

RUMO ALL

Plano de Investimentos



Apresentação COINFRA - FIESP

Júlio Fontana

Mar/2016

rumo

RUMO ALL

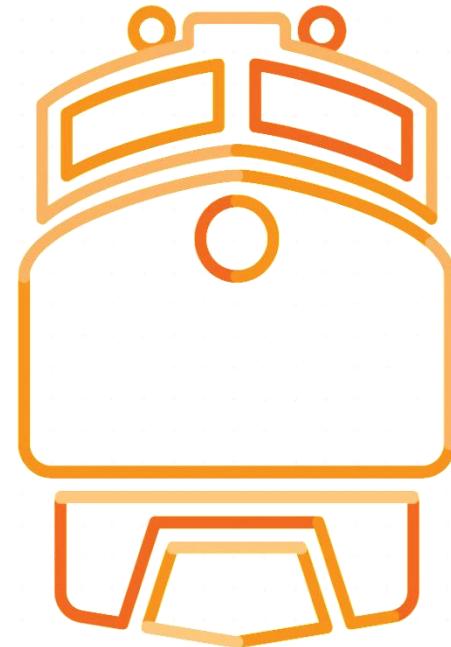
1. RUMO ALL

2. Plano de Investimentos

Malha Norte

Malha Sul

3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



rumo



História da Rumo-ALL





Visão Geral RUMO ALL

Malha Ferroviária e Ativos

4 concessões

12 mil km linhas férreas

44,9 bilhões de TKU em 2015

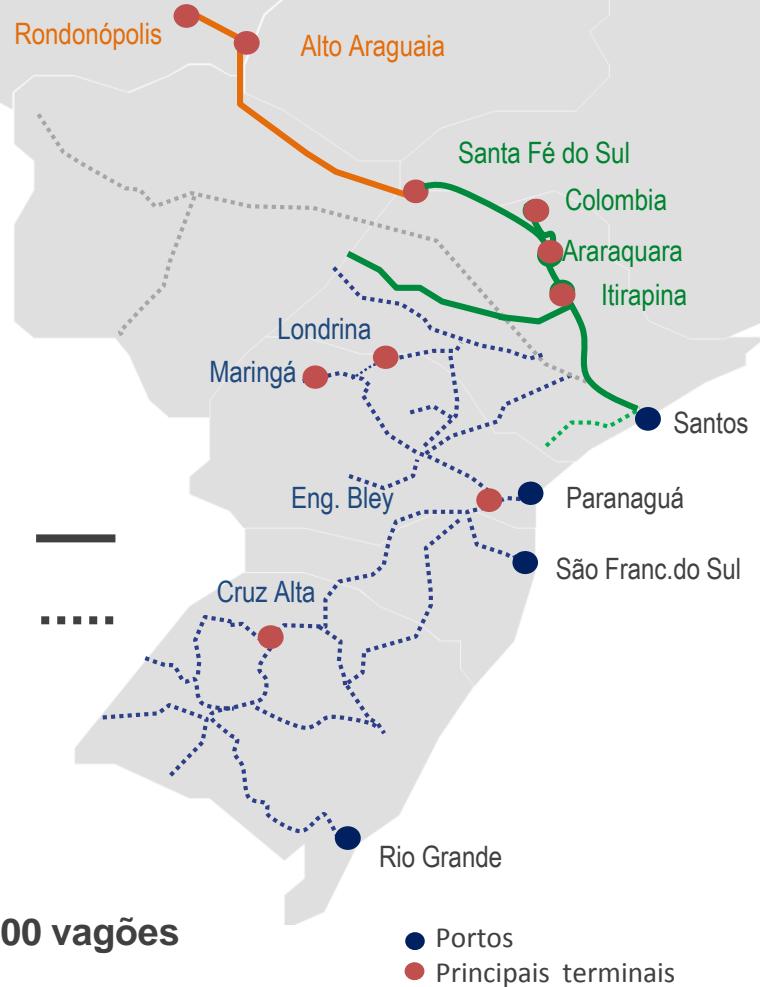
Malha	Extensão	Vencimento da Concessão	
Malha Norte	754 km	2079	OPERAÇÕES NORTE
Malha Paulista	1.989 km	2029	
Malha Sul	7.265 km	2027	OPERAÇÕES SUL
Malha Oeste	1.945 km	2026	
Total	11.953 km		



