

# RUMO ALL

## Plano de Investimentos

Apresentação COINFRA - FIESP  
Júlio Fontana

Mar/2016

**rumo**

# RUMO ALL

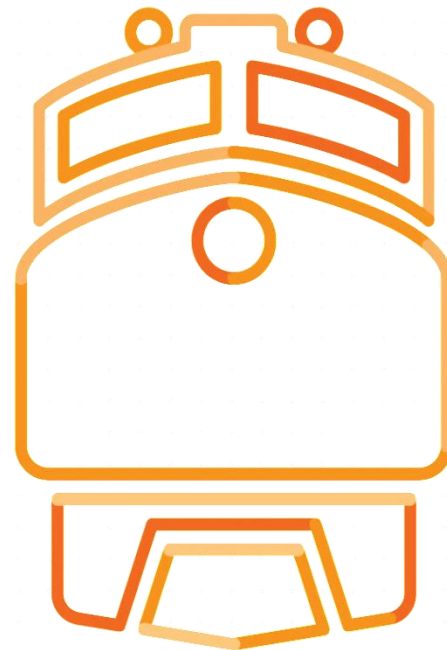
## 1. RUMO ALL

## 2. Plano de Investimentos

Malha Norte

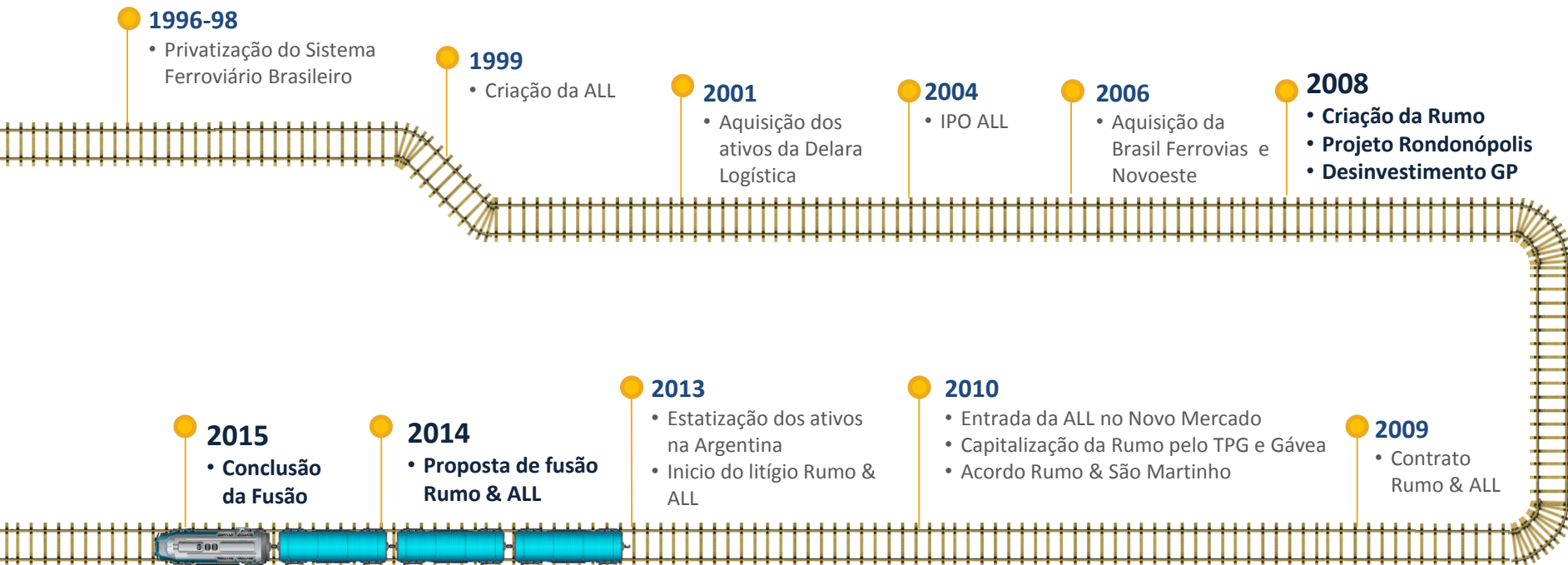
Malha Sul

## 3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo





# História da Rumo-ALL





# Visão Geral RUMO ALL

## Malha Ferroviária e Ativos

4 concessões

**12 mil** km linhas férreas

**44,9 bilhões** de TKU em 2015

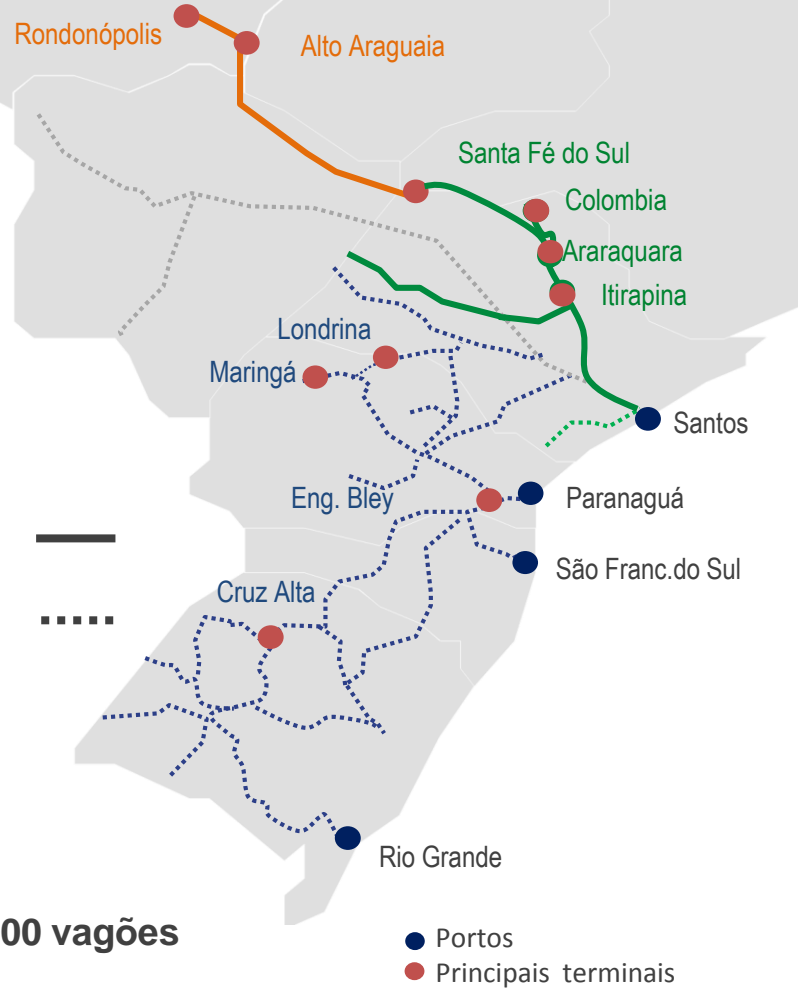
Malha	Extensão	Vencimento da Concessão	
 Malha Norte	754 km	2079	} OPERAÇÕES NORTE
