



Geração Distribuída

Modelos de Negócios para capturar
oportunidades no mercado Brasileiro

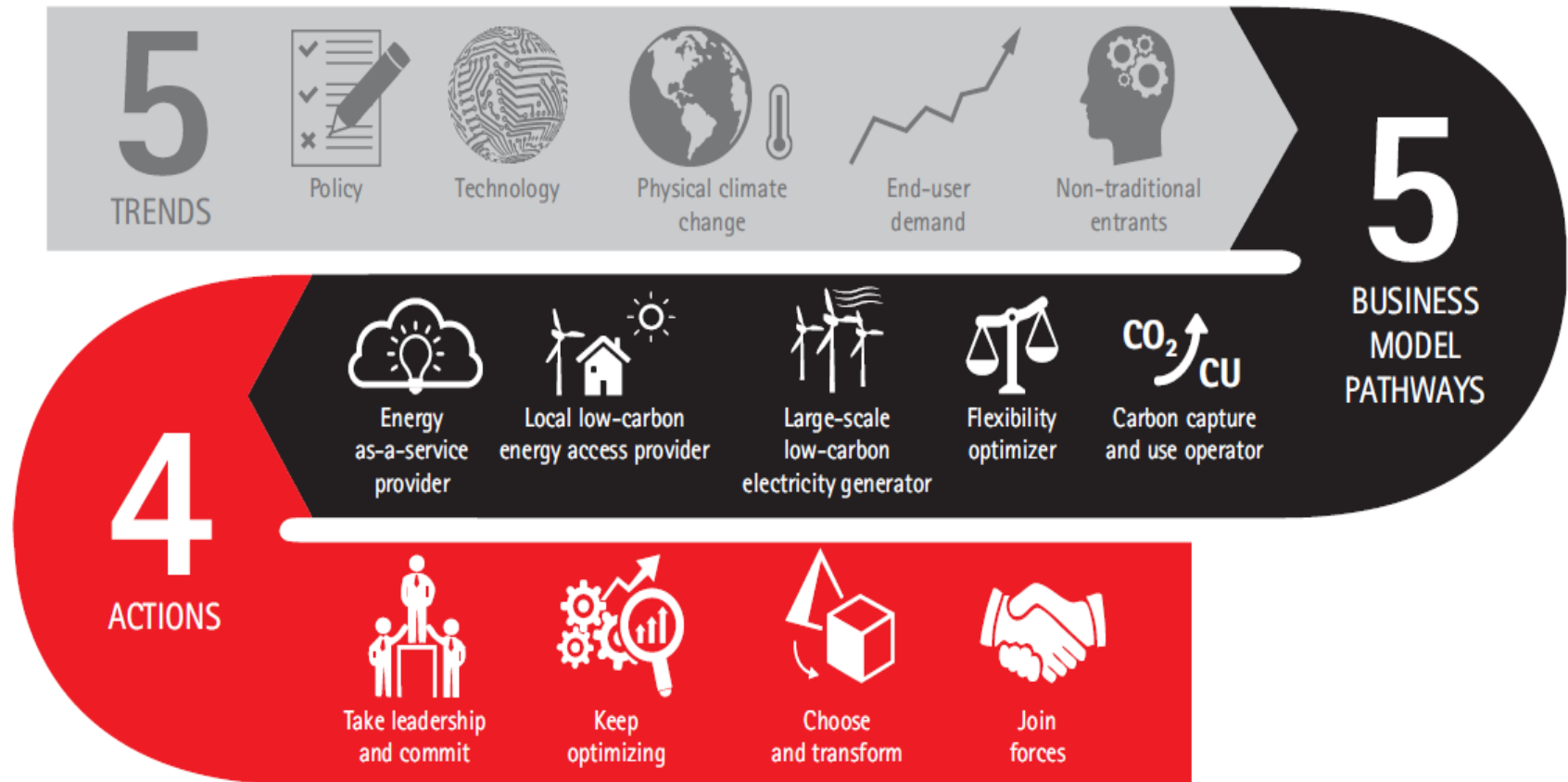
Maio 2016

A large, thick red chevron pointing to the right, serving as a background for the text.

High performance. **Delivered.**

Geração Distribuída: Força de transformação do setor elétrico

Há uma oportunidade de negócios de reduzir emissões e capitalizar €135 to €225 Bi em redução de custos e €110 to €155 Bi em novas receitas para o setor de energia elétrica global em 2030.



Business-as-usual está ameaçado com metas de redução de 2°C, onde custos do setor crescerão em €930 Bi por ano em 2030 devido demanda de energia e preço do carbono.