~1.000 locomotivas



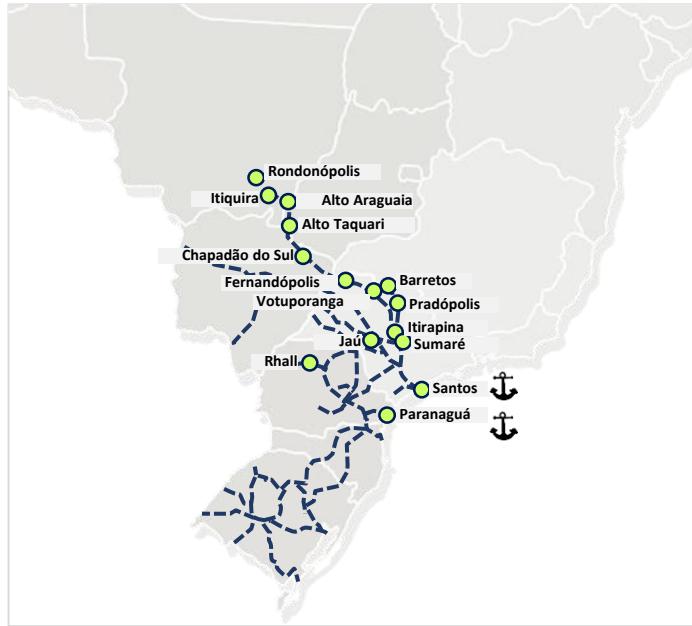
~25.000 vagões





Visão Geral RUMO ALL

Terminais de Transbordo e Portuários



Principais Terminais do Interior¹

Alto Araguaia	Barretos
Alto Taquari	Jaú
Rondonópolis	Itirapina
Chapadão do Sul	Sumaré
Fernandópolis	Rhall
Votuporanga	Pradópolis

Terminais Portuários¹

Terminal 16
Terminal 19
Termag
TGG
Terminal XXXIX
Paranaguá (Km5)



CAPACIDADE
ESTÁTICA

900 mil tons

1,3 M tons

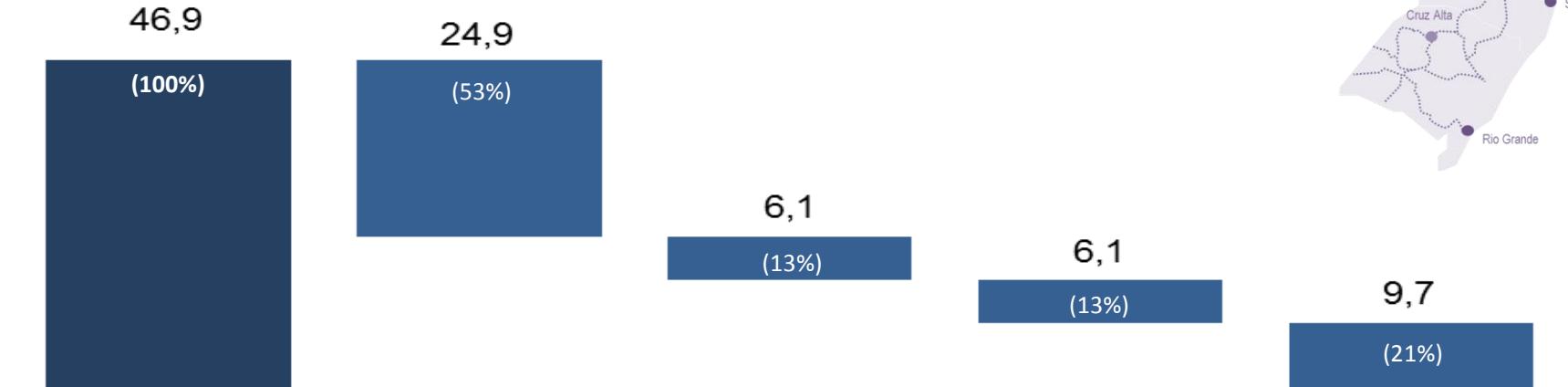
CAPACIDADE
DE ELEVAÇÃO

29,0 M tons/ano

¹ Terminais que Rumo e ALL possuem participação acionária ou operações

Movimentação RUMO ALL

Ano 2015 | Volume em Milhões de Ton



Principais Produtos



Derivados

Álcool

GLP

Óleo Veg.



