

# Plano de Aviação Regional



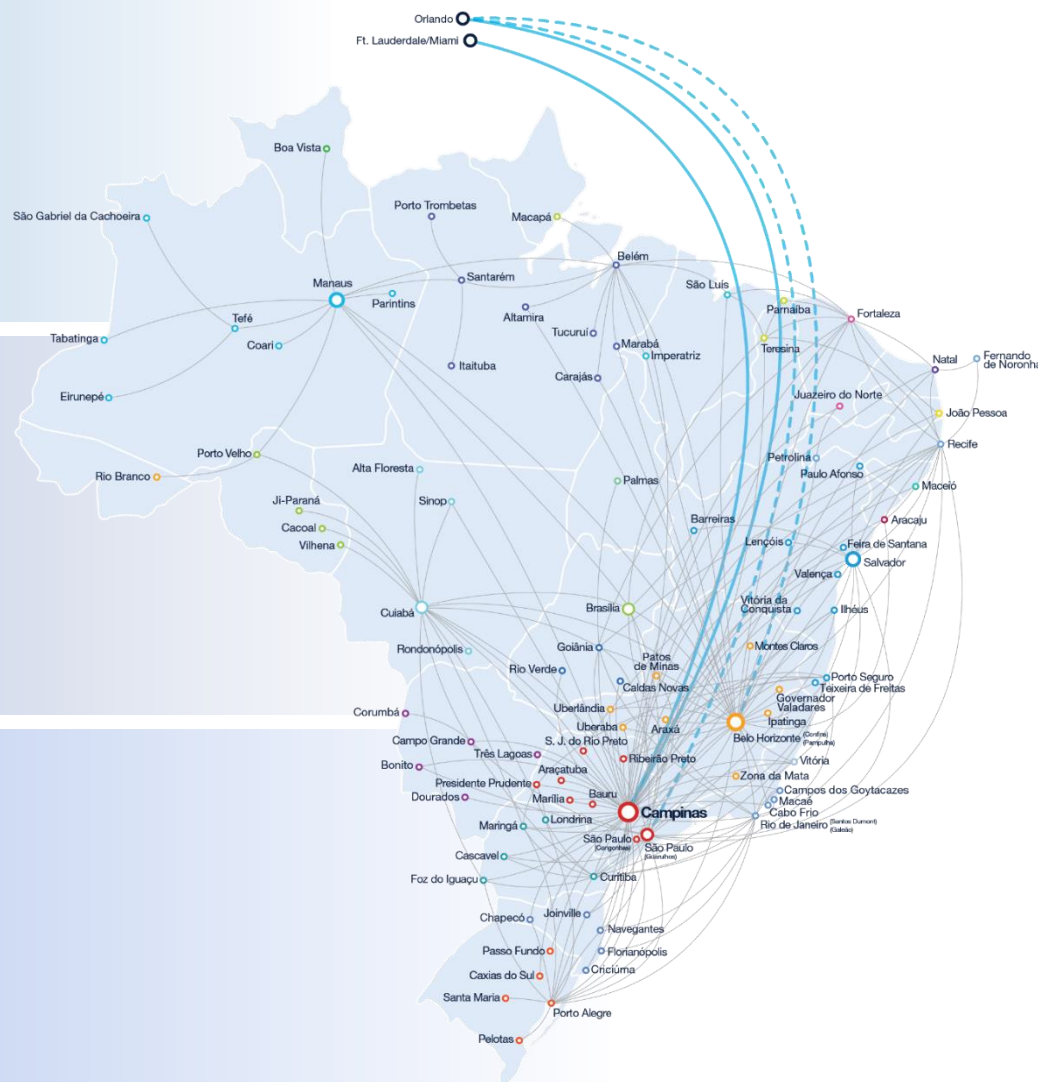
# A Azul...