 Malha Paulista	1.989 km	2029	
 Malha Sul	7.265 km	2027	} OPERAÇÕES SUL
 Malha Oeste	1.945 km	2026	
<b>Total</b>	<b>11.953 km</b>		



~1.000 locomotivas



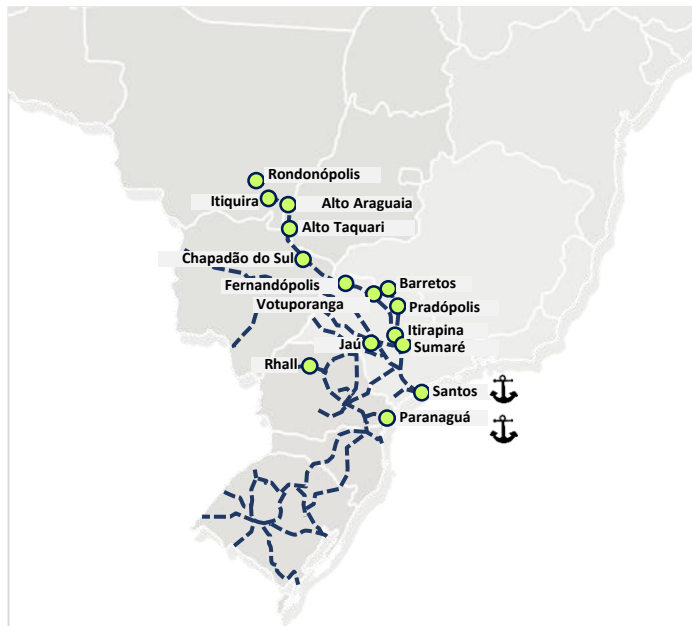
~25.000 vagões





# Visão Geral RUMO ALL

## Terminais de Transbordo e Portuários



### Principais Terminais do Interior<sup>1</sup>

Alto Araguaia	Barretos
Alto Taquari	Jaú
Rondonópolis	Itirapina
Chapadão do Sul	Sumaré
Fernandópolis	Rhall
Votuporanga	Pradópolis

### Terminais Portuarios<sup>1</sup>

Terminal 16  
Terminal 19  
Termag  
TGG  
Terminal XXXIX  
Paranaguá (Km5)



