



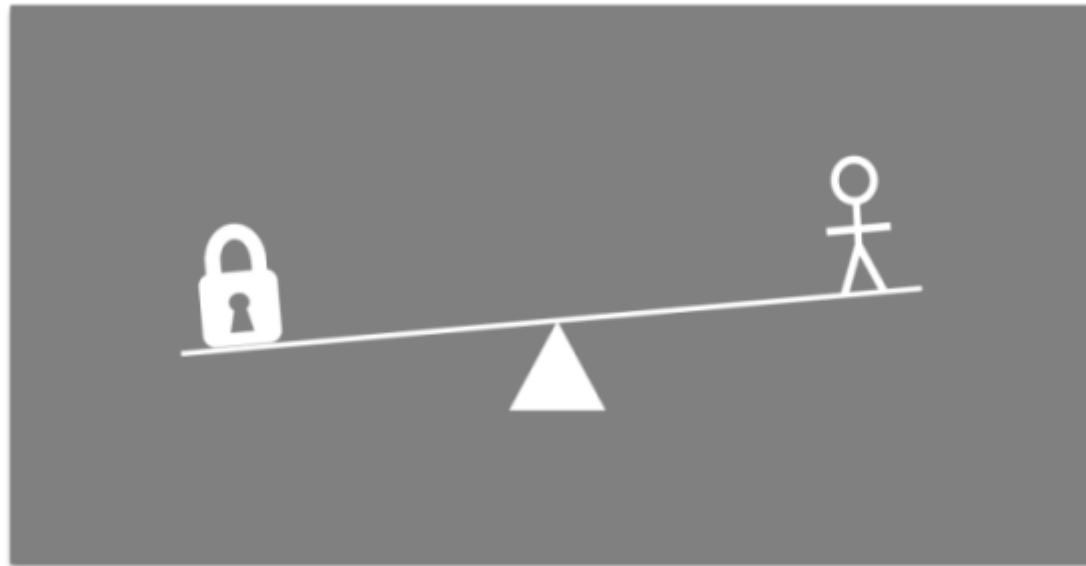
Enterprise Risk Management

**Novos modelos de eficiência na mira do crime
cibernético**

Salvador Oliveira

“Usabilidade é inversamente proporcional à segurança”

**Produtividade vai na contramão da segurança se não for
bem pensada e estruturada.**



Impacto Financeiro do Cibercrime



Activity	Cost As % of GDP
Maritime Piracy	0.02% (global)
Transnational Crime	1.2% (global)
Counterfeiting/Piracy	0.89% (global)
Narcotics	0.9% (global)
Cybercrime	0.8% (global)

\$400 billion

Carta aos investidores: 2015 (Warren Buffet)



BERKSHIRE HATHAWAY INC.

THE TOP 10

		REVENUE (\$MILLIONS)
1	Walmart	\$482,130
2	Exxon Mobil	\$246,204
3	Apple	\$233,715
4	Berkshire Hathaway	\$210,821

There is, however, one **clear, present** and **enduring danger** to Berkshire against which Charlie and I are powerless. **That threat to Berkshire is also the major threat our citizenry faces:** a "successful" (as defined by the aggressor) **cyber, biological, nuclear or chemical attack** on the United States. That is a risk Berkshire shares with all of American business.

Cyber Crime – Threat Actor



- **Motivação**
 - Desafio
 - Reputação
 - Idealismo
 - Monetização

2016 Bangladesh Bank heist

How bank heist hackers stole millions

Investigators are seeking to track down hackers who attempted to steal almost \$1 billion of Bangladesh's foreign reserves. While authorities blocked most of the illicit transfers, \$81 million is still missing

The infographic illustrates the timeline of the 2016 Bangladesh Bank heist through five numbered steps:

- 1 May 2015, Philippines:** Four U.S. dollar accounts opened with fake driving licences at **Rizal Commercial Banking Corporation** in Manila's Makati Central Business District.
- 2 January 2016:** Malware introduced into **Bangladesh central bank** computers. Hackers steal codes for **SWIFT** – global network used by banks to send money transfer instructions.
- 3 Feb 4:** Hackers enter Bangladesh Bank's computers and order 35 transfers – to value of \$951 million – via SWIFT from Bangladesh's foreign reserve accounts at **U.S. Federal Reserve**.
- 4 Feb 5:** Fed executes five transfers with value of \$101m – four to RCBC in Philippines worth \$81m, and one for \$20m to **Shalika Foundation** in Sri Lanka. Spelling error in Sri Lankan account name prompts routing bank, **Deutsche Bank**, to stop transaction. **Fed Stops 30 orders worth \$850m**.
- 5 Feb 8: Chinese New Year.** \$81m transferred to accounts linked to Philippine casinos. \$31m traced to Chinese casino promoter, \$29m to accounts held by Bloomberg Resorts and \$21m to Eastern Hawaii Leisure Company.