A maior malha aérea do Brasil  
servindo 98 destinos, 218  
rotas e 798 decolagens por  
dia

#1 em 76% das rotas  
servidas e 32% de  
participação no mercado  
brasileiro em termos de  
decolagens

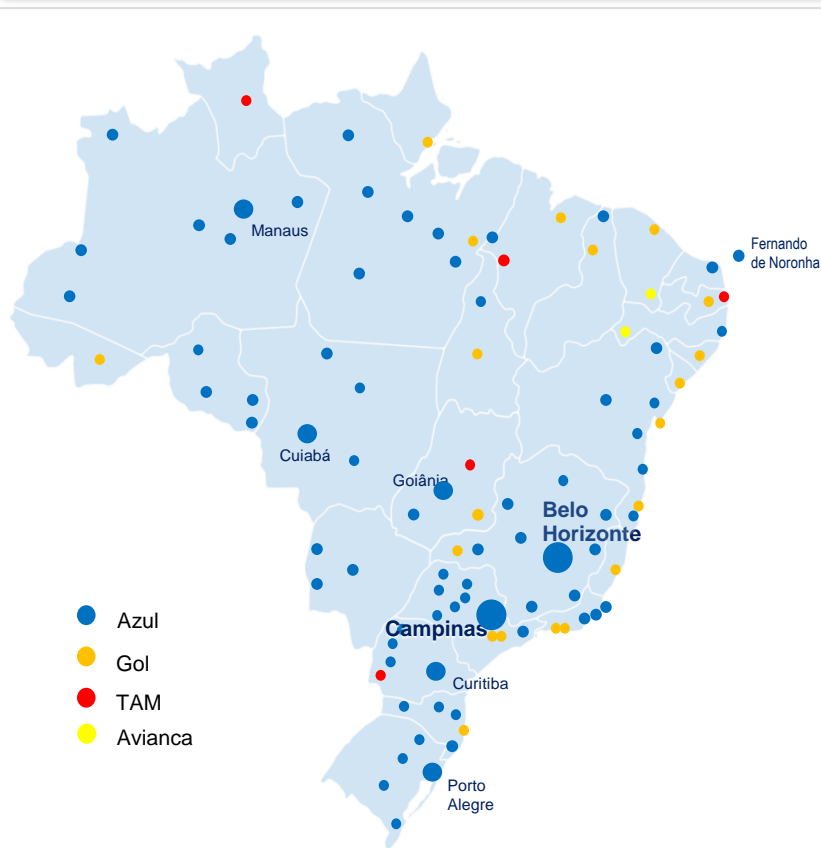
A frota mais jovem do Brasil com  
154 aeronaves



# A Maior Malha Aérea do Brasil

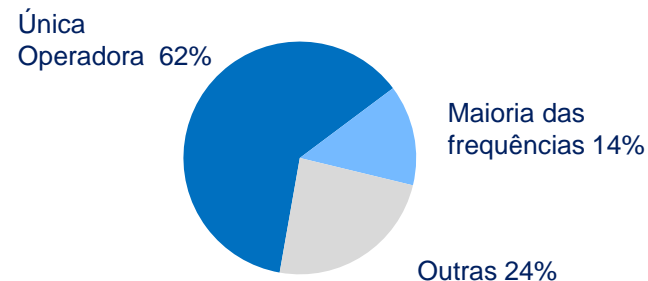


## Malha Aérea da Azul vs. Competidores

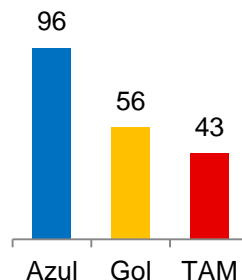


- Penetração única em mercados com serviço limitado
- Hubs localizados em Campinas e Belo Horizonte, 2 das maiores regiões metropolitanas do país

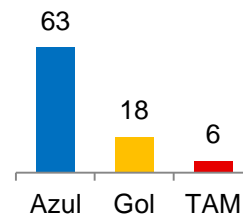
## Posicionamento de Rotas Azul (Junho 2015)



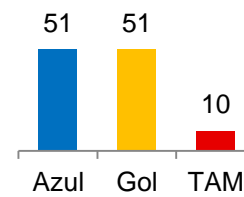
### Destinos (Brasil)



