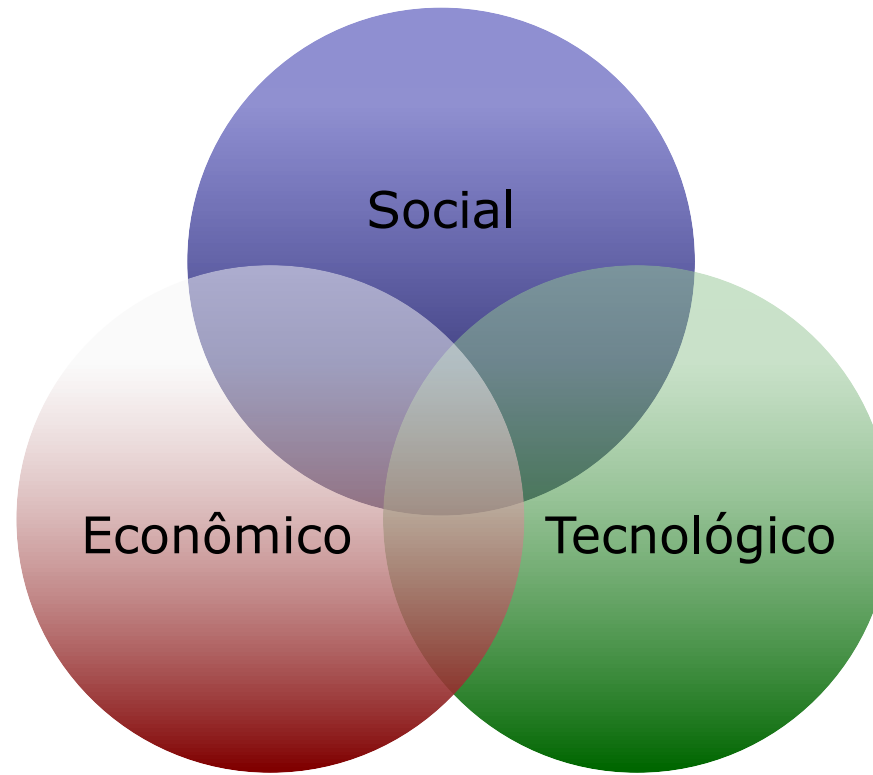


## **ATUAÇÃO INTEGRADA NA SAÚDE**

### **Novas Políticas Operacionais**

FIESP  
São Paulo  
07/02/2017

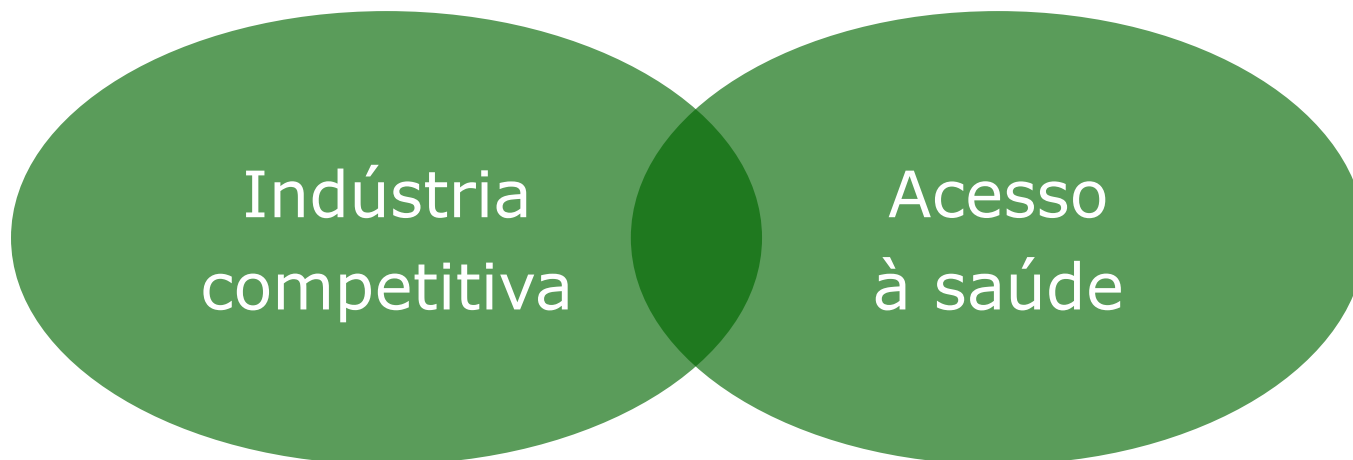
- 1. Nova Estrutura de Atuação na Saúde**
- 2. Orientações Estratégicas**
- 3. Principais Mudanças**
- 4. Novas Condições Financeiras**
- 5. Desafios Futuros**