PORTUÁRIO



TRANSBORDO

**CAPACIDADE  
ESTÁTICA**

**900 mil tons**

**1,3 M tons**

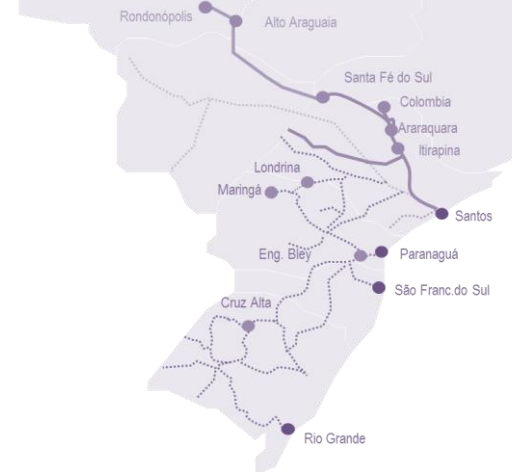
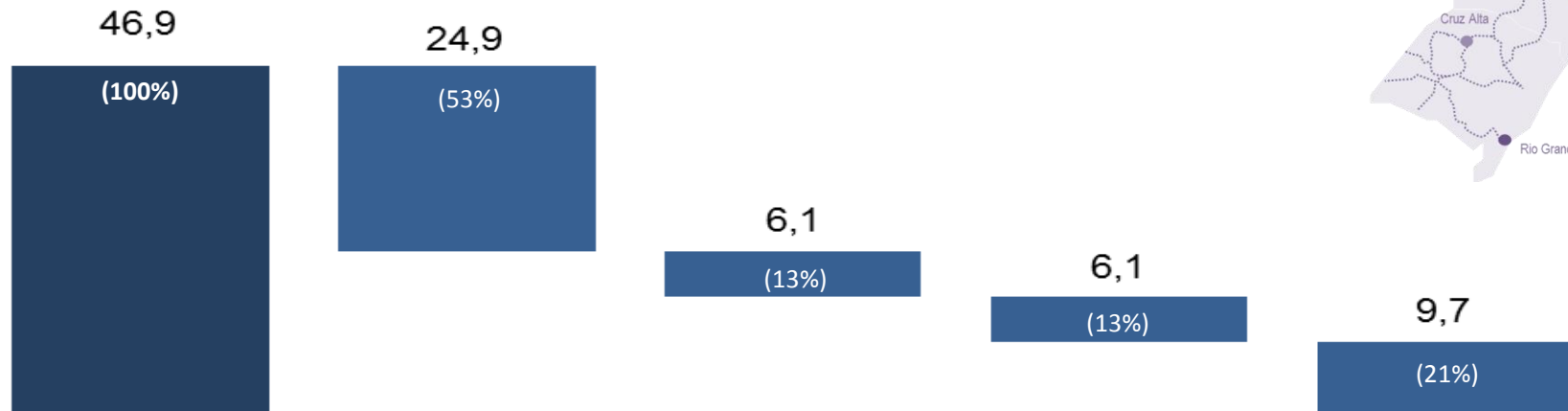
**CAPACIDADE  
DE ELEVÇÃO**

**29,0 M tons/ano**

<sup>1</sup> Terminais que Rumo e ALL possuem participação acionária ou operações

# Movimentação RUMO ALL

Ano 2015 | Volume em Milhões de Ton

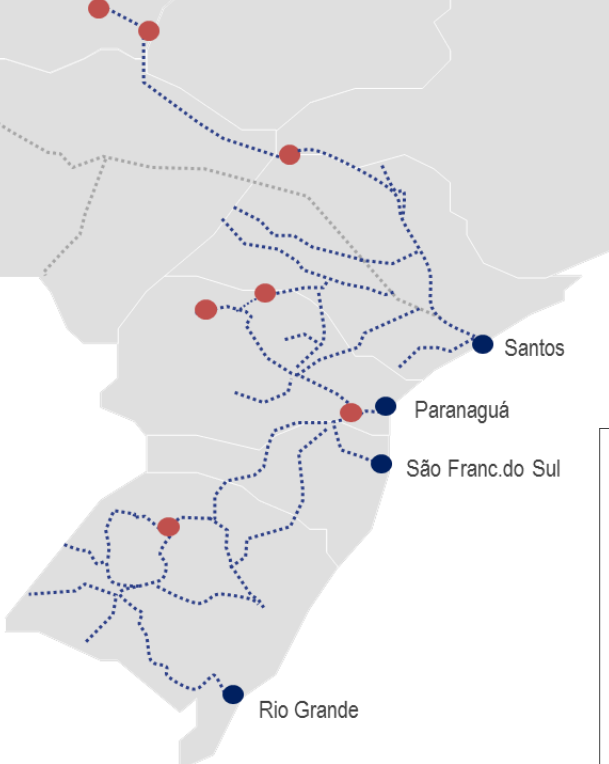


Total	Grãos	Líquidos	Açúcar	Outros
Principais Produtos		 Derivados	 Açúcar	 Cimento
	 Milho	 Álcool		 Celulose
	 Farelo	 GLP		 Minério/Sid.
		 Óleo Veg.		 Container