### Cidades onde #1



### População em cidade #1 (milhões)

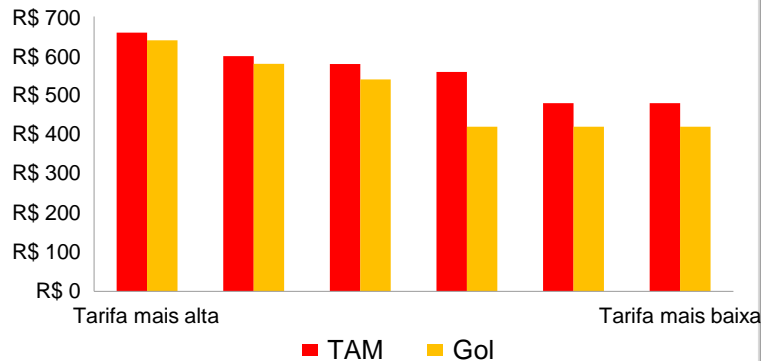


# Estímulo de Demanda no Mercado Brasileiro

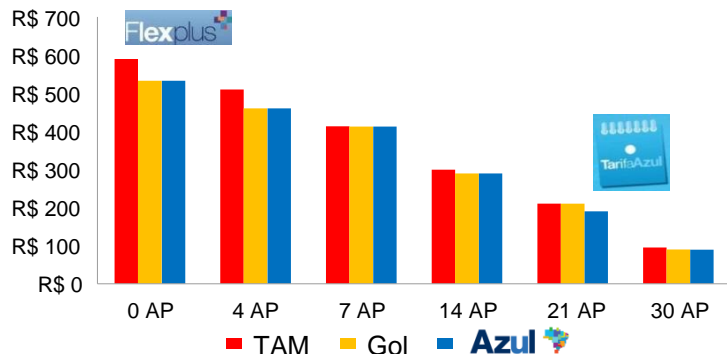


## Modelo Dinâmico de Segmentação de Tarifa da Azul

### Tarifa Campinas-Salvador Antes da Azul



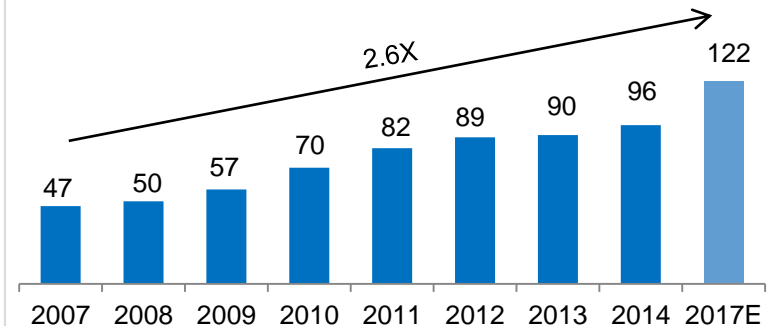
### Tarifa Campinas-Salvador Depois da Azul



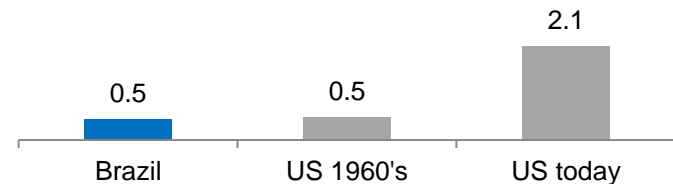
Note: AP se refere dias de compra antecipada

