Estratégias para Inovação e Empreendedorismo

José Eduardo Azevedo Fiates

Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores

certi

celta

cventures

sapiens parque

ANPROTEC

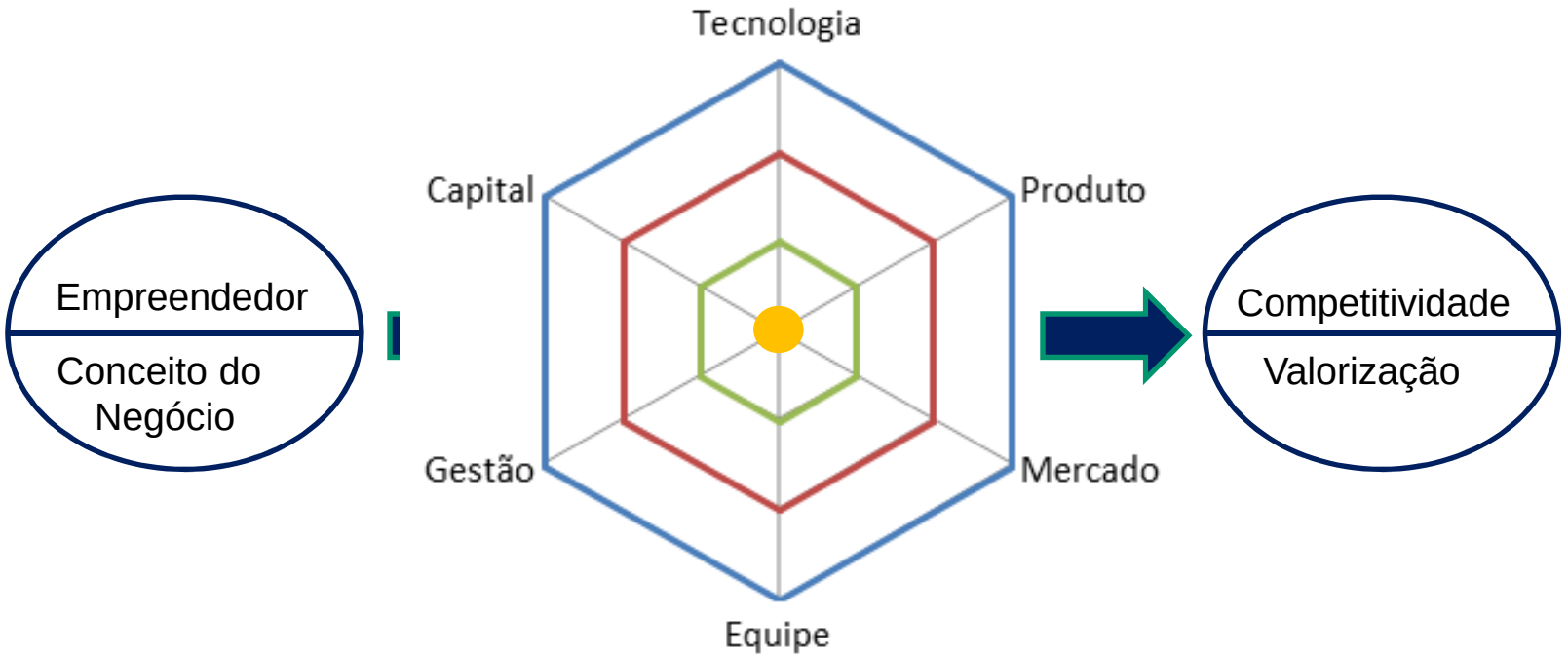
ANPROTEC

Estratégias para
Inovação e Empreendedorismo

STARTUPS
ALTO IMPACTO
ALTO CRESCIMENTO
CLASSE MUNDIAL

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Elementos de um Empreendimento Inovador



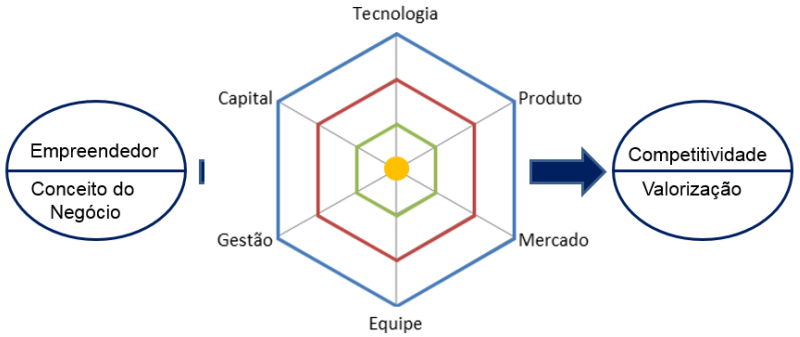
Fundamentos do Negócio

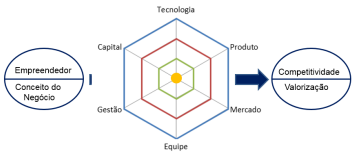
Variáveis do Negócio
(Modelo de Negócios & Recursos Organizacionais)

Resultados do Negócio

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Evolução de uma startup





© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Startups de alto impacto ..

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

PIB Top Ten ... no mundo

CHINA

1. **China Petroquimical Corporation**
2. **China National Petroleun**
3. **State Grid**
4. Industrial and Commercial Bank of China
5. **Hon Hai Precision Industry**
6. China Construction Bank
7. Agricultural Bank of China
8. Bank of China
9. **China Mobile Communication**
10. Noble Group

50%

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

PIB Top Ten ... no mundo

FINLAND

1. **Neste Oil**
2. **Nokia**
3. **Stora Enso Pachaking**
4. **Upm Kimmene Biofore**
5. Kesko Retail
6. Suomen Retail
7. **Kone (elevatos/escalators)**
8. Outokumpu Steel
9. **Fortum Energy**
10. Sampo Bank

60%

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

PIB Top Ten ... no mundo

Taiwan

1. **Hon Hai Precision**
2. **Taiwan Semiconductors**
3. Fubon Financial
4. **Quanta Computer**
5. Cathay Financial
6. **Chunghwa Telecom**
7. **Formosa Petroquimical**
8. Mega Financial
9. **Asustek Computer**
10. ChinaTrust Financial

60%

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

PIB Top Ten ... no mundo

KOREA

1. **Sansung Eletronics (1968)**
2. **Hyundai Motors (1967)**
3. Posco Steel (1968)
4. **Kia Motors (1944)**
5. **Hyundai Mobis (1977)**
6. **LG Chem (1947)**
7. **Hyndai Heavy Industries (1947)**
8. Sansung Life Insurance (1957)
9. Shinhan Finantial (2001)
10. **SK Hinyx Semiconductors (1983)**

70%

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

PIB Top Ten ... no mundo

USA

1. **Exxon**
2. Wall Mart
3. **Chevron**
4. **Phillipls 66 Oil**
5. **Apple**
6. **GM**
7. **GE**
8. **Valero Oil**
9. **Cargill**
10. **AT&T**

90%

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

PIB Top Ten ... no mundo

Brasil

1. **Petrobras**
2. BB, Itaú, Bradesco, Caixa, Santander
3. BR Distribuidora
4. Vale
5. Ipiranga
6. Raizen
7. **BRF**
8. **Bunge**
9. **Volkswagen**
10. **Cargil**

30%

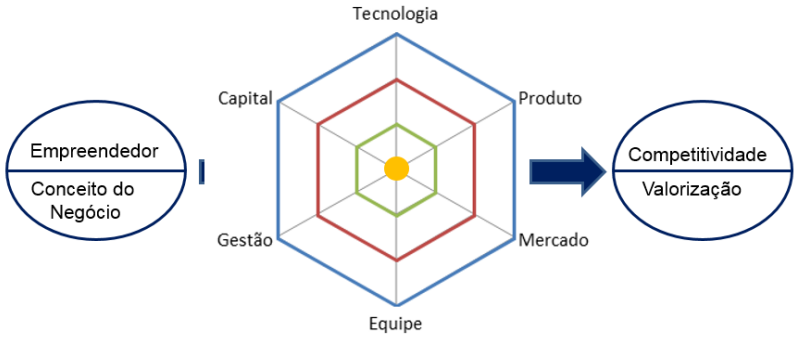
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

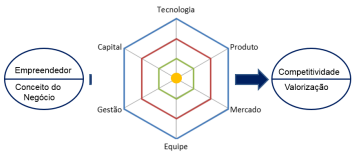
Porque as startups ...

- O conjunto das startups pode se constituir num setor econômico relevante
- Um subconjunto pode se consolidar como médias empresas que fortalecem a musculatura da economia
- Outro subconjunto pode se consolidar como fornecedores estratégicos para promover a competitividade das empresas
- Algumas podem se tornar empresas líderes em seus setores e na economia como um todo
- PODEM ...