Açúcar



Cimento



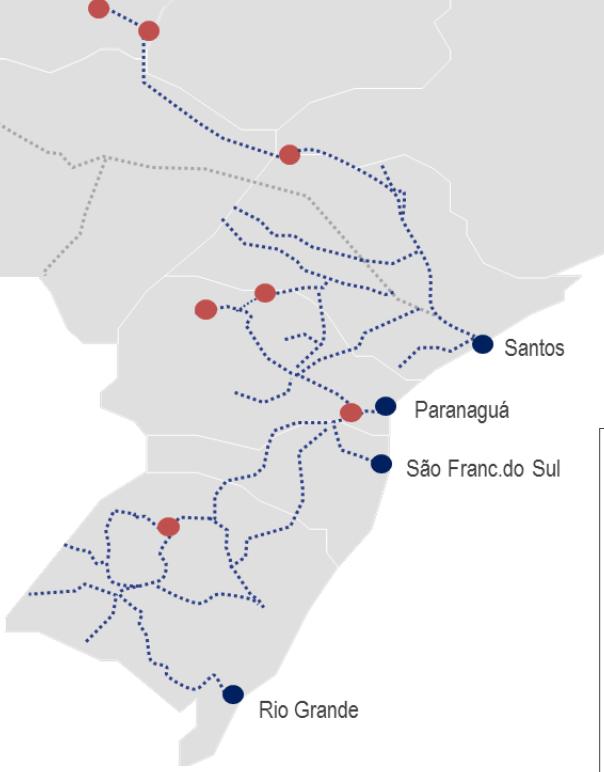
Celulose



Minério/Sid.



Container

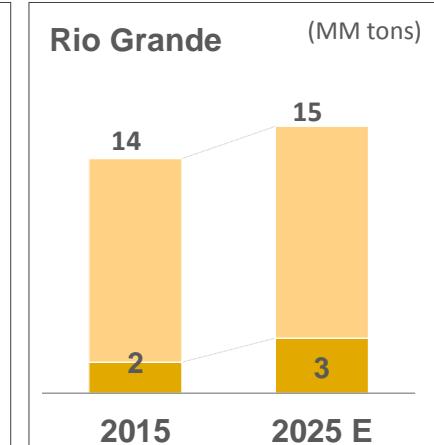
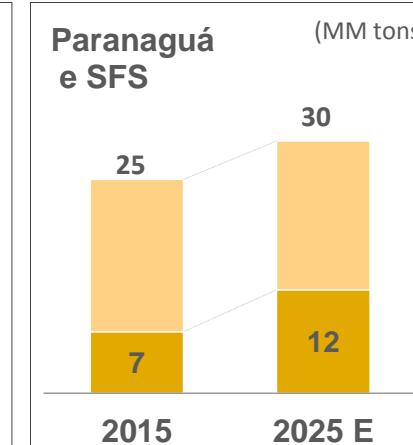
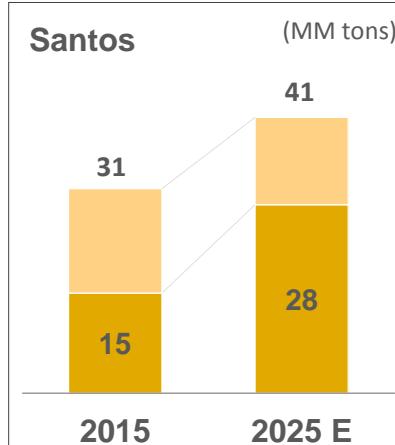


Market Share Grãos RUMO ALL

Transporte de grãos da RUMO ALL com destino à exportação em 2015 foi de **24 milhões de tons**.

Projeção para 2025 de aproximadamente **43 milhões de tons**.

■ Mercado ■ Share ALL



Market Share
Rumo ALL

49%

68%

29%

41%

14%

23%

DESAFIOS FERROVIÁRIOS

Crescimento do volume ferroviário

Para elevar a movimentação grandes desafios deverão ser superados...