Transformação em andamento ao redor do mundo

Múltiplas lições importantes a serem aprendidas e exploradas (relação não exaustiva)



**Geração
Distribuída Solar**



Leasing e PPA como opções mais escolhida pelos clientes



Solução de energia solar para baixa renda com plataforma de micro pagamentos via SIM Cards (parceria com Safaricom e Vodafone)



**Otimizador de
Flexibilidade**



Plataforma de agregação e comercialização (broker) de storage residencial



Provedor de flexibilidade de capacidade de geração hídrica



**Energia como
um Serviço**



Plataforma de novos serviços (MicroEMS, EV-Tesla etc.)



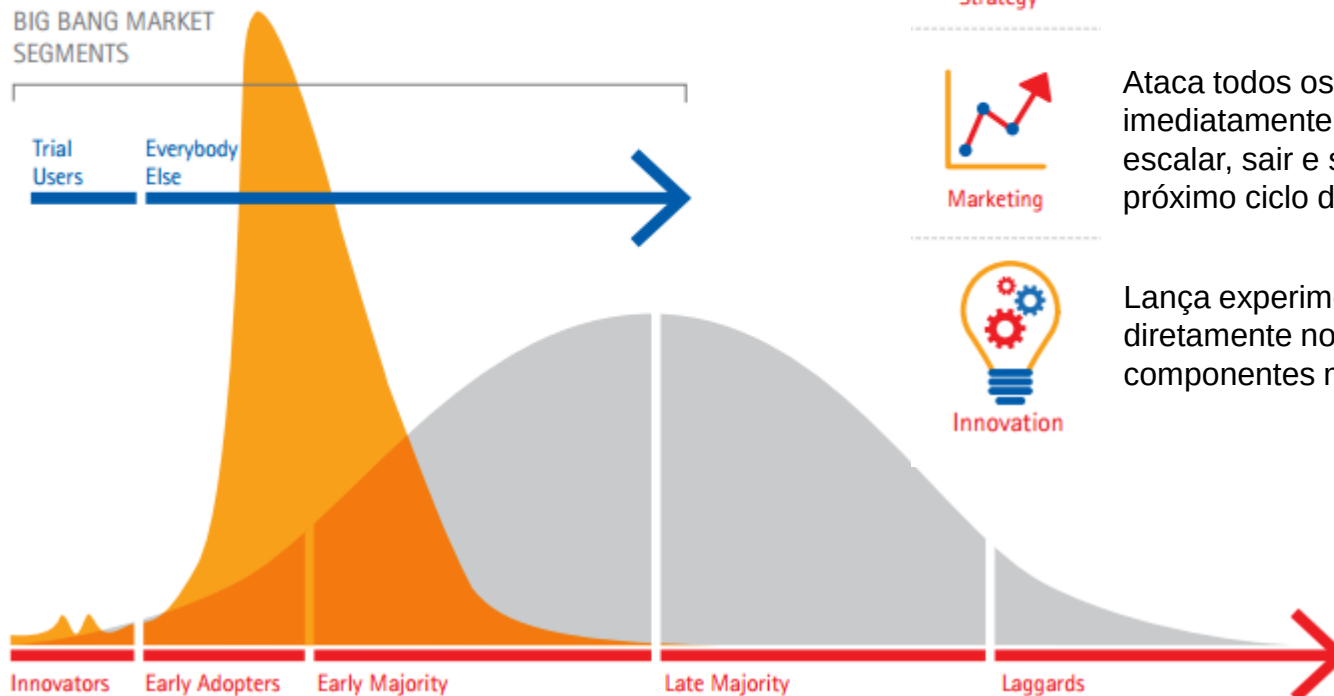
Parceria para entrada no mercado alemão



Big Bang Disruption?

Economia das inovações disruptivas são baseadas em novas tecnologias que promovem declínio de custos de geração, de informação e de experimentação

Big Bang Market Adoption



Big Bang



Múltiplos elementos de competitividade: melhor, mais barato, sempre inovador e customizado



Ataca todos os segmentos de mercado imediatamente, e está pronto para escalar, sair e se preparar para o próximo ciclo de crescimento



Lança experimentos de baixo custo diretamente no mercado. Combina componentes modulares e reutilizáveis

Desafios e novas capacidades necessárias

Transição Digital + Energia reconfigura cadeias de valor e exige novas competências para adotar modelos digitais, influenciar a regulação de amanhã e colaborar para construir o sucesso

Desafios e fatores chave de sucesso



- Reunir múltiplos elementos de competitividade na proposta de valor (custo de energia, segurança de oferta, impacto ambiental), incluindo inovação financeira para assegurar financiamento de baixo custo

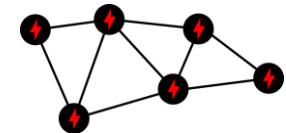


- Desenvolver ofertas customizadas para os melhores clientes (perfil de consumo, gasto, crédito, serviços) através de canais inovadores para reduzir custos de aquisição de novos clientes (minimização de força de vendas porta-a-porta e pre-screening de crédito)