Visual elements include:

- A stack of four fake driving licences from the Philippines.
- An illustration of a server tower with lightning bolts.
- A laptop with a devil icon.
- The seal of the United States Federal Reserve System.
- A photograph of the Bangladesh Bank building.
- The Deutsche Bank logo.
- A roulette wheel and gambling chips.

Caso Target: Dez/2013



TARGET

Fatos rápidos:

- Segunda maior empresa de varejo dos EUA
- Faturamento em 2015: USD 73.78 bilhões
- ~ 1.800 lojas

Target Hackers Had Access To All Of Chain's US Cash Registers In 2013 Data Breach: Report

BY JEFF STONE 

ON 09/21/15 AT 12:17 PM

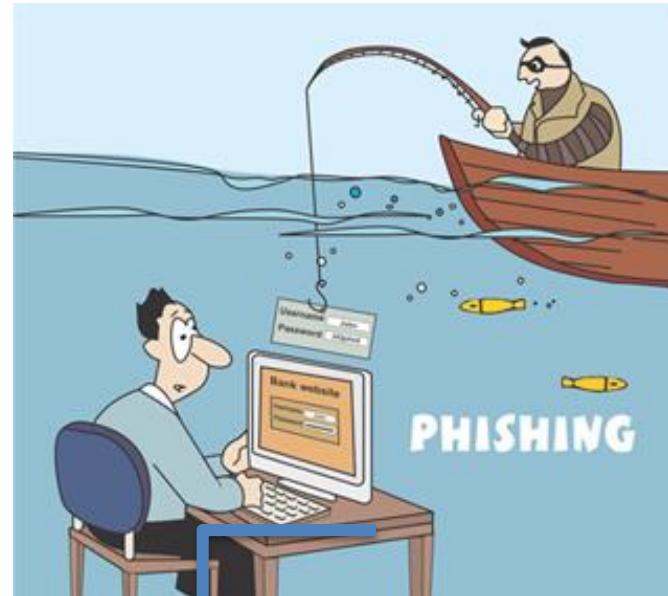


VENTURA

Como foi?



Target suppliers portal



Target (2013)

- Anúncio ao público 19/Dezembro/2013
- Ações caíram **11%** nos 90 dias subsequentes
- CEO resignou ao cargo em Março/2014

Em milhões	Descrição
40	Números de cartões de débito e crédito que foram furtados entre 27/11/2013 e 15/12/2013
70	Registros de clientes (PII)
\$200	Custo de emissão de 22 milhões de cartões pelas Instituições Financeiras
\$100	Custo de implantação de Chip & PIN
\$54	Faturamento dos criminosos com a venda de apenas 2 milhões de números de cartões
\$252	Custo da Resposta ao Incidente (seguro cobriu apenas \$90M)

Operation Aurora July-December 2009

- **State sponsored**
Múltiplos alvos: High profile individuals (ativistas direitos humanos envolvidos) e políticos americanos.
- **Motivação: Intelectual Property**
- **Serviço atacado: GMail**