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Evolução de um Empreendimento Inovador





© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

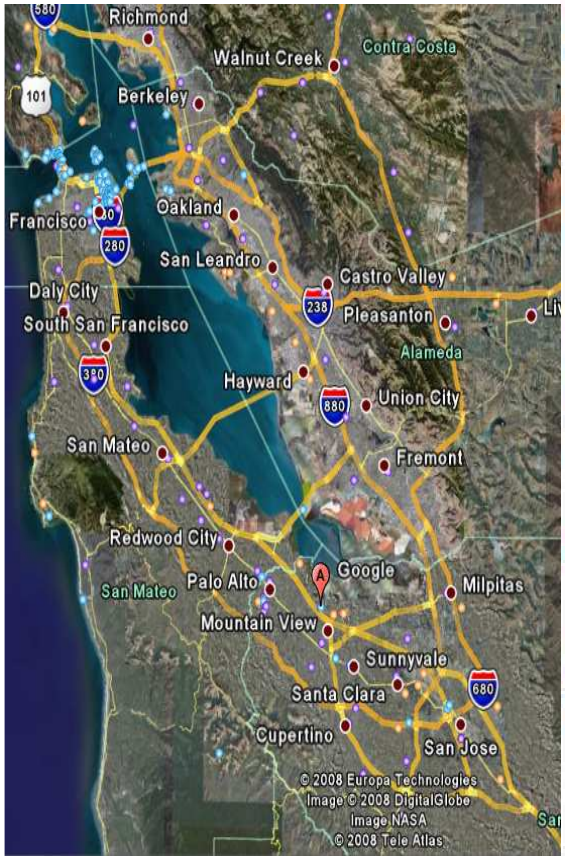
Campo Fértil e Condições Favoráveis

Terra “boa”
Sem pedras
Solo equilibrado
Água
Livre de daninhas

Chuva
Sol
Estabilidade

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

EUA



© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

EUA

The Research Triangle Park Driving Tour

1. Research Triangle Park Headquarters
2. The Hamner Institutes
3. AATCC
4. First Flight Venture Center
5. IBM Corporation
6. RTI International
7. Former GlaxoSmithKline Properties
8. Cree, Inc.
9. GlaxoSmithKline
10. TUCASI Campus
11. Stiefel, a GSK Company
12. Troxler Electronic Laboratories, Inc.
13. United Therapeutics
14. Research Commons
15. Park Research Center
16. US Environmental Protection Agency
17. National Institute for Environmental Health Sciences
18. Credit Suisse
19. NetApp
20. Cisco
21. Alexandria Innovation Center
22. Biogen Idec
23. Davis Park Residential Development
24. Fidelity Investments
25. BASF Corporation
26. Park Center (commercial)

THE RESEARCH TRIANGLE PARK

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Europa

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

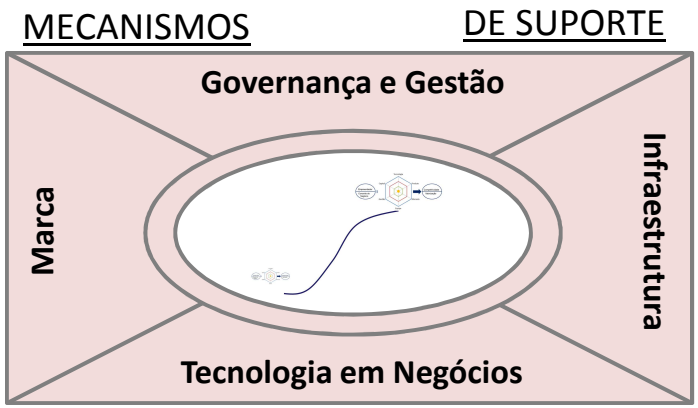
Ásia

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

ANPROTEC

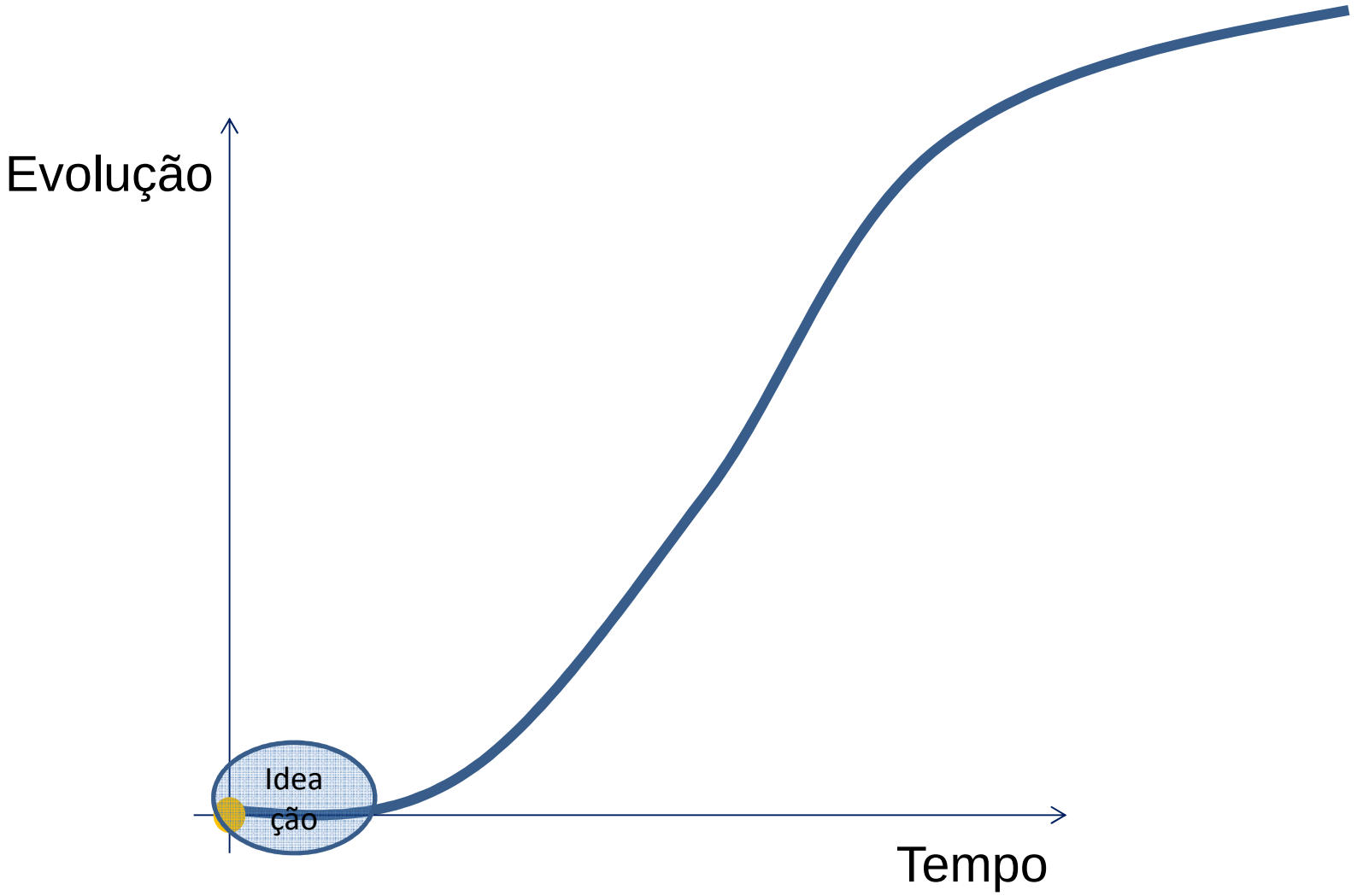
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI



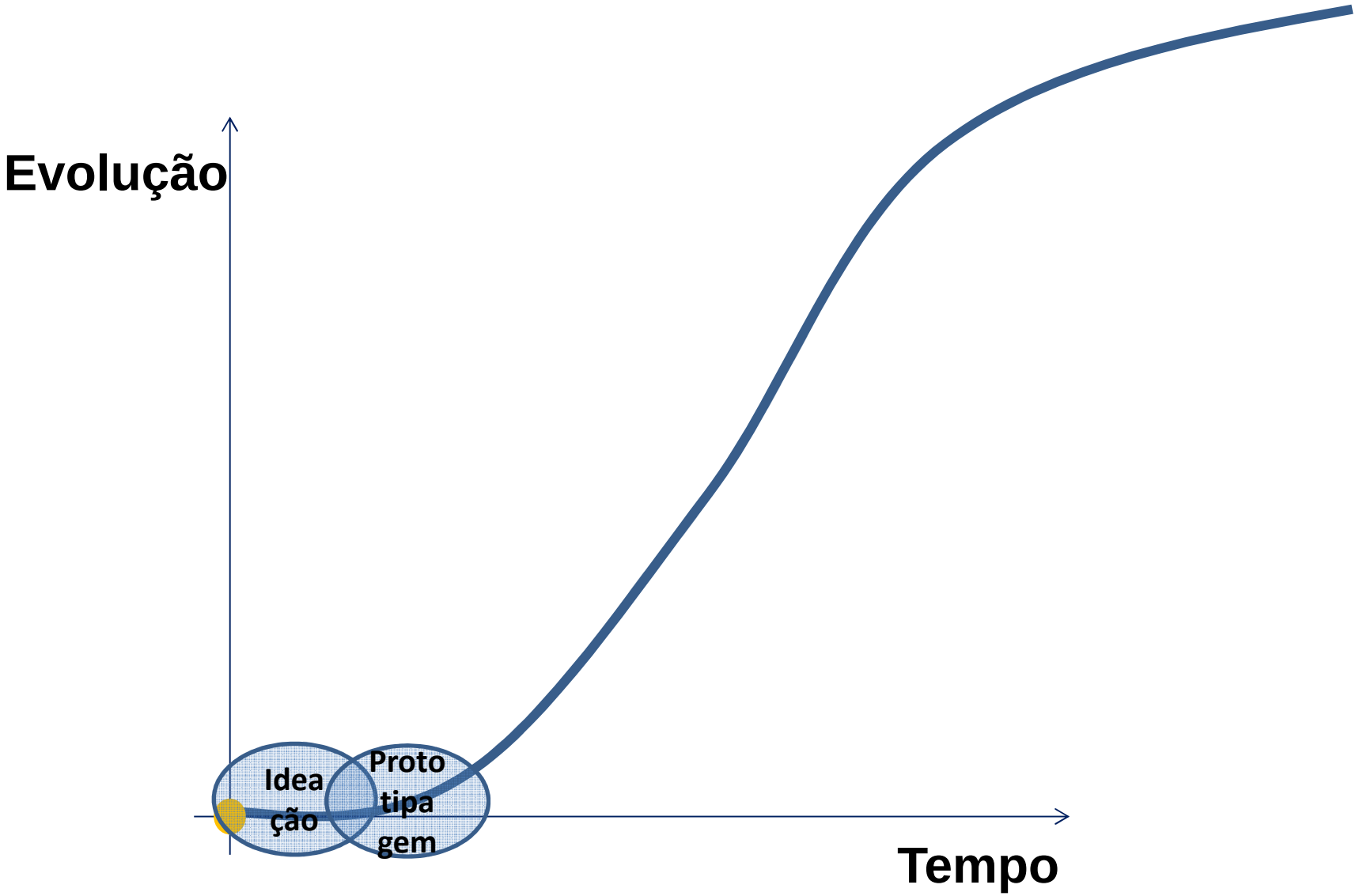
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema