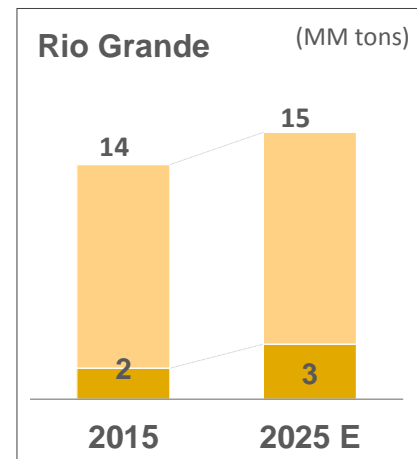
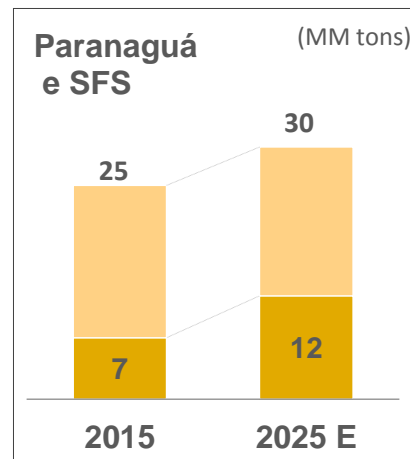
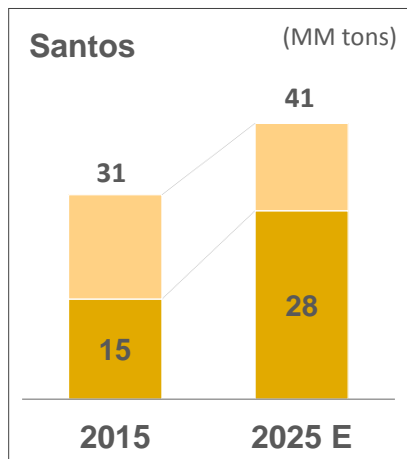
# Market Share Grãos RUMO ALL

Transporte de grãos da RUMO ALL com destino à exportação em 2015 foi de **24 milhões de tons**.

Projeção para 2025 de aproximadamente **43 milhões de tons**.



■ Mercado ■ Share ALL



Market Share  
Rumo ALL

49%

68%

29%

41%

14%

23%

# DESAFIOS FERROVIÁRIOS

Crescimento do volume ferroviário

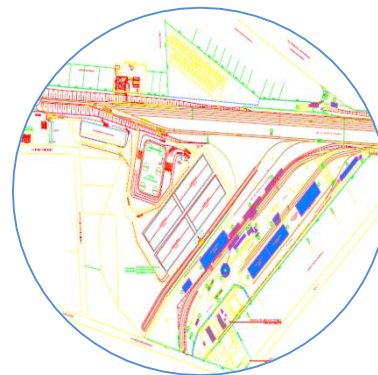
Para elevar a movimentação grandes desafios deverão ser superados...



Malha ultrapassada e  
com baixa manutenção  
Elevado número de  
restrições e acidentes



Locomotivas e vagões  
antigos e danificados



Terminais pulverizados e  
com baixa eficiência para  
recepção de carga  
ferroviária no interior e no  
porto