Malha ultrapassada e
com baixa manutenção
Elevado número de
restrições e acidentes



Locomotivas e vagões
antigos e danificados



Terminais pulverizados e
com baixa eficiência para
recepção de carga
ferroviária no interior e no
porto



Restrições de Serra e
Acesso ao Portos

RUMO ALL

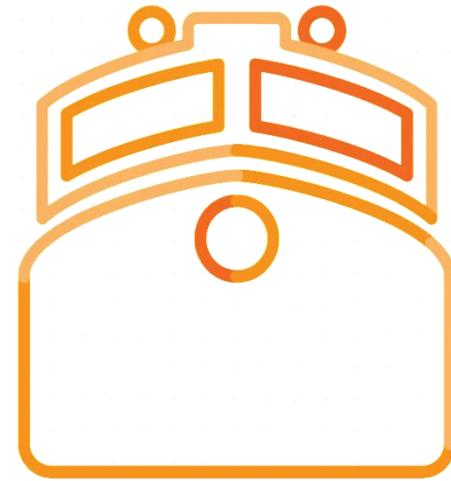
1. RUMO ALL

2. Plano de Investimentos

Malha Norte

Malha Sul

3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



rumo

Plano de Investimentos | até 2020

Malhas Norte e Sul



CAPEX
estimado em
R\$ 9,5 Bi

Plano Curto Prazo

- Ações com início imediato e que geram valor independente da extensão do prazo da concessão
- Foco em aumento de eficiência operacional e redução de custos

Plano Longo Prazo

- Projetos de expansão condicionados a extensão do prazo da concessão a ser negociado junto a ANTT
- Foco em aumento de capacidade/volumes

RUMO ALL

1. RUMO ALL

2. Plano de Investimentos

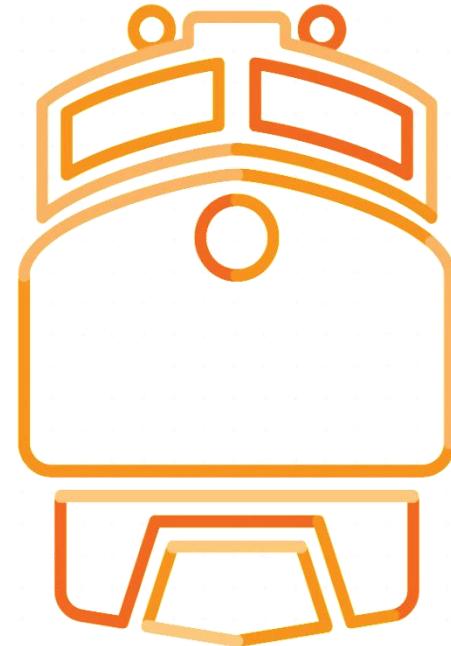
Malha Norte



Malha Norte
Malha Paulista
Terminais Porto de Santos

Malha Sul

3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



rumo

Aquisição e reforma de Locomotivas

Malha Norte



Reformas

174 Locomotivas já reformadas



Investimento total: R\$ 65 milhões

*Considerado apenas reformas completas

Aquisição

43 locomotivas AC44i entregues em 2015



Previsão de mais 46 locomotivas
Investimento previsto de: R\$ 552 milhões

Ganhos Operacionais

- ✓ Redução de aproximadamente 20% no consumo de diesel
- ✓ Redução do custo de manutenção (substituição na relação 1:2)
- ✓ Maior confiabilidade, com melhoria no indicador de dias entre falhas

Aquisição e reforma de Vagões

Malha Norte



Reformas

Reforma de **626 Vagões** já realizada



Investimento total: R\$ 28,7 milhões

Aquisição

Aquisição de **354 vagões HPT** em 2015 já entregues.

Aquisição de **600 vagões HPT** em 2016.