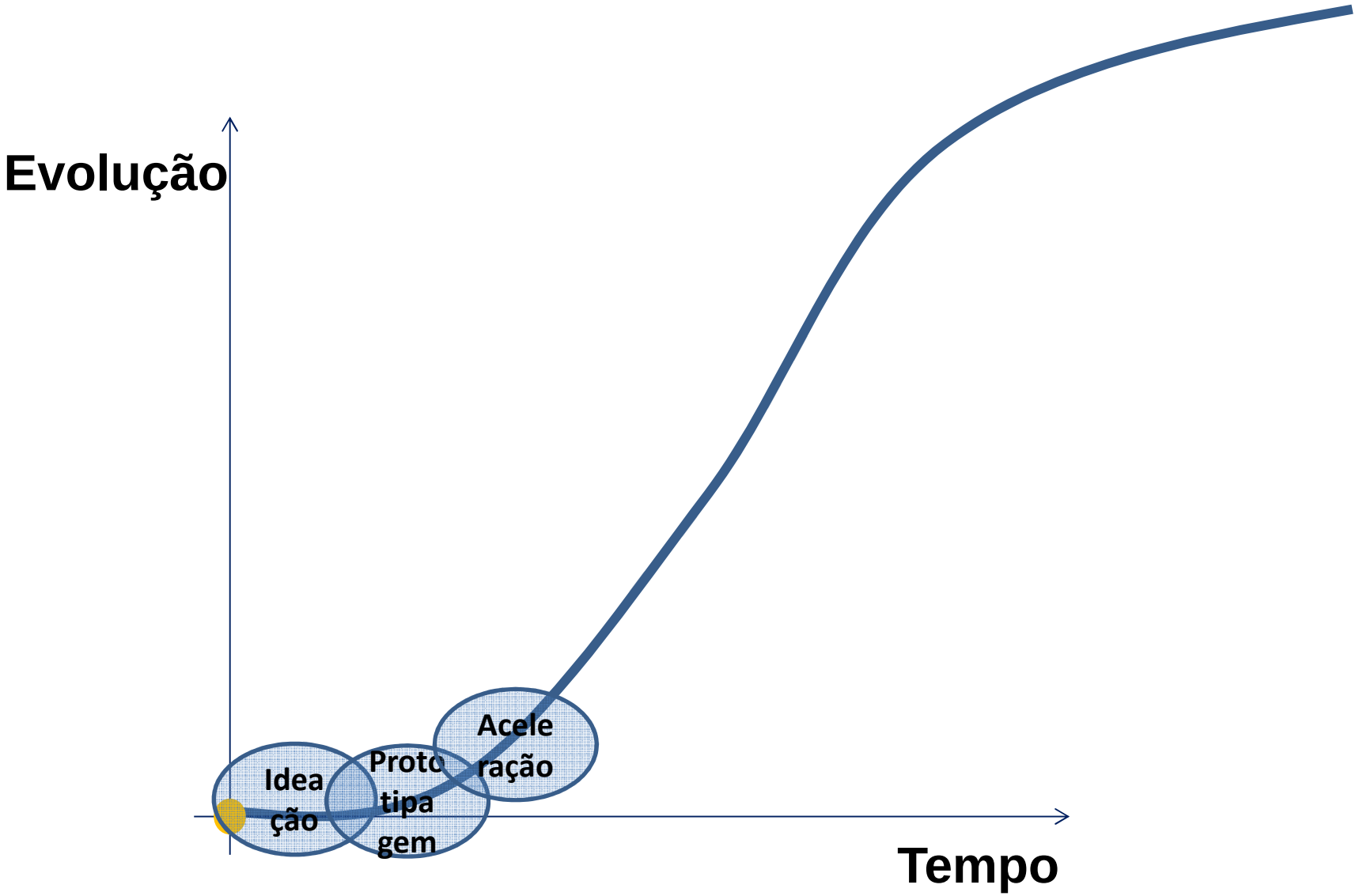
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema



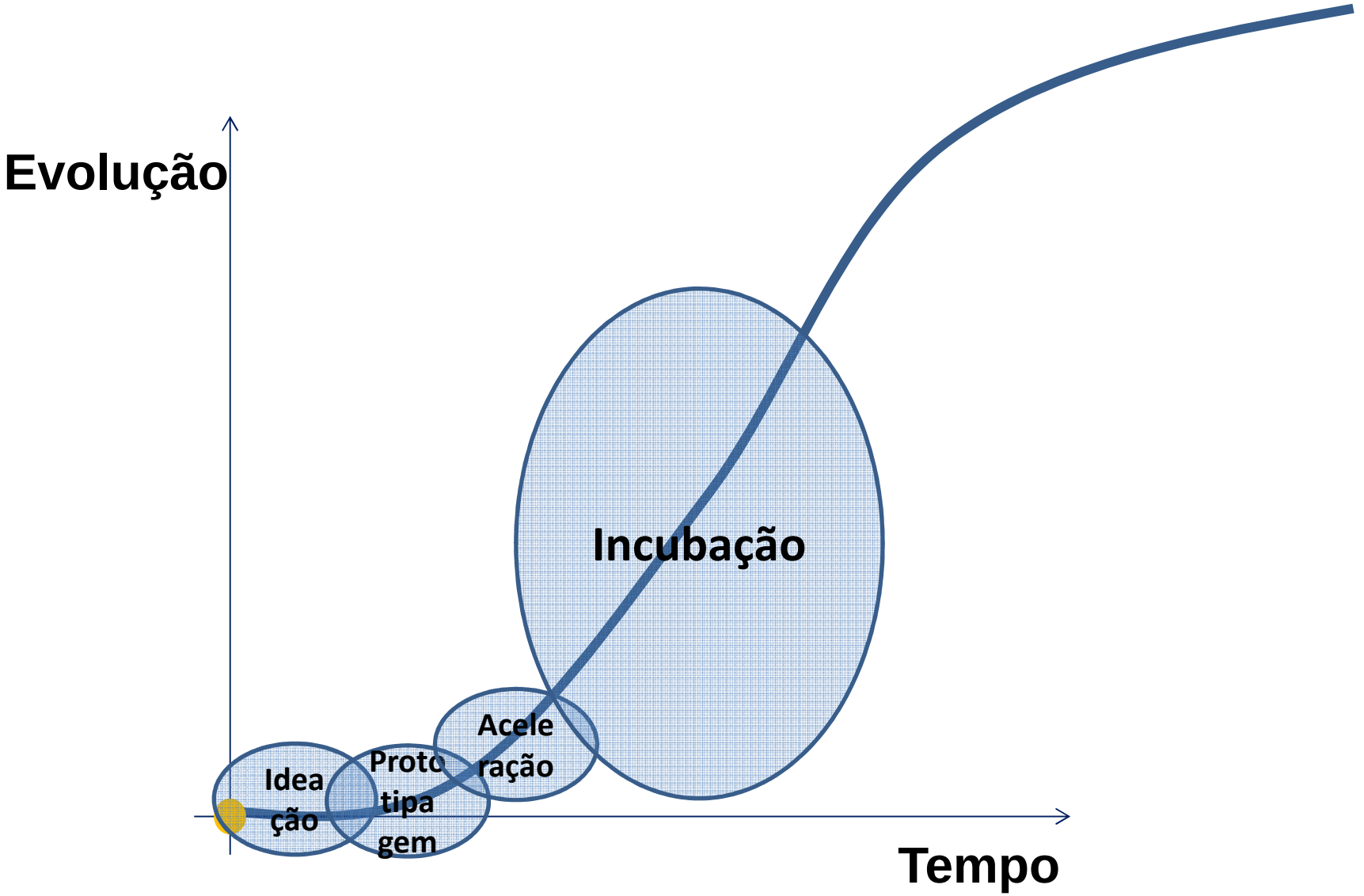
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema



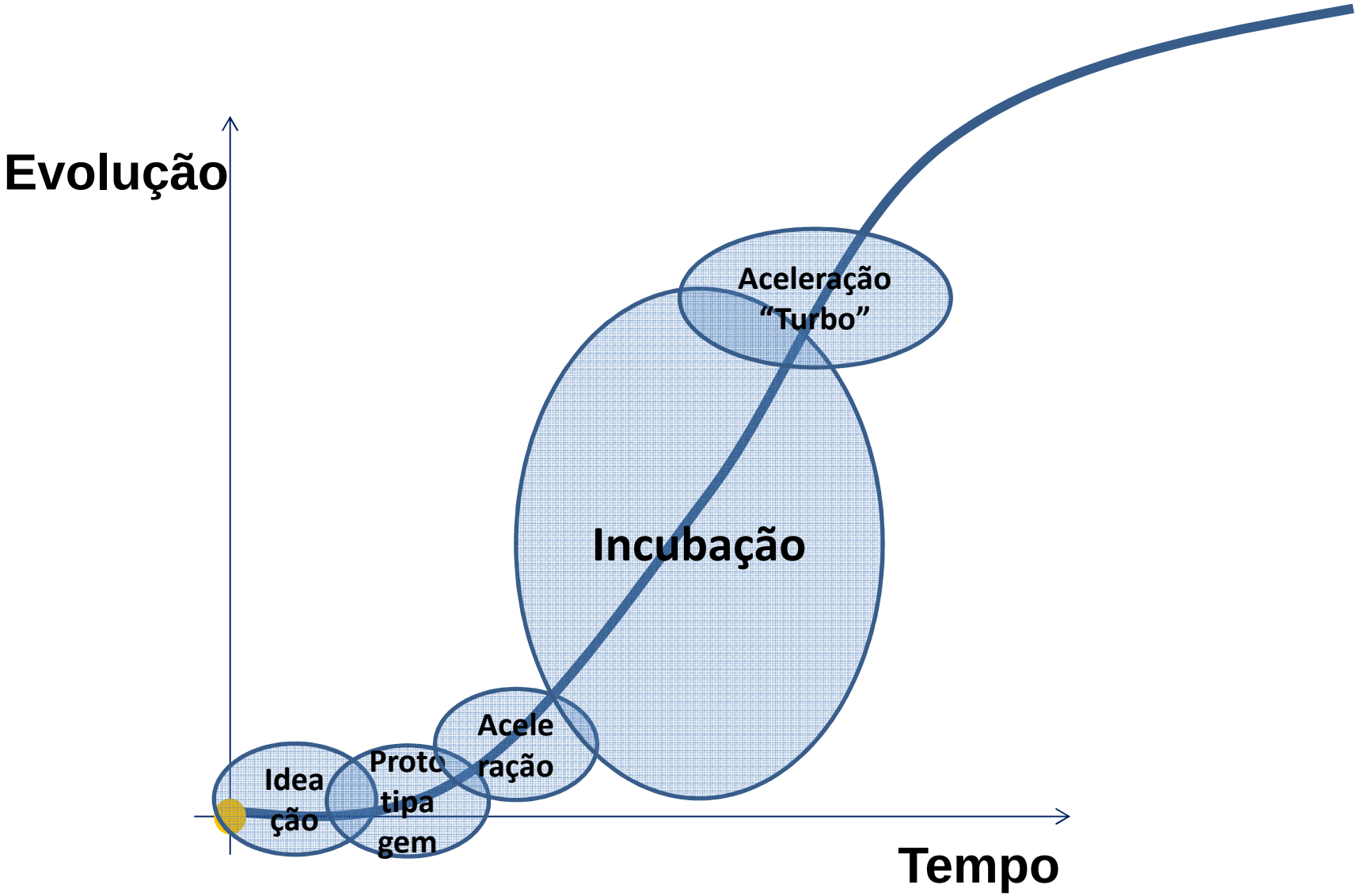
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema



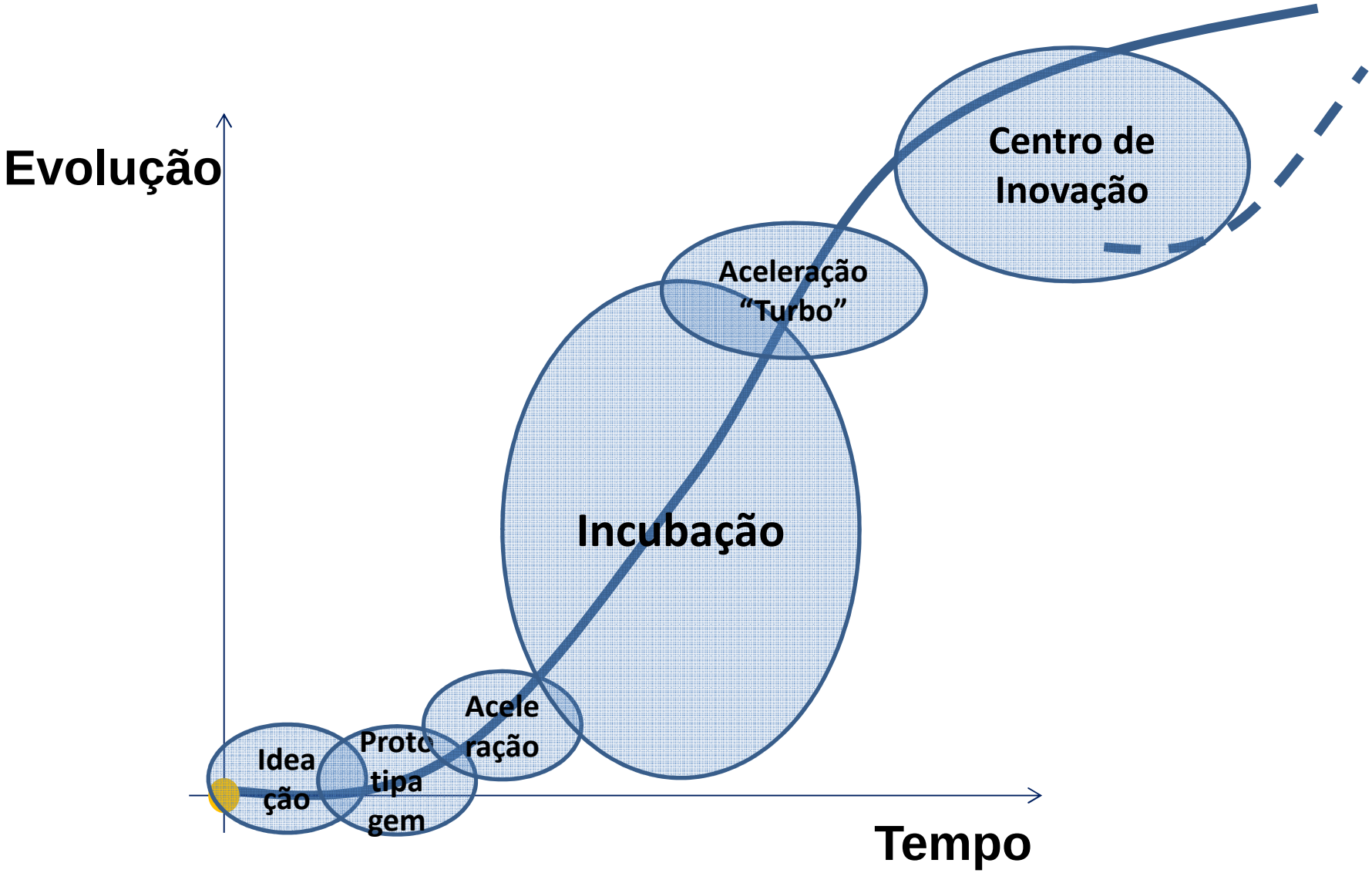
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema



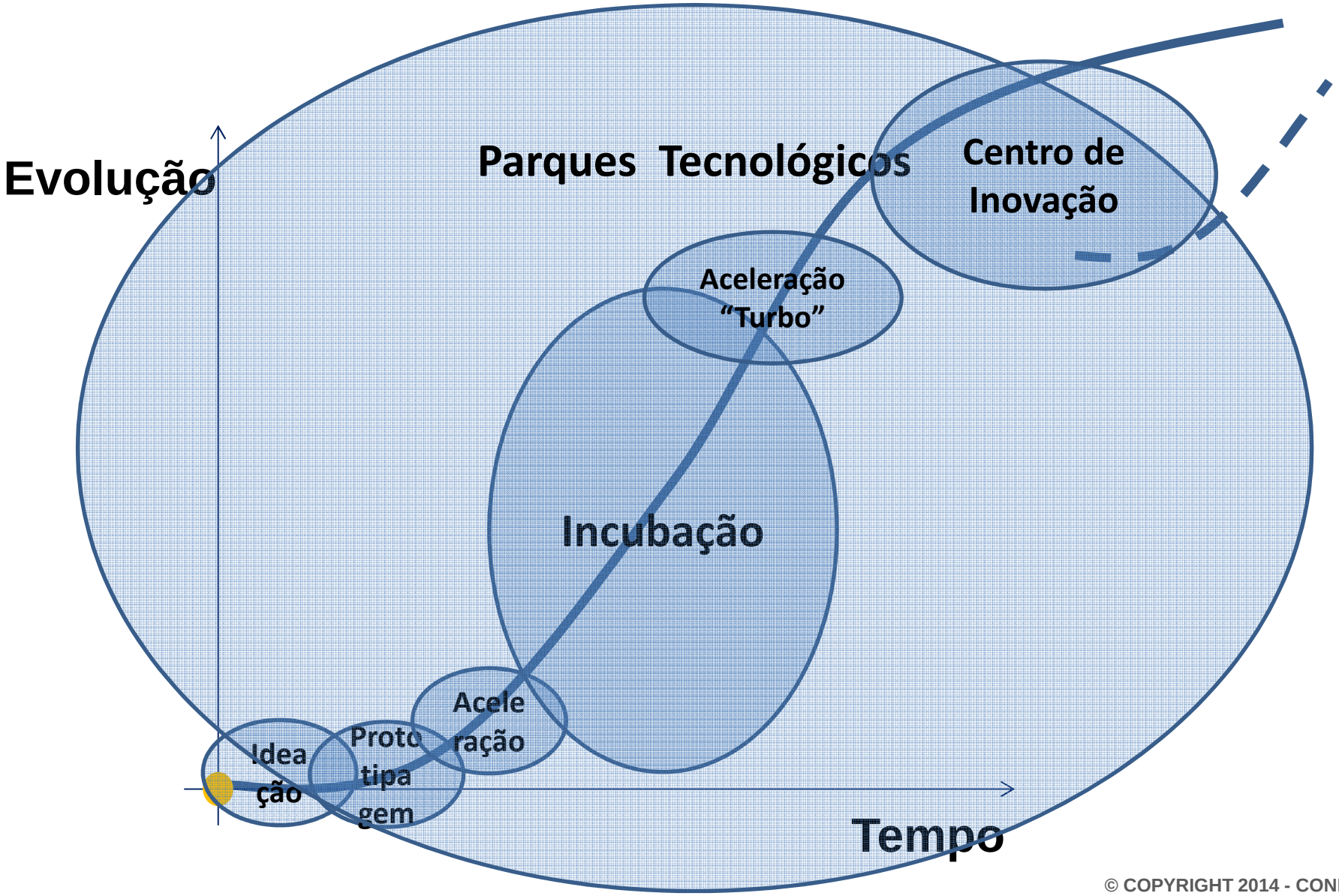
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema



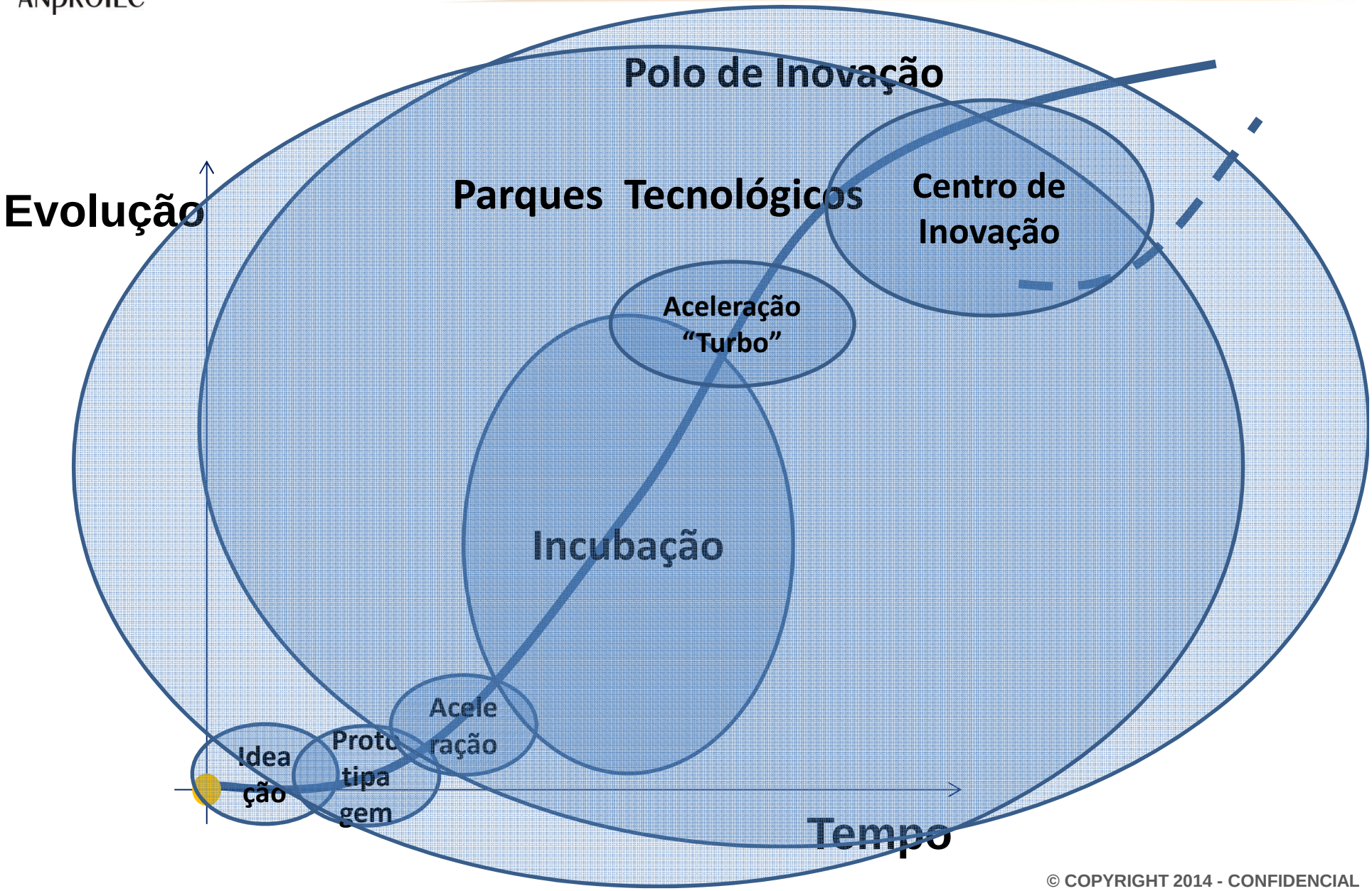
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema



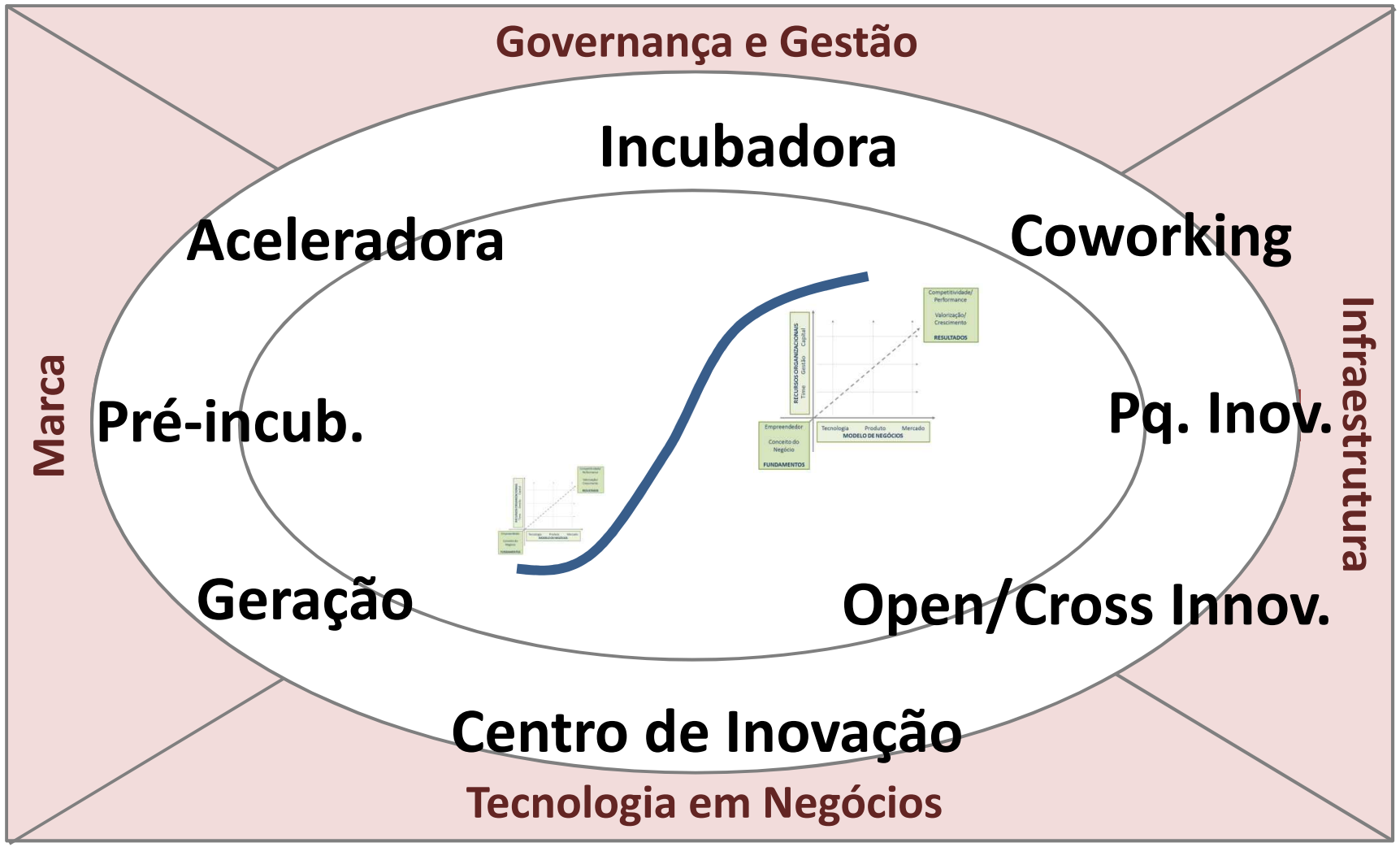
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema



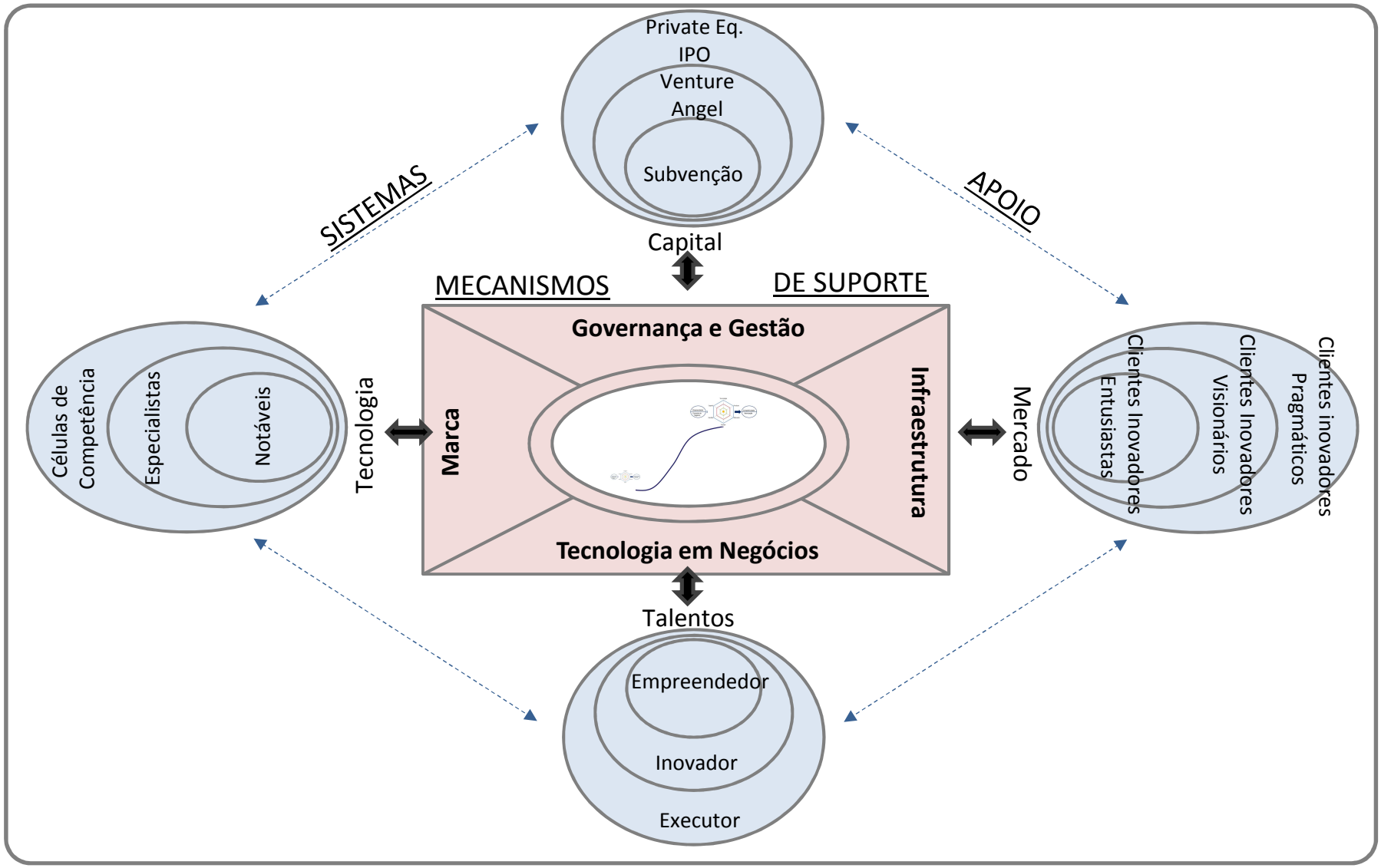
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Mecanismos do Ecossistema