Restrições de Serra e  
Acesso ao Portos



# RUMO ALL

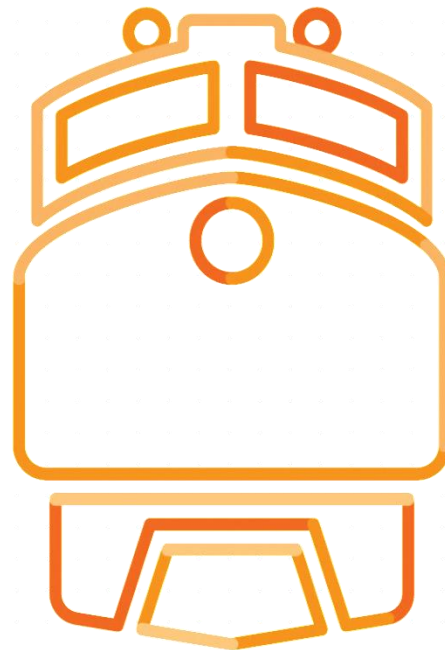
1. RUMO ALL

2. Plano de Investimentos

Malha Norte

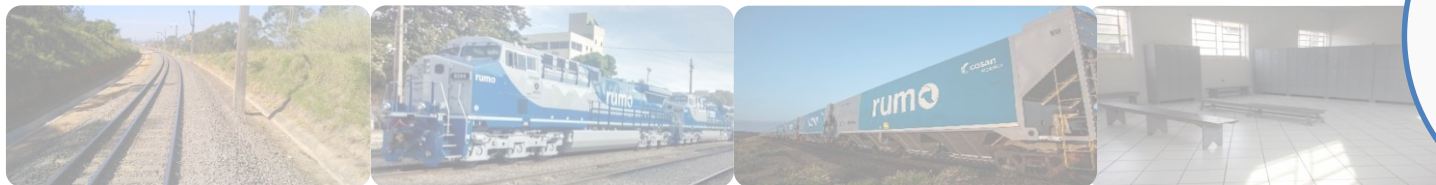
Malha Sul

3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



# Plano de Investimentos | até 2020

## Malhas Norte e Sul



CAPEX  
estimado em  
**R\$ 9,5 Bi**

### Plano Curto Prazo

- Ações com início imediato e que geram valor independente da extensão do prazo da concessão
- Foco em aumento de eficiência operacional e redução de custos

### Plano Longo Prazo

- Projetos de expansão condicionados a extensão do prazo da concessão a ser negociado junto a ANTT
- Foco em aumento de capacidade/volumes

# RUMO ALL

1. RUMO ALL

2. Plano de Investimentos

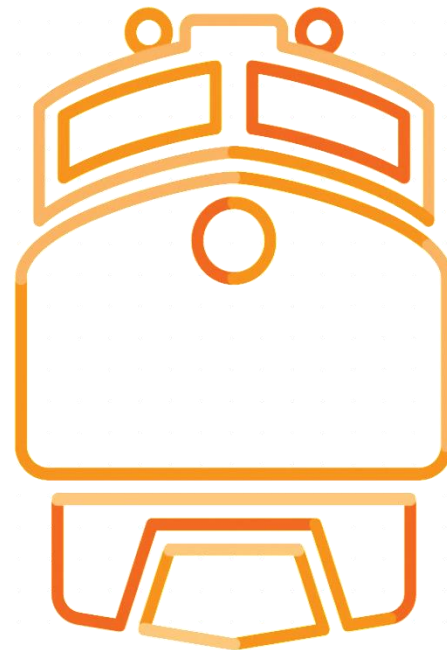
Malha Norte

Malha Sul



Malha Norte  
Malha Paulista  
Terminais Porto de Santos

3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



# Aquisição e reforma de Locomotivas

## Malha Norte

### Reformas

174 Locomotivas já reformadas



Investimento total: R\$ 65 milhões

\*Considerado apenas reformas completas

### Aquisição

43 locomotivas AC44i entregues em 2015



Previsão de mais 46 locomotivas

Investimento previsto de: R\$ 552 milhões

### Ganhos Operacionais

- ✓ Redução de aproximadamente 20% no consumo de diesel
- ✓ Redução do custo de manutenção (substituição na relação 1:2)
- ✓ Maior confiabilidade, com melhoria no indicador de dias entre falhas

# Aquisição e reforma de Vagões

## Malha Norte

### Reformas

Reforma de **626 Vagões** já realizada



Investimento total: **R\$ 28,7 milhões**

### Aquisição

Aquisição de **354 vagões HPT** em 2015 já entregues.

Aquisição de **600 vagões HPT** em 2016.



Investimento total: **R\$ 280 milhões**

### Ganhos Operacionais

- ✓ Redução de consumo de combustível em pelo menos 5%
- ✓ Redução do custo de manutenção
- ✓ Transporte de até 35 toneladas a mais por vagão
- ✓ Alta produtividade na carga e descarga | Redução do vazamentos/acidentes

# Via Permanente

## Malha Norte



- ✓ **280 mil dormentes novos** aplicados em 2015 | R\$56 MM
- ✓ **12 mil toneladas de trilhos** aplicados em 2015 | R\$ 36 MM
- ✓ **Construção de novos pátios**
- ✓ **Finalização da 1ª fase da duplicação do trecho Campinas-Santos**  
Obtenção de licenças ambientais para construção de novos pátios

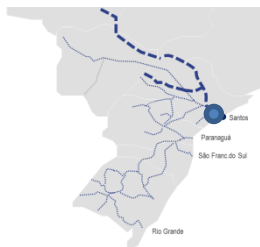
- ✓ Aumento de capacidade viabilizando volumes maiores
- ✓ Redução de ciclo
- ✓ Redução do custo de manutenção (maior durabilidade)
- ✓ Maior eficiência energética: Diesel (velocidade) e TB/eixo