- Necessidade básica da vida humana
- Setores econômicos intensivos em P&D
- Gastos com saúde: 8% do PIB brasileiro – 2014 (~ padrão mundial)

## **Nova gestão: Fusão das carteiras de Indústria e Serviços de Saúde**

→ criação do Departamento do Complexo Industrial e de Serviços de Saúde (DECISS)

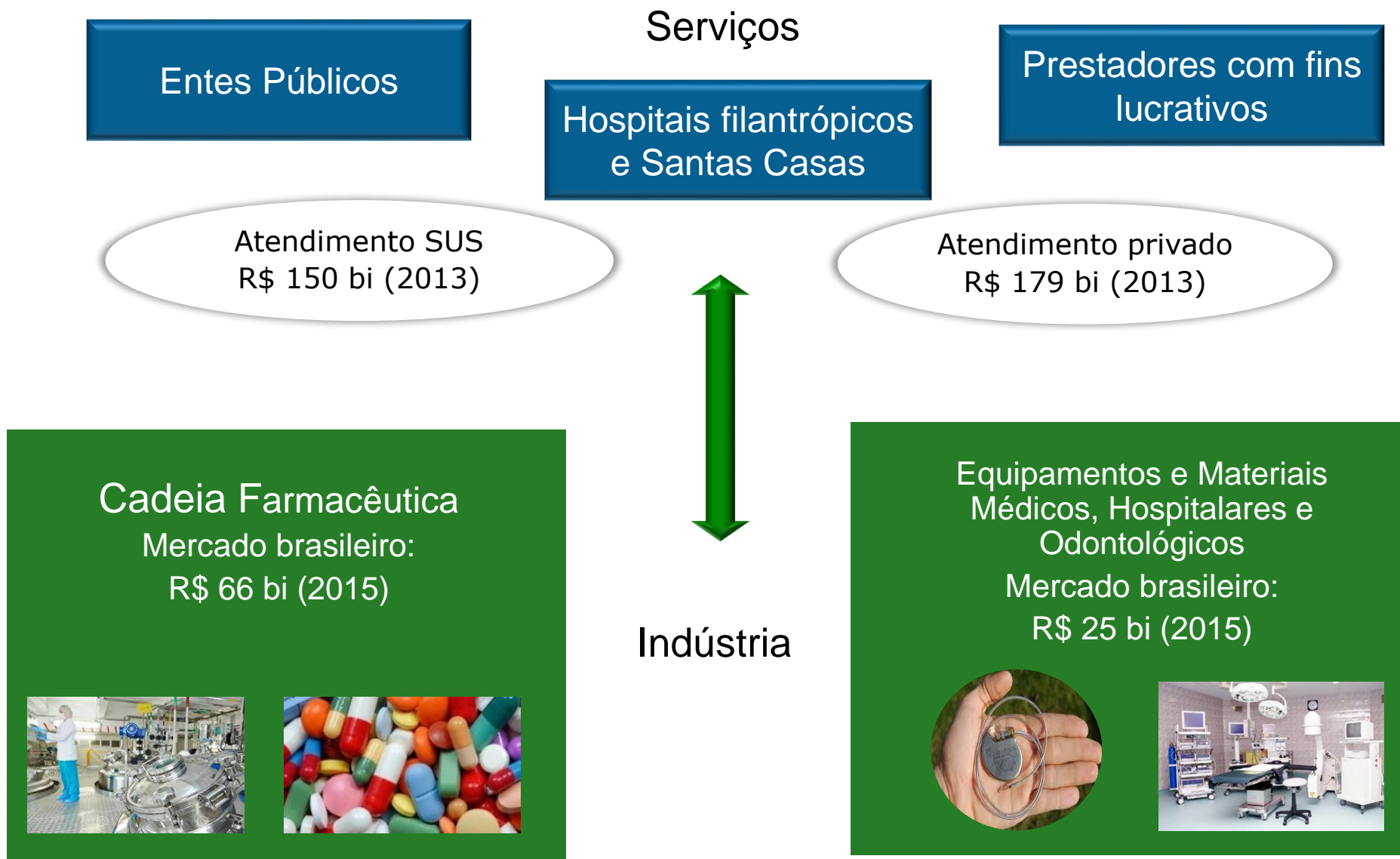


### **Agenda de Longo Prazo:**

- Fortalecer a visão sistêmica da saúde → *drive* Envelhecimento da população
- Induzir a competitividade internacional das indústrias de saúde brasileiras
- Ampliar acesso da população brasileira a serviços de saúde de qualidade

# Segmentos de atuação

## Complexo Industrial e de Serviços de Saúde



Carteira total = R\$ 10,4 bilhões

## Serviços de saúde

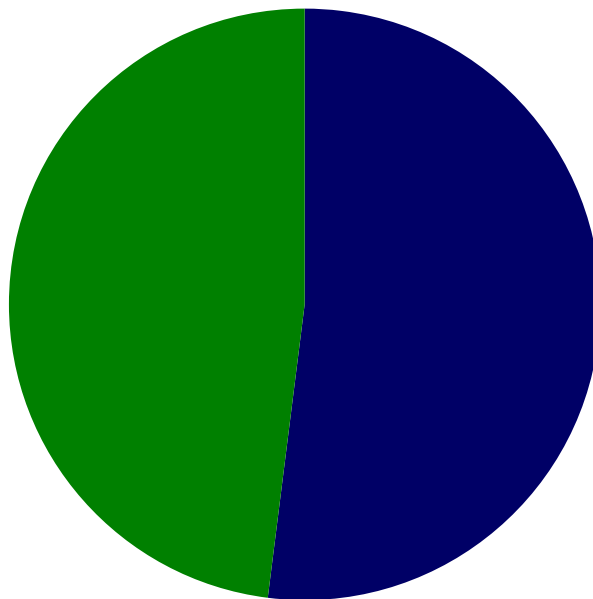
- R\$ 5 bilhões (48%)

- ✓ Reestruturação financeira
- ✓ PPPs
- ✓ Entes Públicos
- ✓ Operações Indiretas
- ✓ Fundo social

## Indústrias de saúde

- R\$ 5,4 bilhões (52%)

- ✓ Investimento
- ✓ Inovação
- ✓ MPMEs
- ✓ Não-reembolsável



Grande diversidade de instrumentos e clientes

- Alocação prioritária de recursos em TJLP para investimentos **COM MAIOR RETORNO SOCIAL** do que privado
- **Recursos em TJLP priorizados para** INFRAESTRUTURA, MPMEs, INOVAÇÃO, **SAÚDE**, EDUCAÇÃO, MEIO AMBIENTE e EXPORTAÇÃO
- **FOCO NO TIPO DE PROJETO** substitui foco no setor
- Revisão de processos **visando MAIOR AGILIDADE na concessão de financiamentos**
- Incentivo ao fortalecimento da **GOVERNANÇA DAS EMPRESAS**: boas práticas
- **MÉTRICAS PARA AVALIAÇÃO E REVISÃO**: definição prévia de metas e avaliação posterior para mensurar os resultados alcançados

## **1. Mudanças Gerais**

- **Alteração do Porte das MPMEs**
- **Priorização do uso de TJLP**
- **Condições gerais horizontais**