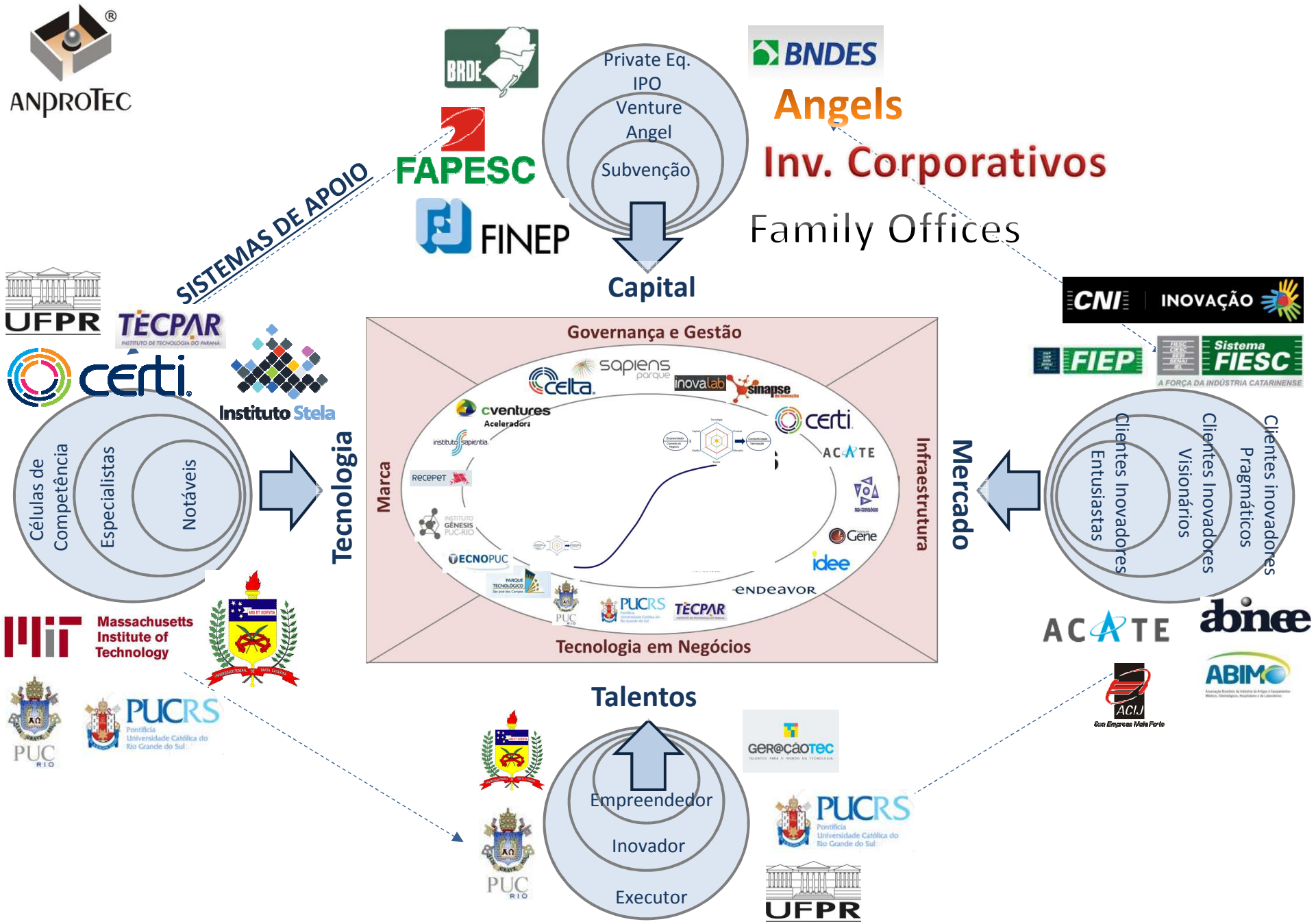


© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI

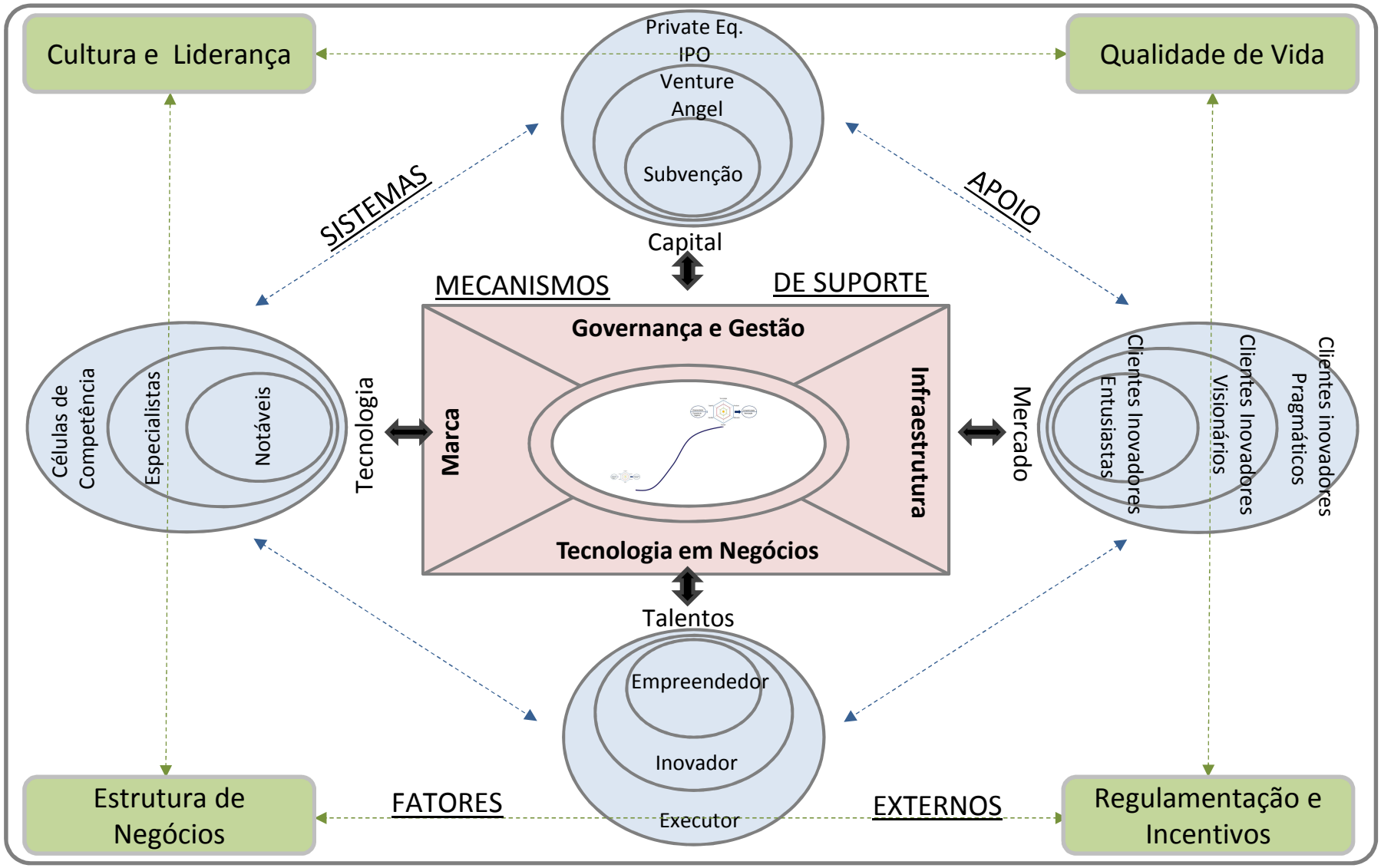


© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL



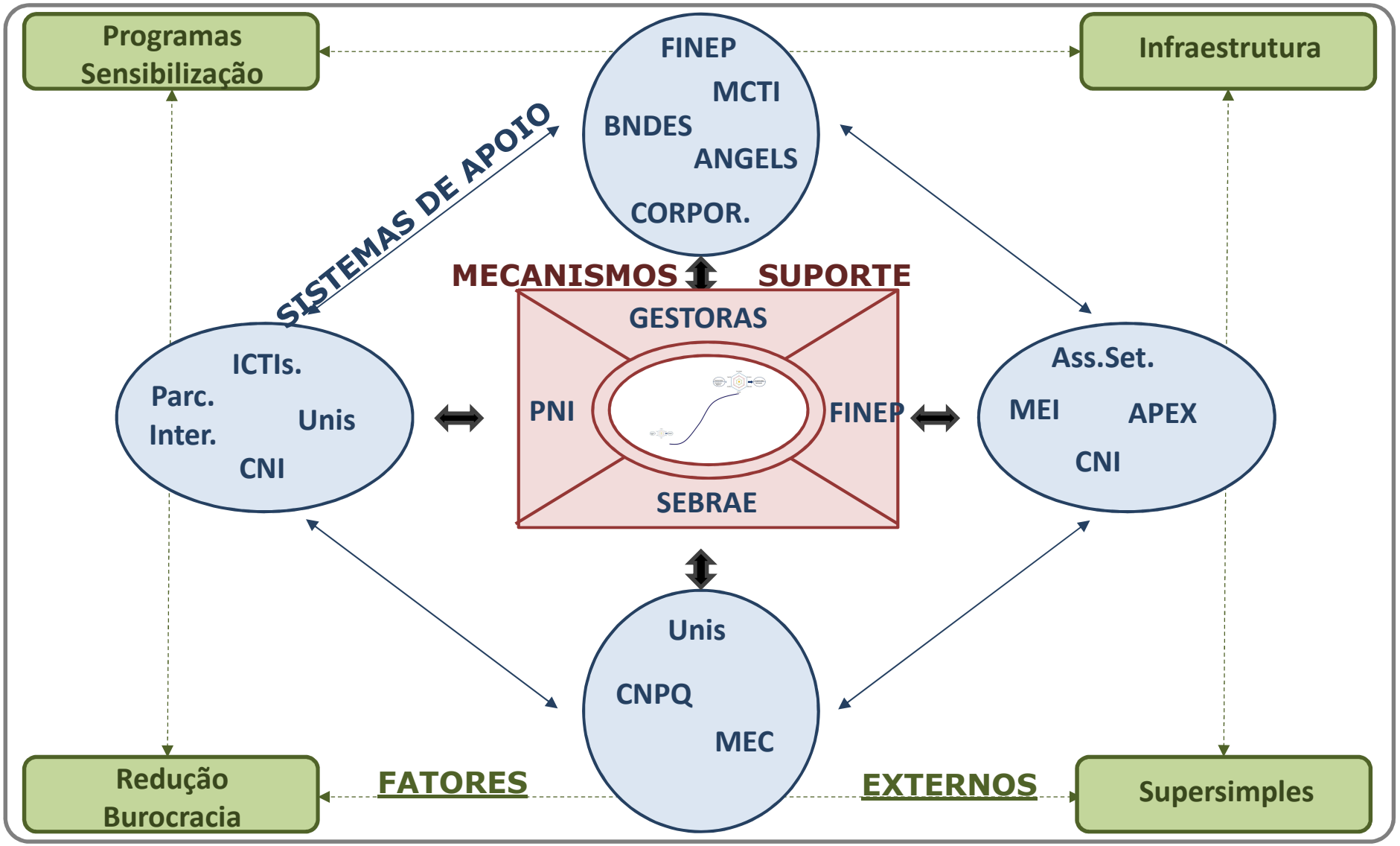
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI



© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI



© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

RANKING 2014	EMPRESA[1]	RECEITA LÍQUIDA[2][3] (em R$ mil) 2011	2012	2013	CRESCIMENTO 2011/13
1	**Welle Laser** Florianópolis, SC	423	3692	6883	1525,8%
2	**Bank Log** Goiânia, GO	1029	2817	12595	1124,5%
3	**VTEX** São Paulo, SP	3370	22538	29215	767,0%
4	**Agres** Pinhais, PR	2769	7686	14459	422,1%
5	**Translogistics** Salvador, BA	704	1042	3103	341,0%
6	**Servix Informática** São Paulo, SP	29318	56279	128206	337,3%
7	**JFonseca Construtora** Campinas, SP	19277	35027	72553	276,4%

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Welle Laser é empresa que mais cresceu em 2013

15 de agosto de 2014 às 10:11

Rafael Bottós, presidente da Welle Tecnologia Laser SA, e Gabriel Bottós, vice-presidente, receberam prêmio nesta quinta-feira. Foto: Divulgação

© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Chaordic é uma das startups promissoras para 2013

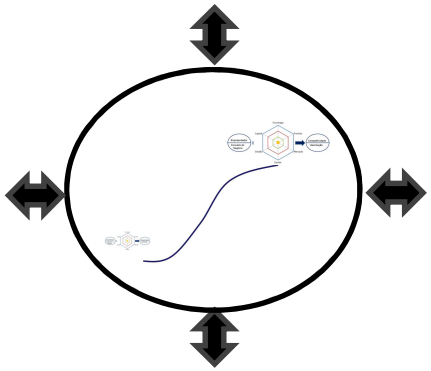
Catarinense está em lista das empresas iniciantes que devem chamar a atenção do mercado

Publicado em 15/01/2013 15:15:00

João Bernartt é um dos fundadores da empresa (Foto: Hermínio Nunes)

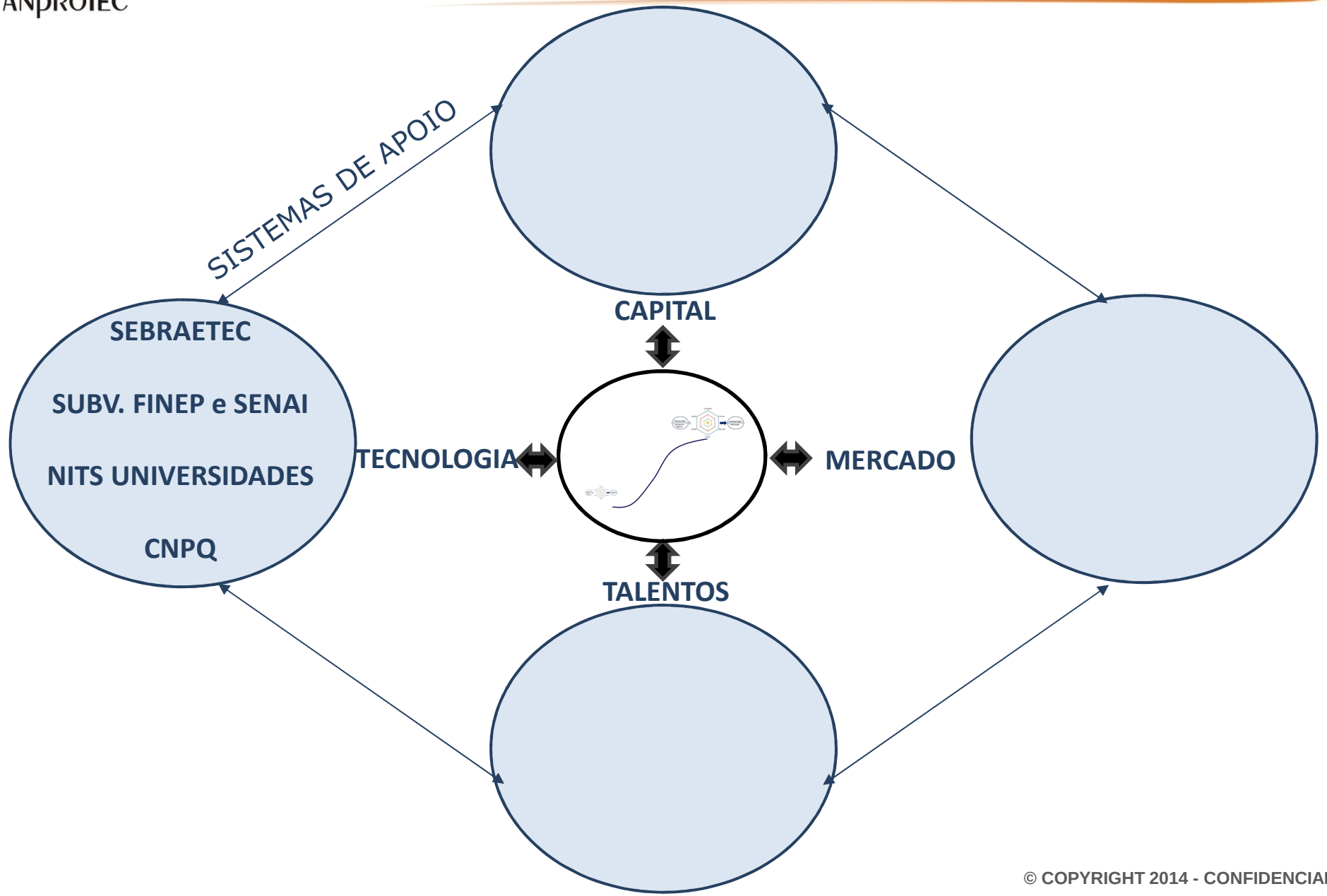
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI ... Apoio