Investimento total: R\$ 280 milhões

- ✓ Redução de consumo de combustível em pelo menos 5%
- ✓ Redução do custo de manutenção
- ✓ Transporte de até 35 toneladas a mais por vagão
- ✓ Alta produtividade na carga e descarga | Redução do vazamentos/accidentes

Ganhos Operacionais

Via Permanente

Malha Norte



- ✓ 280 mil dormentes novos aplicados em 2015 | R\$56 MM
- ✓ 12 mil toneladas de trilhos aplicados em 2015 | R\$ 36 MM
- ✓ Construção de novos pátios
- ✓ Finalização da 1ª fase da duplicação do trecho Campinas-Santos
Obtenção de licenças ambientais para construção de novos pátios

- ✓ Aumento de capacidade viabilizando volumes maiores
- ✓ Redução de ciclo
- ✓ Redução do custo de manutenção (maior durabilidade)
- ✓ Maior eficiência energética: Diesel (velocidade) e TB/eixo

Ganhos Operacionais

Porto de Santos

Modernização da Via



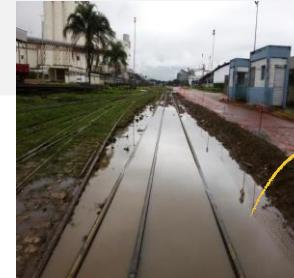
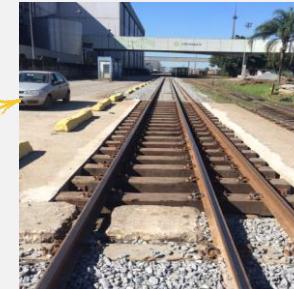
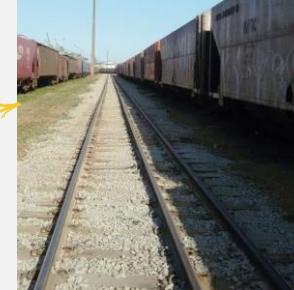
Porto de Santos

Modernização das vias

Antes



Depois

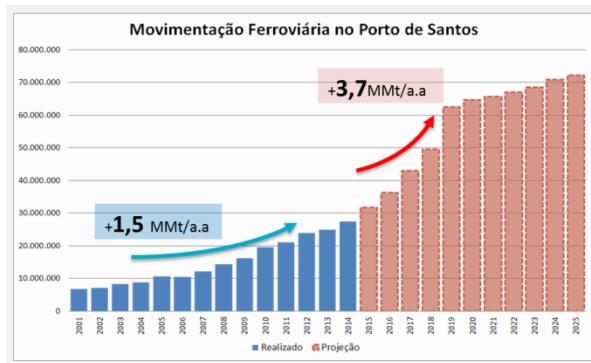


Para garantir maior **segurança e eficiência operacional** as vias do Porto de Santos estão sendo **modernizadas**

- ✓ **Substituição de trilhos** com perfil 45/50/57 por trilho 60 (13,2km em 2016);
- ✓ **Substituição de 25 AMVs** 45/50/57 por 68;
- ✓ **Substituição de fixação de trilhos rígida** por fixação elástica;
- ✓ **Aplicação de dormentação** em madeira de lei;
- ✓ Execução novos sistemas de drenagem, etc

Porto de Santos

Projetos Estruturantes



Projetos Ferroviários Estruturantes são necessários para o incremento da movimentação ferroviária no Porto de Santos.

RUMO ALL

1. RUMO ALL
2. Plano de Investimentos

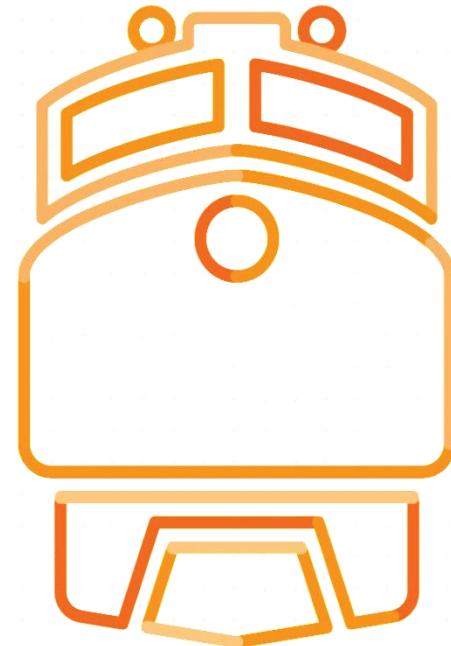
Malha Norte

Malha Sul



Malha Oeste
Malha Sul

3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



rumo

Aquisição e reforma de Locomotivas

Malha Sul



Reformas

110 Locomotivas já reformadas
Investimento total: R\$ 20,5 milhões



*Considerado apenas reformas completas

Aquisição

Previsão de aquisição de 26 Locomotivas ES43
Investimento: R\$ 273 MM



Ganhos Operacionais

- ✓ Redução de aproximadamente 20% no consumo de diesel
- ✓ Redução do custo de manutenção (substituição na relação 1:2)
- ✓ Maior confiabilidade, com melhoria no indicador de dias entre falhas