## **2. BNDES Finem**

## **3. Capital de Giro (PROGEREN)**

## **4. BNDES Finame**

## **5. Exportação (EXIM)**

## **6. Cartão BNDES**



R\$ milhões		R\$ milhões	
Porte	DE	Porte	PARA
MPME anterior	<= 2,4	Micro	<= 0,36
	2,4 - 16	Pequena	0,36 – 3,6
	16 - 90	Média I	3,6 - 90
	90 - 300	Média II	90 - 300
	> 300	Grande	> 300
		Nova MPME	

Harmonização de conceitos com a **Lei Geral da Micro e Pequena Empresa**

# Priorização do uso da TJLP



LINHAS		PARTICIPAÇÃO MÁXIMA EM TJLP	QUALIFICADORES
			TIPOS DE INVESTIMENTO
INCENTIVADA	A	80%	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Inovação</b></li><li>• Investimentos da <b>indústria de saúde</b> alinhados a <b>políticas públicas</b></li><li>• Todos os o projetos de <b>MPMEs</b></li><li>• <b>Serviços</b> de saúde voltados para <b>atendimento público</b></li><li>• <b>Investimentos Sociais de Empresas</b></li></ul>
	B	60%	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Serviços</b> de saúde voltados para <b>atendimento privado</b></li><li>• <b>Máquinas e equipamentos nacionais</b> cadastrados na Finame</li><li>• Investimentos da <b>indústria de saúde</b> humana e animal, em geral</li></ul>
PADRÃO	A	30%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Expansão da capacidade produtiva – outros segmentos</li></ul>
	B	0%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aquisição de equipamentos importados sem similar nacional</li><li>• Investimentos em internacionalização</li><li>• Capital de giro associado a investimentos</li></ul>

 **OBS: Um mesmo projeto pode contemplar investimentos variados.**

**Remuneração BNDES (Básica):** de 1,5% aa para **1,7% aa**

**Taxa de Intermediação** (para operações indiretas): de 0,1% (MPME) e 0,5% (Grande) para **0,4%aa**

**Participação máxima:** 80% DO INVESTIMENTO (é sempre possível complementar a participação máxima utilizando custo de mercado)

**Valor mínimo de operações diretas:** R\$ 20 milhões  
(\*reduzido para alguns tipos de projetos prioritários)

## **Condições:**

### **Operação Direta**

- Referencial de Custo + Remuneração BNDES + Taxa de risco de crédito

### **Operação Indireta**

- Referencial de Custo + Remuneração BNDES + Taxa de intermediação financeira + Remuneração do agente financeiro

**25% do lucro líquido :** durante a carência ou Dívida Líquida/EBITDA  $\geq 3,5$

**50% do lucro líquido :** durante a amortização e Dívida Líquida/EBITDA  $< 3,5$

**Regra de saída:** no caso de distribuição maior do que o limite, o beneficiário, com relação a este valor distribuído (a maior), poderá quitar ou transformar este valor em custo de mercado

**Estão dispensadas:** operações com menos de 50% de participação de TJLP, montante inferior a 5% do ativo total do beneficiário, regras/fontes externas, concorrência internacional ou transferências intragrupo para investimento.

Condições / Tipos de investimentos	Plano de Investimentos em Inovação	Investimento em plantas industriais inéditas (**)	Aquisição de bens de informática e automação com tecnologia nacional
Participação máxima em TJLP	80%	80%	80%
Valor mínimo do financiamento direto	R\$ 10 mi (*)	R\$ 10 mi	R\$ 10 mi
Prazo total máximo	Até 12 anos	-	-

(\*) Para operações protocoladas **até 07.04.2017**, o valor mínimo de financiamento é de **R\$ 1 milhão** de reais).

(\*\*) Processos industriais não existentes no país, por exemplo: produção de máquinas e equipamentos que incorporem manufatura de precisão, medicamentos baseados em biotecnologia avançada e outros.