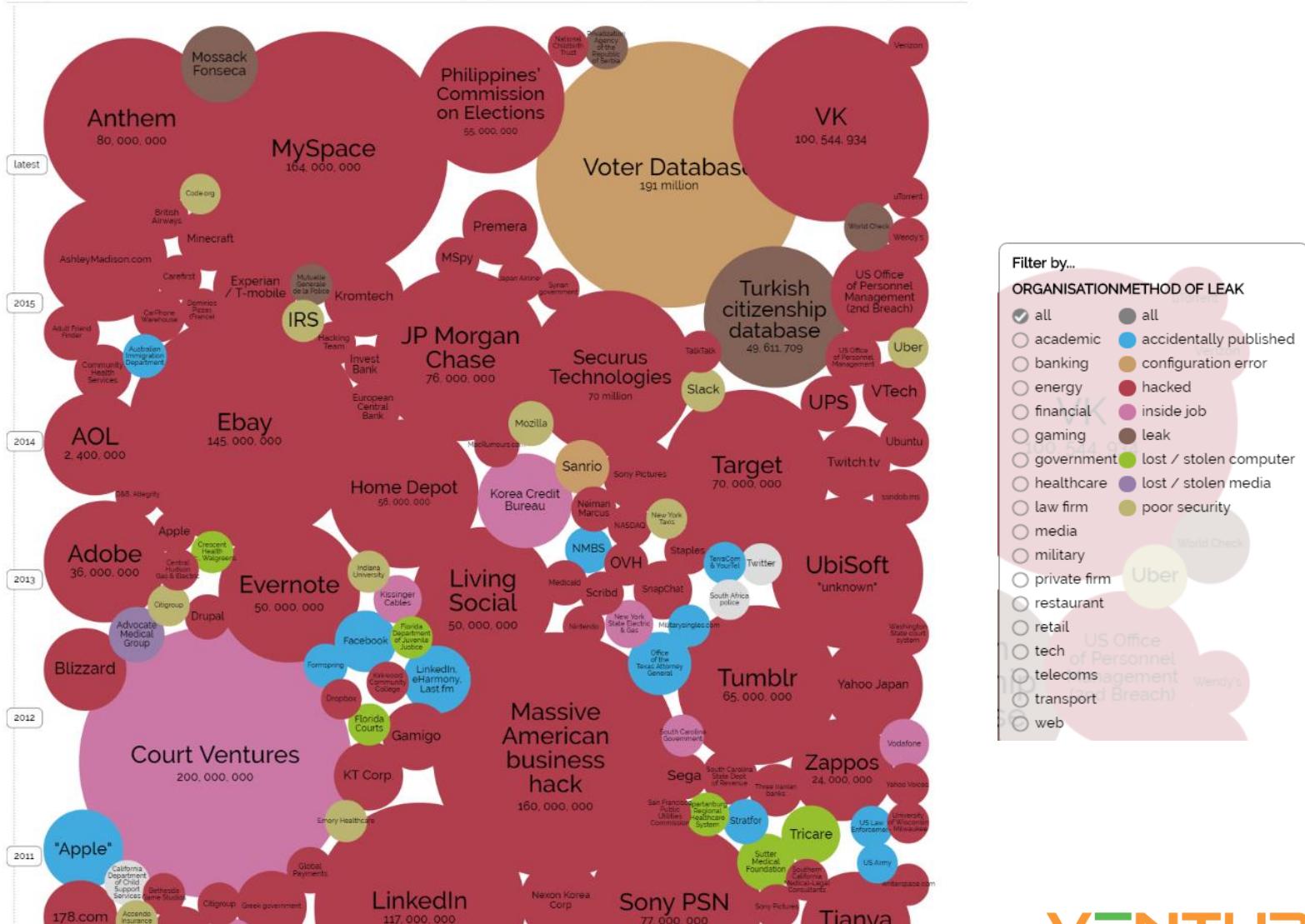
World's Biggest Data Breaches

(updated 11th July 2016)

YEAR

BUBBLE COLOUR | YEAR | METHOD OF LEAK | BUBBLE SIZE | NO OF RECORDS STOLEN | DATA SENSITIVITY

SHOW FILTER



- **Tenta evitar o ataque**
- **Foco em perímetro**
- **Controle de acesso**



- **Lida com o ataque**
- **Foco no atacante e na ameaça**
- **Inteligência**
- **Contrainteligência e outras técnicas**



Medição de risco para ameaças cibernéticas ao negócio



Risco =	Impacto	Probabilidade
	Privacidade	Fragilidade
	Indisponibilidade	Teste de intrusão
	Monitoramento	Inteligência
	Resposta a incidentes	Interesse dos atacantes

- **Impacto**
 - **Identificação de ativos e suas ameaças.**
 - **Minimização: Resposta a incidente**
- **Probabilidade de ocorrência**
 - **Testes para medição de fragilidades (quão protegido/vulnerável está esse ativo?)**
- **Inteligência Cibernética**
 - **Quem são os potenciais atacantes?**
 - **De onde são?**
 - **Com quem convivem?**
 - **Como aprenderam?**
 - **Qual histórico de impacto deles?**
 - **Quais as TTPs conhecidas?**
 - **Os potenciais adversários estão interessados nesses ativos?**

Portanto.... Take aways

- **Segurança não é uma tecnologia ou uma ferramenta
É processo!**
- **Sem um mapa de risco adequado que conecta ameaças ao negócio com
segurança da informação, um leak é meramente um leak, e não um
número no balanço.**
- **Somente sabendo o tipo de impacto no balanço pode se falar se vai ser
adotada uma tecnologia ou não.**
- **Riscos são presentes nas nossas vidas todos os dias e temos que
aprender a gerenciá-los.**
- *"People are still dealing with this problem in a technical way, not a strategic way. People are not thinking about who would attack us, what their motives would be, what they would try to do. The focus on the technology is allowing these people to be blindsided." The last few years have certainly proven that cybercriminals can outrun technology, and it is also not financially feasible to defend data on all fronts. To mount a strategic defense, one needs to understand from where the next attacks are likely to be coming.*

Scott Borg - United States Cyber Consequences Unit

Be Safe....and Ready



VENTURA