**Ganhos Operacionais**



# Porto de Santos

## Modernização da Via



Porto de Santos

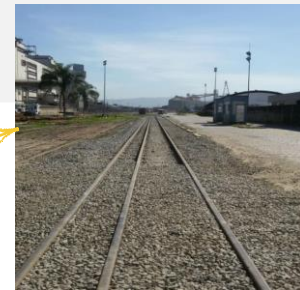
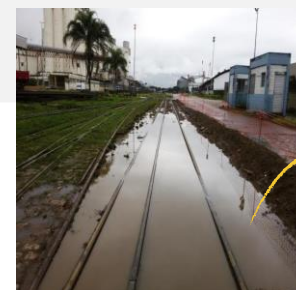
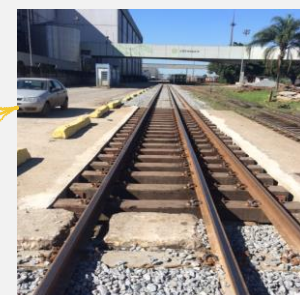
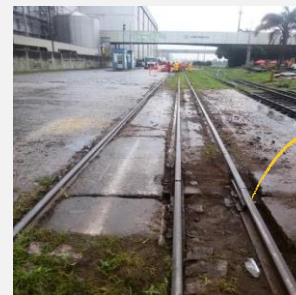
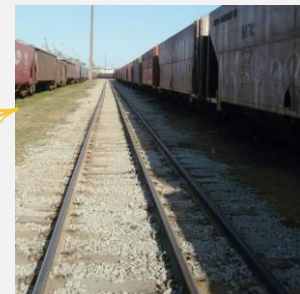
Para garantir maior **segurança e eficiência** operacional as vias do Porto de Santos estão sendo **modernizadas**

- ✓ **Substituição de trilhos** com perfil 45/50/57 por trilho 60 (13,2km em 2016);
- ✓ **Substituição de 25 AMVs** 45/50/57 por 68;
- ✓ **Substituição de fixação de trilhos** rígida por fixação elástica;
- ✓ **Aplicação de dormentação** em madeira de lei;
- ✓ Execução novos **sistemas de drenagem**, etc

## Modernização das vias

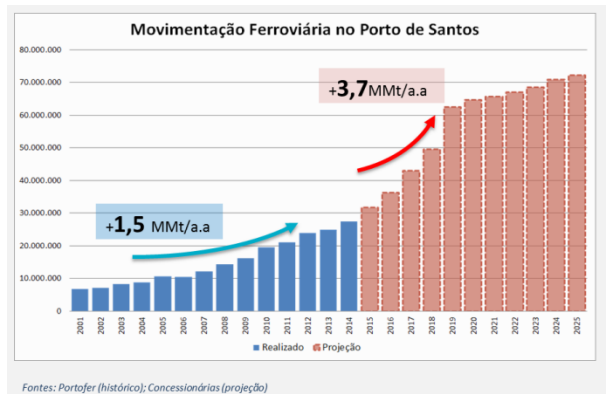
Antes

Depois



# Porto de Santos

## Projetos Estruturantes



**Projetos Ferroviários Estruturantes** são necessários para o **incremento** da movimentação ferroviária no Porto de Santos.



# RUMO ALL

1. RUMO ALL

2. Plano de Investimentos

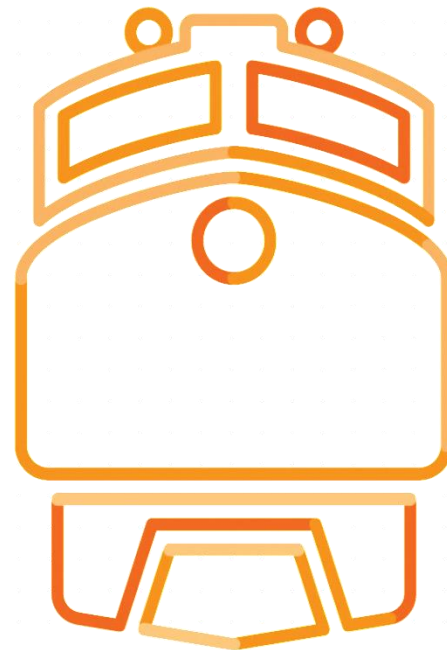
Malha Norte

Malha Sul



Malha Oeste  
Malha Sul

3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



# Aquisição e reforma de Locomotivas

## Malha Sul



### Reformas

**110 Locomotivas** já reformadas  
Investimento total: **R\$ 20,5 milhões**



\*Considerado apenas reformas completas

### Aquisição

Previsão de aquisição de **26 Locomotivas ES43**  
Investimento: **R\$ 273 MM**



### Ganhos Operacionais

- ✓ Redução de aproximadamente 20% no consumo de diesel
- ✓ Redução do custo de manutenção (substituição na relação 1:2)
- ✓ Maior confiabilidade, com melhoria no indicador de dias entre falhas

# Aquisição e reforma de vagões

## Malha Sul



### Reformas

Reforma de **433 Vagões** já realizada  
Investimento total: **R\$ 18,7 milhões**



### Aquisição

Aquisição de **378 vagões HPE** em 2015 já entregues.