Condições / Tipos de investimentos	Capacidade produtiva: produtos de saúde alinhados a políticas públicas	Capacidade produtiva: outros produtos de saúde humana e animal	Aquisição de máquinas, equipamentos e softwares nacionais (exceto informática e automação)
Participação máxima em TJLP	80%	60%	60%
Valor mínimo do financiamento direto	R\$ 10 mi **	R\$ 10 mi **	R\$ 10 mi
Prazo total máximo	Até 10 anos	Até 10 anos	-

\*\* Para operações protocoladas **até 07.04.2017**, o valor mínimo de financiamento será de **R\$ 5 milhões** de reais).

Condições / Tipos de investimentos	Serviços de saúde (atendimento público)	Serviços de saúde (atendimento privado)	BNDES Saúde – Reestruturação Financeira
Prestador / Beneficiário do crédito	<ul style="list-style-type: none"><li>• Poder Público</li><li>• Instituições privadas sem fins lucrativos com CEBAS</li><li>• Serviços Sociais Autônomos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Demais instituições privadas</li><li>• Operadoras de Saúde.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Instituições portadoras de CEBAS integradas ao SUS.</li></ul>
Participação máxima TJLP	80%	60%	Reestruturação financeira: 50% TJLP + 50% Mercado
Valor mínimo da operação direta	R\$ 20 mi	R\$ 20 mi	Operação Indireta não-automática
Prazo total máximo	Até 12 anos	Até 12 anos	Até 12 anos - carência de até 12 meses.

## **Projeto 1: Expansão fabril de empresa de equipamentos médicos com implantação de linha de produção para atender PDP**

=> Percentual dos investimentos associado à implantação da linha de produtos para PDP faz jus à participação de até 80% em TJLP (alinhado às políticas públicas de saúde). O restante será com até 60% de participação.

## **Projeto 2: Plano de investimentos em inovação para desenvolvimento produtos farmacêuticos**

=> Percentual de investimentos associado a produtos inovadores faz jus à participação de até 80% em TJLP. Restante será com até 60% de participação.

## **Projeto 3: Expansão de unidade hospitalar portadora de CEBAS para ampliação do atendimento SUS**

=> Até 80% de participação em TJLP.



**Projeto 4: Novas unidades de atendimento de operadora de saúde privada.**

=> Até 60% de participação em TJLP.

**Projeto 5: Implantação de unidade produtiva de biofármacos com projeto social associado**

=> Até 80% de participação em TJLP.

- **Objetivo: Apoio ao Capital de Giro Isolado**
- **Vigência:** Até 31.12.2017
- **Limite Máximo por Cliente: R\$ 70 milhões**
- **Formas de Apoio:**
  - 1. Indireta Automática** (via agente financeiro)
    - Até R\$ 20 milhões
  - 2. Indireta não Automática**
  - 3. Direta**
    - A partir de R\$ 10 milhões
    - Balanço auditado
    - Dívida Líq./EBITDA  $\leq 4$  ou Fiança Bancária

Condições / Formas		Micro, Pequena e Média I	Média II	Grande
Referencial de custo	Indireta Automática	100% TJLP	50% TJLP + 50% Selic ou 75% da Selic	Selic
	Indireta não automática e Direta	100% TJLP	50% TJLP + 50% Mercado	Mercado
Prazo	Até 60 meses incluindo até 24 meses de carência			

Linhas / Porte da empresa	Micro, Pequena, Média I e Média II	Grande	Prazo total (carência)
Aquisição de máquinas e equipamentos eficientes	Até 80% de participação em TJLP	Até 80% em TJLP	Até 10 anos (carência até 2 anos)
Aquisição de demais máquinas e equipamentos		Até 60% em TJLP	
Aquisição de Ônibus e Caminhões*		Até 50% em TJLP	
BK Produção (Capital de giro ao fabricante)		Até 60% em TJLP	Até 2,5 anos (carência de até 24 meses)
Moderniza BK		Até 30% em TJLP	

\* No caso de **Ônibus e Caminhões** as condições são válidas para operações protocoladas até 31/12/2017.