Aquisição e reforma de vagões

Malha Sul



Reformas

Reforma de **433 Vagões** já realizada
Investimento total: R\$ **18,7 milhões**



Aquisição

Aquisição de **378 vagões HPE** em 2015 já entregues.



Ganhos Operacionais

- ✓ Redução de consumo de combustível em pelo menos 5%
- ✓ Redução do custo de manutenção
- ✓ Transporte de até 35 toneladas a mais por vagão
- ✓ Alta produtividade na carga e descarga | Redução do vazamentos/acidentes

Via Permanente



Perímetros Urbanos – Maringá/Londrina

- ✓ Conclusão de Infraestrutura de Jandaia, Pirapó, Cambira e Apucarana.



Plano de Dormentação Central PR

- ✓ Substituição de 75 mil unidades de Dormentes de Madeira Bitola Métrica no Giro Norte + Central + Paranaguá

Investimento total: R\$ 9,7 milhões



Exemplos de dormentes de Madeiras que serão substituídos

Via Permanente

Malha Sul



- ✓ 358 mil dormentes novos aplicados em 2015 | R\$ 61 MM
- ✓ 10 mil toneladas de trilhos aplicados em 2015 | R\$ 27 MM

- ✓ Aumento de capacidade viabilizando volumes maiores
- ✓ Redução de ciclo
- ✓ Redução do custo de manutenção (maior durabilidade)
- ✓ Maior eficiência energética: Diesel (velocidade) e TB/eixo

Ganhos Operacionais

Serra de Paranaguá

Solução para aumento de capacidade



Pontes, túneis e viadutos

Entre Marumby e Véu de Noiva é **inviável** duplicar ou construir um novo pátio

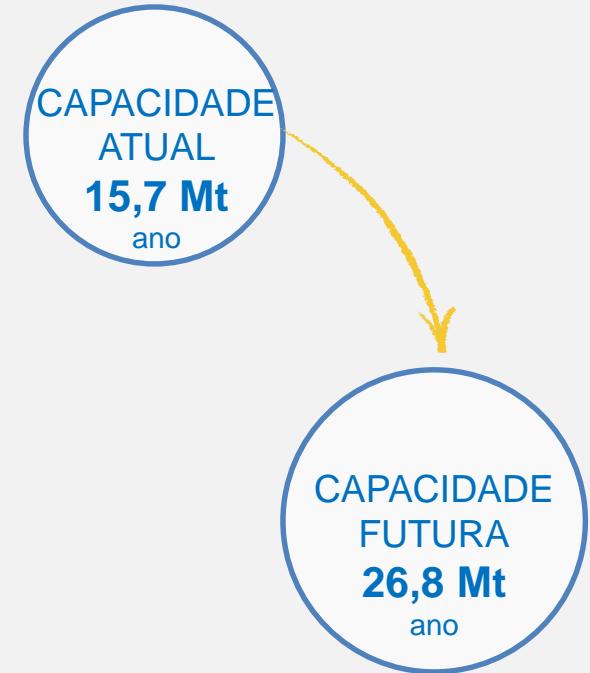
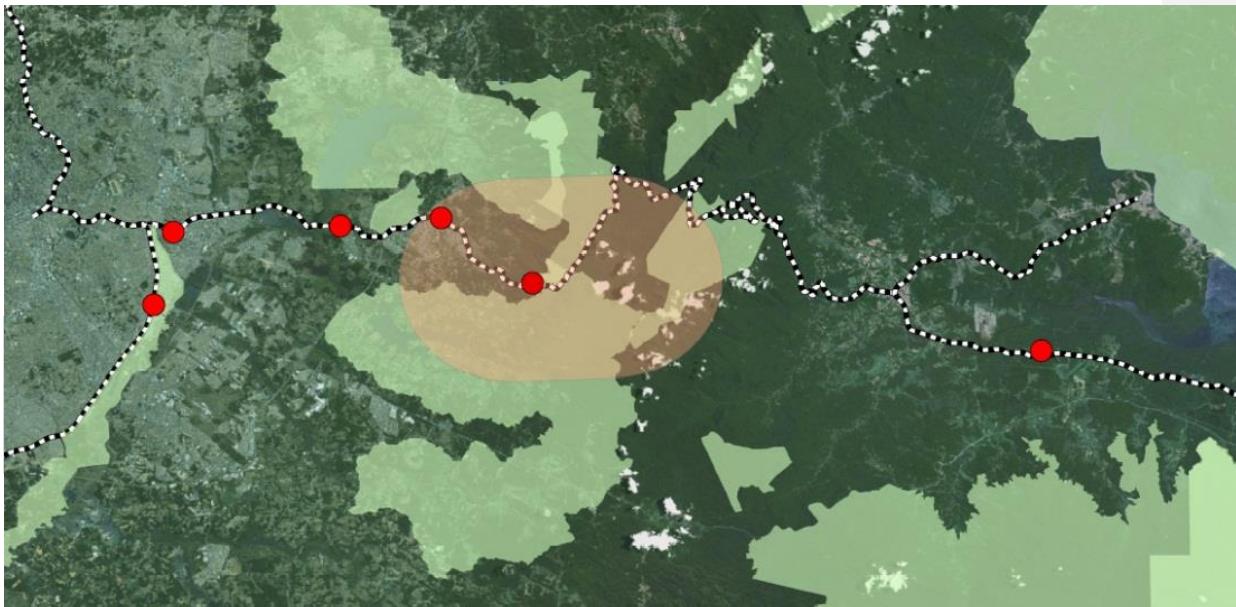
A ampliação dos pátios que antecedem a serra é uma **solução**