### Ganhos Operacionais

- ✓ Redução de consumo de combustível em pelo menos 5%
- ✓ Redução do custo de manutenção
- ✓ Transporte de até 35 toneladas a mais por vagão
- ✓ Alta produtividade na carga e descarga | Redução do vazamentos/acidentes

# Via Permanente



## Perímetros Urbanos – Maringá/Londrina

- ✓ Conclusão de Infraestrutura de Jandaia, Pirapó, Cambira e Apucarana.



## Plano de Dormentação Central PR

- ✓ Substituição de 75 mil unidades de Dormentes de Madeira Bitola Métrica no Giro Norte + Central + Paranaguá

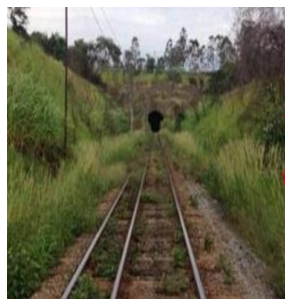
Investimento total: R\$ 9,7 milhões



Exemplos de dormentes de Madeiras que serão substituídos

# Via Permanente

## Malha Sul



- ✓ **358 mil dormentes novos** aplicados em 2015 | R\$ 61 MM
- ✓ **10 mil toneladas de trilhos** aplicados em 2015 | R\$ 27 MM

- ✓ Aumento de capacidade viabilizando volumes maiores
- ✓ Redução de ciclo
- ✓ Redução do custo de manutenção (maior durabilidade)
- ✓ Maior eficiência energética: Diesel (velocidade) e TB/eixo

**Ganhos Operacionais**



# Serra de Paranaguá

## Solução para aumento de capacidade



### Pontes, túneis e viadutos

Entre Marumby e Véu de Noiva é **inviável duplicar** ou construir um novo pátio

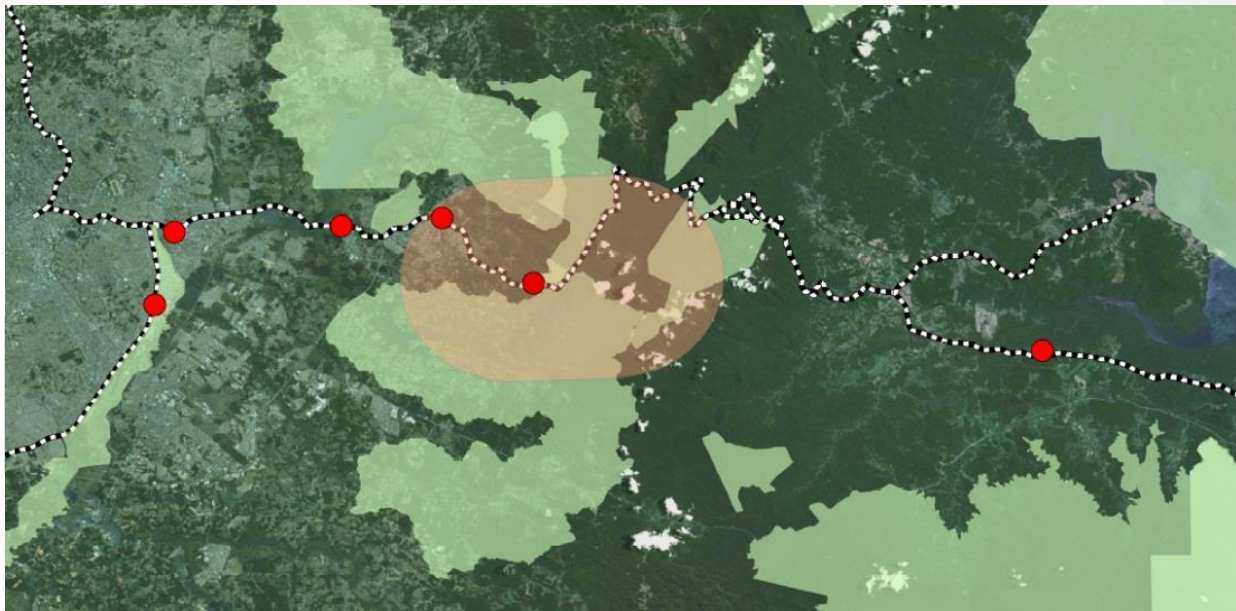
A **ampliação dos pátios** que antecedem a serra é uma **solução**