## Crédito Rotativo Pré-Aprovado para MPMEs

**Novo Limite : R\$ 2 milhões**

[www.cartaobndes.gov.br](http://www.cartaobndes.gov.br)



The screenshot shows the official website for the Cartão BNDES. At the top, the logo "Cartão BNDES" is displayed. Below it is a navigation bar with links: "Empresa Cadastrada: CNPJ:", "Login ou CPF:", "Senha:", "[OK]", and "[Esqueci a senha!]", followed by a menu with "Simulador", "Dúvidas", "Fale Conosco", "Busca de Produtos", "Categorias de Produtos", "Manuais", "Material para Fornecedores", and "Regras".

On the left side, there is a vertical list of links: "Solicite seu Cartão BNDES", "Seja um Fornecedor Credenciado", "Conheça a Rede de Fornecedores", "Assista ao Tutorial", and "Telefones Úteis". Below these is a section titled "Fique em dia" with the text "Ampliação das condições do Cartão BNDES", "Entenda a cobrança de tarifa, IOF e a definição do limite de crédito", and "Taxa de juros deste mês: 1,19% a.m.".

In the center, there is a section titled "5 coisas que você precisa saber sobre o Cartão BNDES" featuring an image of the Cartão BNDES card. The card is blue and white, with the BNDES logo, a map of Brazil, and the cardholder's name "MÔNICA VIDAL PEQUENA EMPRESA" and validity date "VALIDADE 05/16".

At the bottom, there is a section titled "Parceiros" displaying logos of various financial institutions and payment methods, including CUBAL, elc, MasterCard, and VISA.

The footer of the website contains the links "Home" and "Recomendações de Segurança".

Porte da Empresa	Bens elegíveis	Custo Financeiro	Carência	Prazo total
<b>Pré-embarque (capital de giro para o exportador)</b>				
Micro, Pequena, Média I e II	Bens de capital e bens de consumo	100% TJLP ou Libor	Até 29 meses	Até 30 meses
Grande empresa	Bens de capital	30% TJLP + 70% Mercado	Até 35 meses	Até 36 meses
	Bens de consumo	100% mercado	Até 23 meses	Até 24 meses
<b>Pós-embarque (financiamento ao comprador)</b>				
Todos	Aeronaves, bens de capital, bens de consumo e serviços	Libor, CIRR, Euro Area Yield Curve, Euribor	Caso a caso	144 meses para aeronaves e 180 meses para demais

- **Objetivos:** **aprendizado institucional** e **prestação de contas** para a sociedade.
  
- **Quadro de Resultados dos projetos (QR):**
  - Pactuação de indicadores e metas com os beneficiários no momento da análise do projeto
  - Monitoramento ao longo da execução e ao término do projeto
  
- **Avaliação ex-post dos resultados:** avaliação de impacto para um conjunto de apoios com mesmo objetivo.

## Produção e difusão do conhecimento

n. 44 / 2016  
**Envelhecimento  
e visão sistêmica  
da saúde**

n. 39 / 2014  
**Concorrência na  
indústria  
farmacêutica**

n. 41 / 2015  
**Farmoquímicos**

n. 36 / 2012  
**Ensaio Clínico  
no Brasil**



Biblioteca Digital do BNDES  
[web.bndes.gov.br/bib/jspui/](http://web.bndes.gov.br/bib/jspui/)

Especial / 2012  
**Saúde como  
desenvolvimento**

n. 37 / 2013  
**Equipamentos e  
tecnologias para  
saúde**

34/2011  
**Oportunidade de  
catch-up em  
Biotecnologia**



- Promover **integração** virtuosa entre indústria e serviços de saúde: Pesquisa clínica e inovação
- Alinhar aumento de **competitividade** da indústria de saúde e o desenvolvimento e produção de produtos de **interesse público**
- Priorizar os modelos de saúde centrados na **prevenção** e na **atenção básica**
- Aprimorar o apoio à saúde suplementar, buscando elevar o **retorno social** dos projetos





**BNDES**

*O banco nacional  
do desenvolvimento*

**OBRIGADO!**

**João Paulo Pieroni**

Chefe de Departamento do Complexo Industrial e de Serviços de Saúde

[jpieroni@bndes.gov.br](mailto:jpieroni@bndes.gov.br)