Para maximizar o fluxo é necessário ter trens maiores



Serra de Paranaguá

Proposta



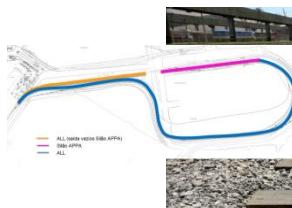
- Ampliação de pátios fora da área crítica.
- Criação de um novo pátio de cruzamento.
- Obras fora de Áreas de Conservação Ambiental.

Menor tempo, maior capacidade
Quanto menor o tempo de uma seção, maior a sua capacidade de passar trens

Porto de Paranaguá

Projeto APPA

- ✓ Aumento de 2.030 mt de linhas a recuperar
- ✓ Trocar 100% dormentação + Fixação Deenick
- ✓ AMV's
- ✓ Piso concretado e bloco intertravado para atender operação com Trator
- ✓ Reforma da Pêra de acesso ao Silão



Investimento total: R\$ 15 milhões



Instalações e QSSMA

Investimentos e Melhoria Estrutural



- ✓ Reformas estruturais das oficinas e postos de manutenção com foco em segurança pessoal, condições de trabalho e meio ambiente

Antes



Depois

Posto de Iguaçu Antes



Posto de Iguaçu Depois



RUMO ALL

1. RUMO ALL
2. Plano de Investimentos
 - Malha Norte
 - Malha Sul
3. Resultados do 1º Ano | Ações Curto Prazo



rumo

Resultados 1º Ano

- ✓ Forte performance do agronegócio descolada do atual cenário econômico
- ✓ Investimentos realizados já proporcionaram maior capacidade
- ✓ Ganhos de eficiência operacional
 - Recorde de **volume total transportado = 4,4 bilhões TKU** (Out)
 - Recorde de **volumes embarcados no MT = 1,55 milhões de tons** (Out)
 - Recorde de **volume embarcado em Santos = 1,3 milhão de tons** (Out)
 - Recorde de **tempo de carregamento em Rondonópolis = 9h27m** (Out)
 - Redução de ***transit time*** nas Operações Norte = **6h17m** (Jan-Out)
 - Recorde de **confiabilidade** de locomotivas = **50 dias entre falhas** (Out)

OBRIGADO.

rumo