Para maximizar o fluxo é necessário ter trens maiores

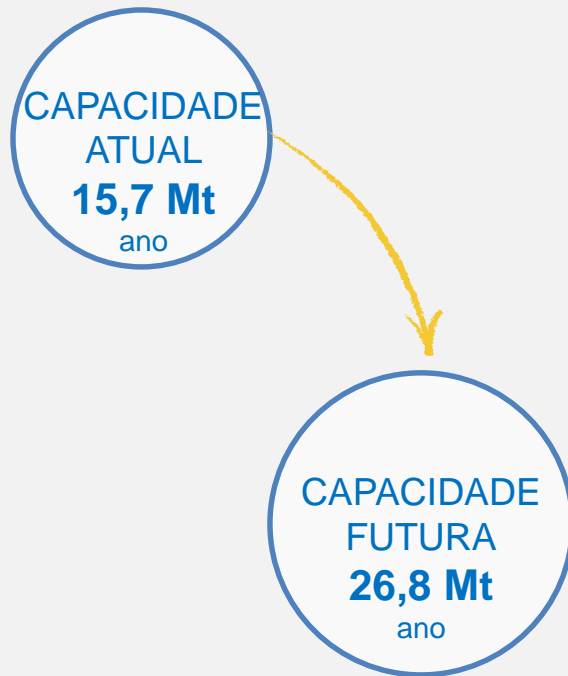


# Serra de Paranaguá

## Proposta



- Ampliação de pátios fora da área crítica.
- Criação de um novo pátio de cruzamento.
- Obras fora de Áreas de Conservação Ambiental.



**Menor tempo, maior capacidade**  
Quanto menor o tempo de uma seção, maior a sua capacidade de passar trens

# Porto de Paranaguá

## Projeto APPA

- ✓ Aumento de 2.030 mt de linhas a recuperar
- ✓ Trocar 100% dormentação + Fixação Deenick
- ✓ AMV's
- ✓ Piso concretado e bloco intertravado para atender operação com Trator
- ✓ Reforma da Pêra de acesso ao Silão



Investimento total: R\$ 15 milhões



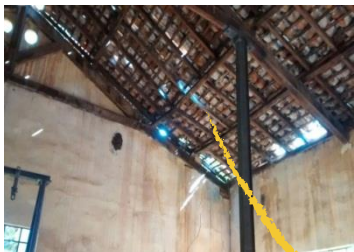


# Instalações e QSSMA

## Investimentos e Melhoria Estrutural

- ✓ Reformas estruturais das oficinas e postos de manutenção com foco em segurança pessoal, condições de trabalho e meio ambiente

Antes



Depois



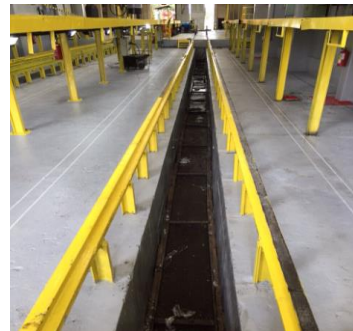
Posto de Iguaçu

Antes



Posto de Iguaçu

Depois



# RUMO ALL

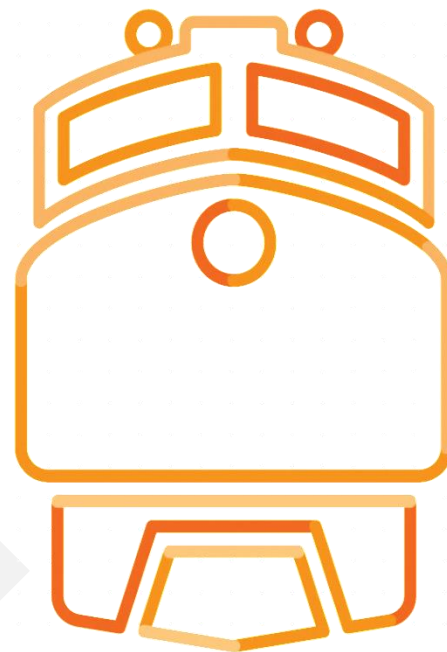
1. RUMO ALL

2. Plano de Investimentos

Malha Norte

Malha Sul

3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



# Resultados 1º Ano

- ✓ Forte performance do agronegócio descolada do atual cenário econômico
- ✓ Investimentos realizados já proporcionaram maior capacidade
- ✓ Ganhos de eficiência operacional
  - Recorde de **volume total transportado** = **4,4 bilhões TKU** (Out)
  - Recorde de **volumes embarcados** no MT = **1,55 milhões de tons** (Out)
  - Recorde de **volume embarcado em Santos** = **1,3 milhão de tons** (Out)
  - Recorde de **tempo de carregamento** em Rondonópolis = **9h27m** (Out)
  - Redução de ***transit time*** nas Operações Norte = **6h17m** (Jan-Out)
  - Recorde de **confiabilidade** de locomotivas = **50 dias entre falhas** (Out)

OBRIGADO.

**rumo**