## Potencial Crescimento no Brasil

### Passageiros – Brasil por ano (milhões)



### Voos per Capita (ajustado à PPP)

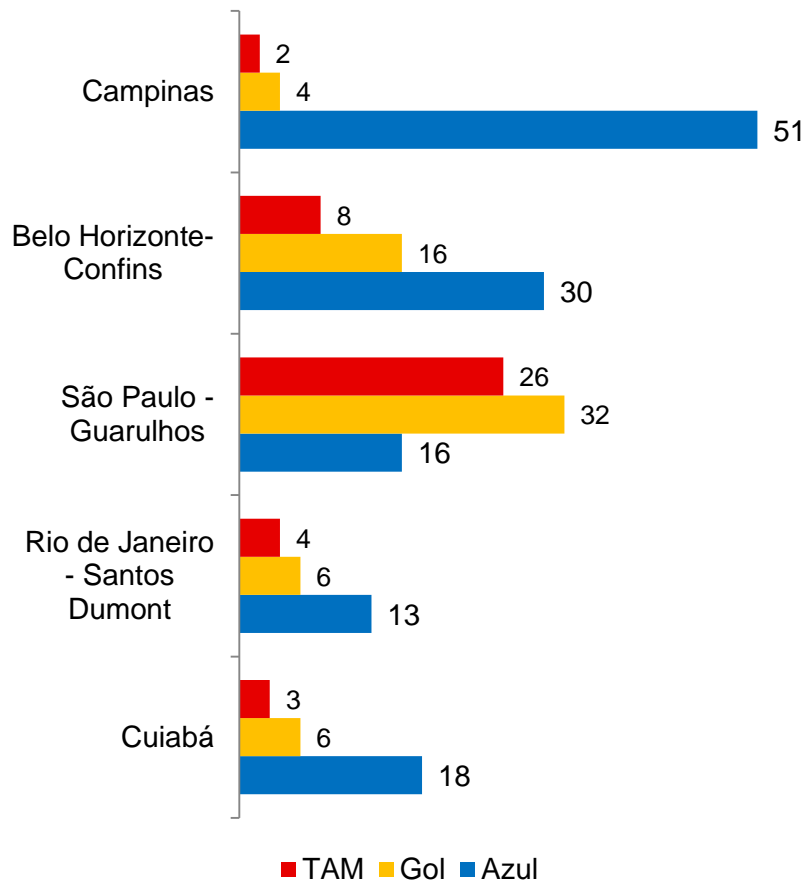


- #3 mercado aéreo doméstico do mundo, o Brasil tem um significativo crescimento inexplorado dado a significativa falta de oferta de serviços aéreos na maioria das regiões do país

# Conectividade Superior



## Destinos Diretos por Aeroporto



## Frequência em Rotas Seleccionadas

Principais rotas por frequência	Azul	Gol	TAM
Campinas–Rio de Janeiro	21x	6x	2x
Belo Horizonte–Campinas	12x	-	-
Campinas–Porto Alegre	9x	-	-
Belo Horizonte–Vitória	9x	3x	-
Belo Horizonte–Rio de Janeiro	9x	8x	5x
Campinas–Curitiba	8x	1x	-
Campinas–Ribeirão Preto	5x	-	-
Campinas–Cuiabá	5x	-	-
Campinas–Brasília	5x	2x	4x

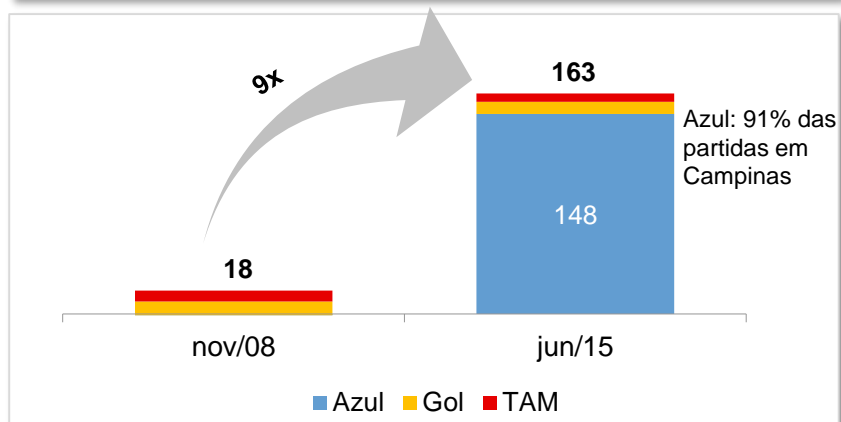
- Maior conveniência para viagens a negócios
  - Maior frequência de voos atrai viajantes a negócios que valorizam conveniência
  - Aproximadamente 60% dos passageiros da Azul viajam a negócios

# A Experiência em Campinas



Com foco em mercados com pouca oferta e um modelo altamente efetivo de estímulo de demanda, a Azul estabeleceu uma plataforma vencedora no aeroporto de Campinas

## Decolagens diárias em Campinas (Segunda-Sexta)



## Crescimento nos principais aeroportos de São Paulo

Departures Growth (YoY)	Guarulhos	Congonhas	Campinas
2009	12%	-3%	149%
2010	36%	5%	47%
2011	23%	2%	45%
2012	-4%	-2%	20%
2013	5%	-3%	12%
2014	8%	-2%	4%