- Inovação na gestão do custo total ao longo de todo o ciclo de vida do ativo (P&D, Compras, Instalação, O&M), buscando oportunidades de economia circular, tais como: expansão da vida do ativo (reuso, reparo, remanufatura) e compartilhamento de equipamentos

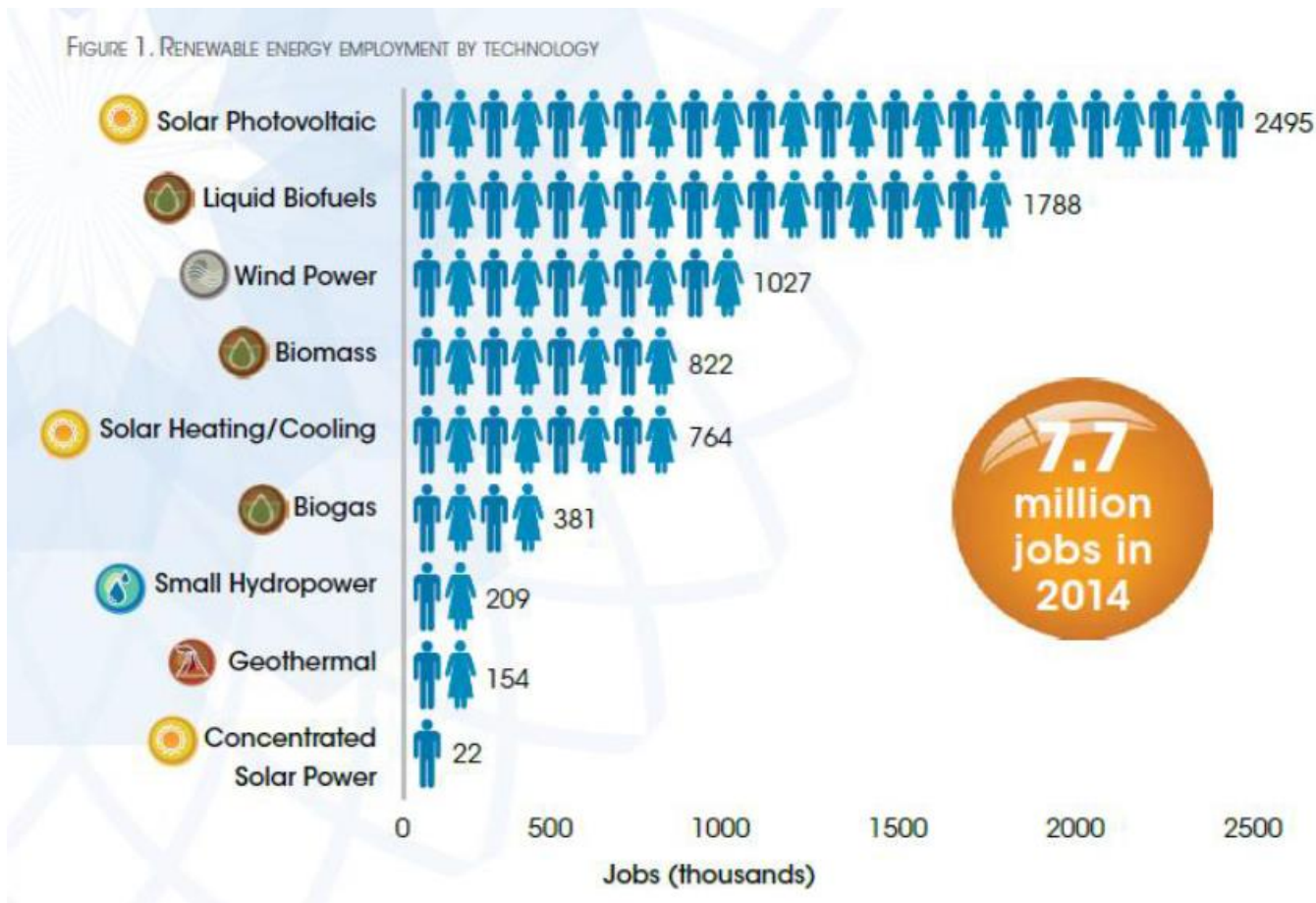
Digital Advantage



Collaboration & Partnerships

Agenda de geração de valor compartilhado

Além de geração de valor para empresas e redução de emissões, renováveis contribuem para uma agenda de geração de emprego e renda (Estima-se em 2015 uma criação líquida de empregos com energia solar de 209mil nos EUA e 80mil na Alemanha)



Sources: The Solar Foundation, National Solar Job Sensus, 2014

Copyright © 2016 Accenture. All rights reserved.



Obrigado!

Dirceu Azevedo

Managing Director

dirceu.azevedo@accenture.com

A large, thick red chevron pointing to the right, positioned behind the text "High performance. Delivered."

High performance. Delivered.

Strategy | Consulting | Digital | Technology | Operations