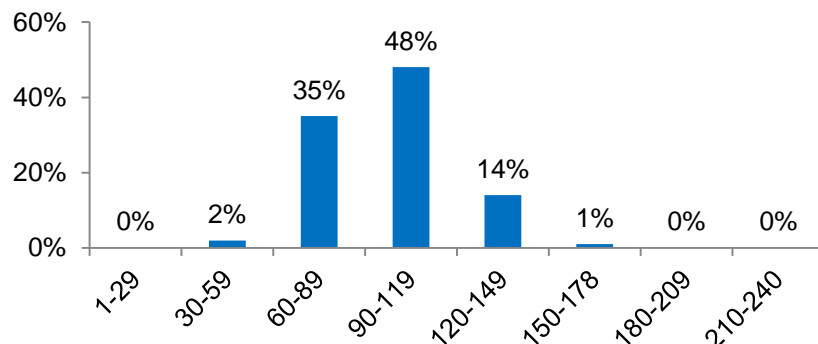
## Aeroporto de Campinas antes e depois da Azul



# O Tamanho Ideal de Aeronave para o Mercado...

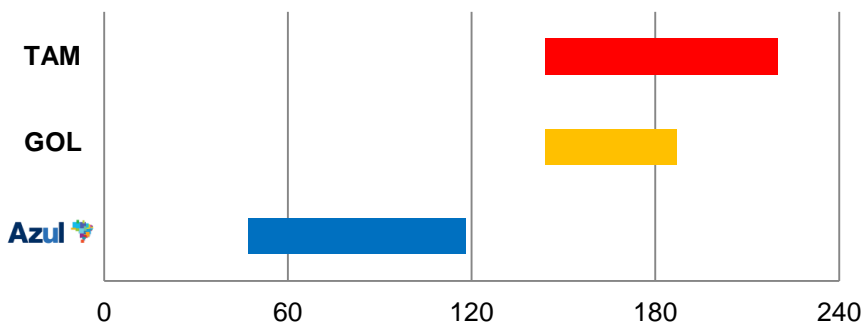


## Voos domésticos - Brasil (2010)



- 85% domésticos no Brasil tem entre 60 e 119 passageiros

## Número de Assentos



- Frota da Azul tem entre 47 e 118 assentos, o tamanho ideal para o mercado brasileiro

## Frota Estratégica

### Mercado doméstico

Embraer E-Jets



88

- 86-118 assentos
- Custo de viagem significativamente menor do que aeronaves narrow-body maiores
- Possibilita serviços diretos e frequentes, contornando hubs congestionados

ATR Turboprops



59

- 47-70 assentos
- Custos de operação significante menores do que jatos de 70 assentos (35% do consumo de combustível)
- Espaço entre assentos equivalente aos jatos Embraer

### Mercado Internacional

Airbus A330



7

- 272 assentos
- Duas classes
- Baixo custo por assento

Total

154



# Frota adequada para a demanda no Brasil



## ATRs

70 assentos

Cascavel–Curitiba  
Pampulha–Ipatinga  
Salvador–Paulo Afonso



## E-Jets/E2s

120 assentos

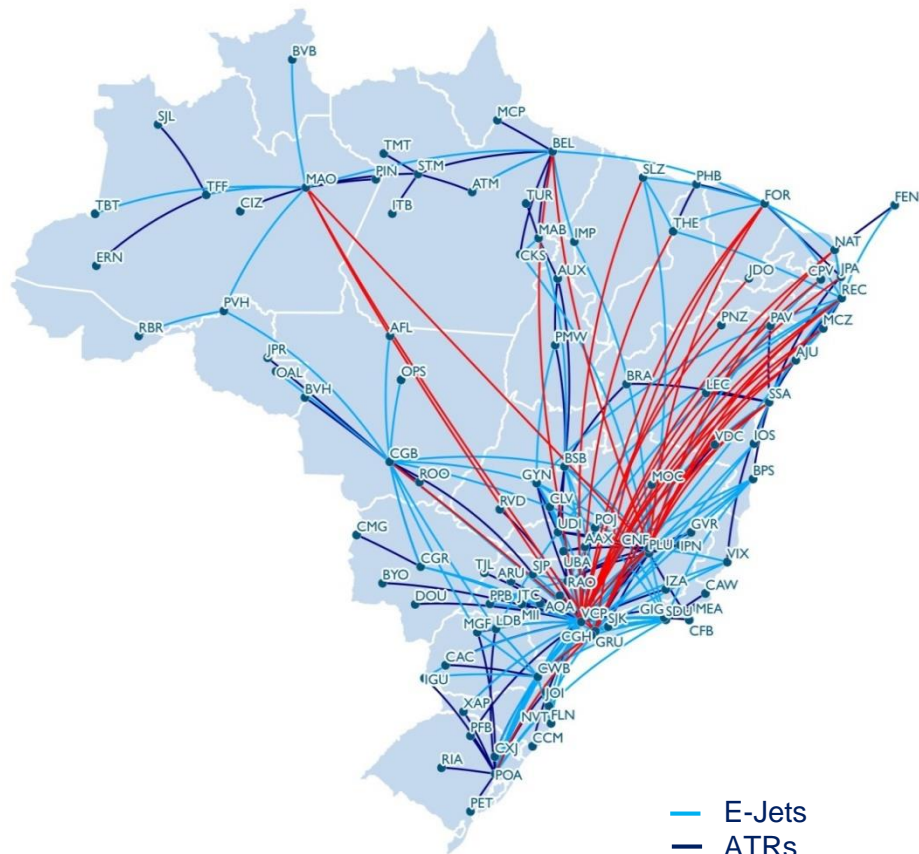
Manaus–Porto Velho  
Campo Grande–Cuiabá  
Porto Alegre–Viracopos



## A320neo

180 assentos

Campinas–Manaus  
Guarulhos–Recife  
Congonhas–Confins



— E-Jets  
— ATRs  
— A320neo



# Malha doméstica: Benefícios



- **Novas cidades atendidas**

- 27 novas ligações entre cidades já operadas
- Até 25 novas cidades atendidas (próximos 2 anos – fase 1)

- **Ligações diretas**

- 47 novos voos diretos diários em rotas para aeroportos regionais já operadas pela Azul

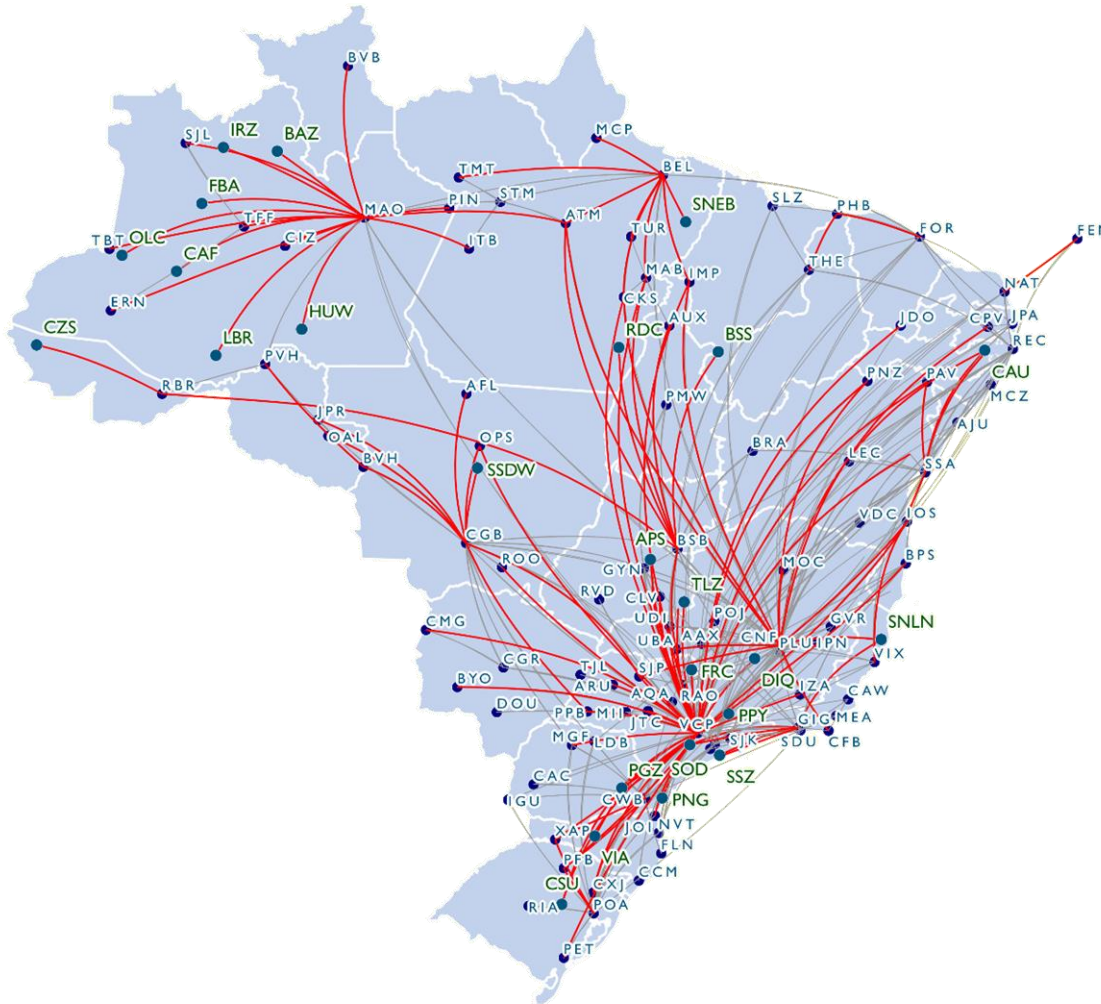
- **Substituição de ATR por Jato**

- 33 rotas de ATR passarão a ser operadas exclusivamente por Jatos Embraer - maior capacidade e redução de tarifa média

- **Novas frequências**

- Redução de tarifa média e consequente aumento de tráfego

# Malha da Azul com Incentivos para Aviação Regional



25 novos destinos  
140 novos voos  
diários

+5,0 milhões  
passageiros / ano

52 novos mercados

20 jatos

1.6 mil empregos  
diretos

Redução tarifária de  
20% a 30%

# Azul: Benefícios Gerados para o País



Cada aeronave Embraer comprada pela Azul gera aproximadamente:



**100 empregos** diretos

**300 empregos** indiretos

**Vendas de R\$ 65 milhões** por ano

Receitas anuais acima de **R\$ 30M** para  
**Petrobras, Infraero e BNDES**

**Mais de R\$ 13,8 milhões** por ano em impostos diretos

Fonte: Estimativas da empresa, 2012

# Efeito Multiplicador do Setor



# PDAR - Contribuições



- **Aeronaves Grandes não desenvolvem as regiões:**
  - O Desenvolvimento de Mercados Regionais envolve não apenas a existência de vôos, mas a oferta de mais frequências e mais destinos;
  - Além disso, há restrições de infraestrutura nos aeroportos regionais que impedem a utilização de Aeronaves maiores.
- **Subsidiar de maneira equivalente aeronaves grandes e pequenas vai na contramão do desenvolvimento da Aviação Regional, pois:**
  - Torna difícil a sobrevivência de serviços com aviões menores;
  - Premia a ineficiência da frota – Oferta de assentos muito superior à demanda;

## Delta Air Lines FLEET



SAAB 340B/Plus



Embraer ERJ-145LR



Bombardier Regional Jet CRJ-200ER



Bombardier Regional Jet CRJ-700



Bombardier Regional Jet CRJ-900ER



McDonnell Douglas DC-9-32

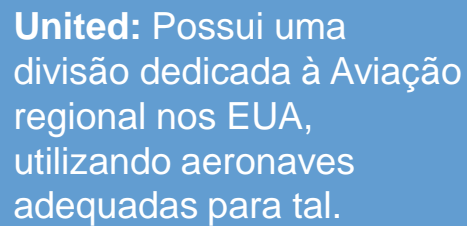


McDonnell Douglas DC-9-41



**Delta Airlines:** Aviões de todos os tamanhos, adequados à demanda dos diferentes mercados operados pela empresa.









## ■ VISÃO DE R-AFIS DA AZUL

- - Estação Meteorológica Automática;
- - ATIS automático
- - Frequência de auto coordenação para uso das aeronaves que irão pousar no aeródromo.
- - Staff dedicado no CCO para controle técnico das estações





Muito obrigado!

Carlos Pellegrino  
Diretor de Regulamentação Técnica  
[Carlos.pellegrino@voeazul.com.br](mailto:Carlos.pellegrino@voeazul.com.br)