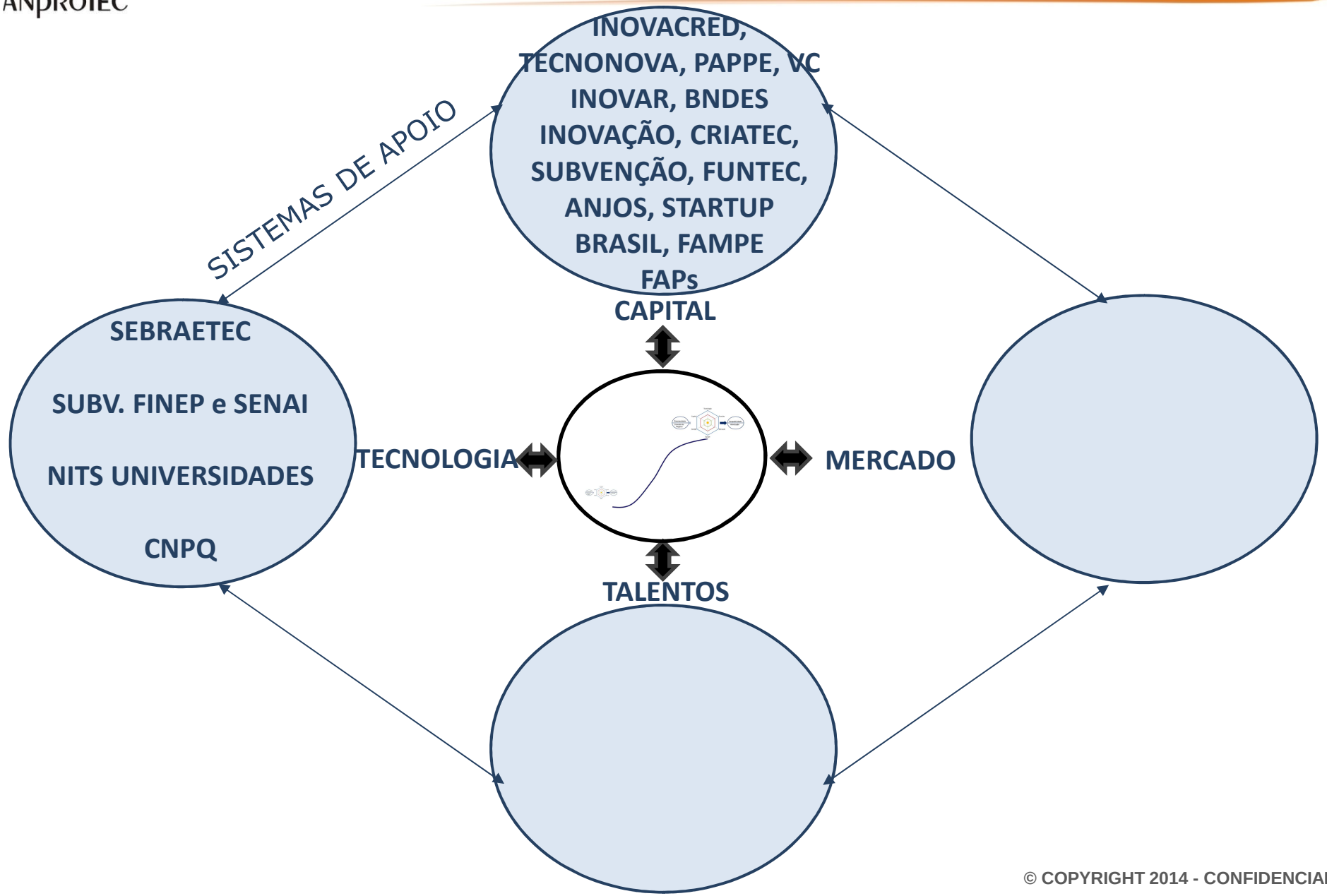
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI ... Apoio



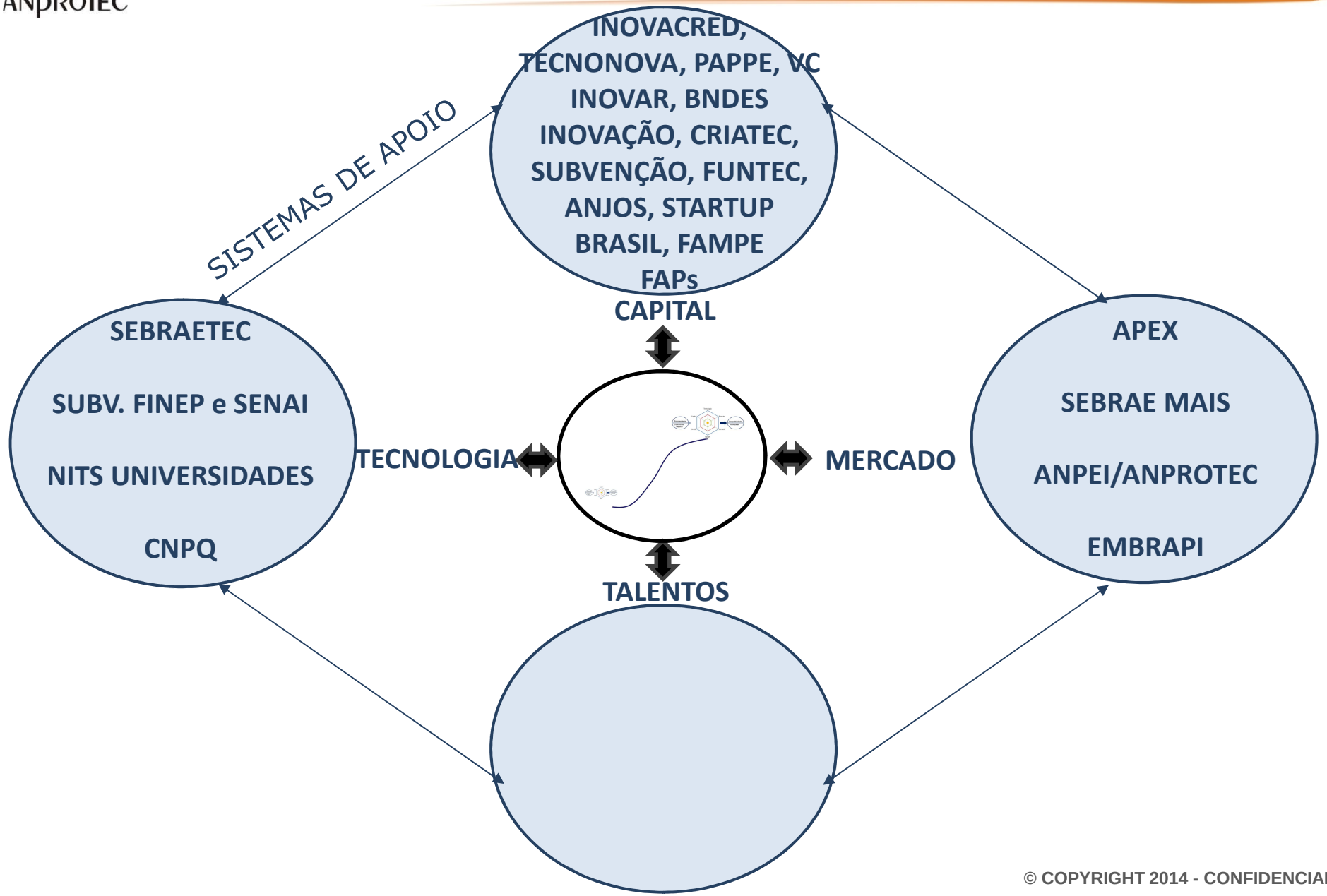
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI ... Apoio



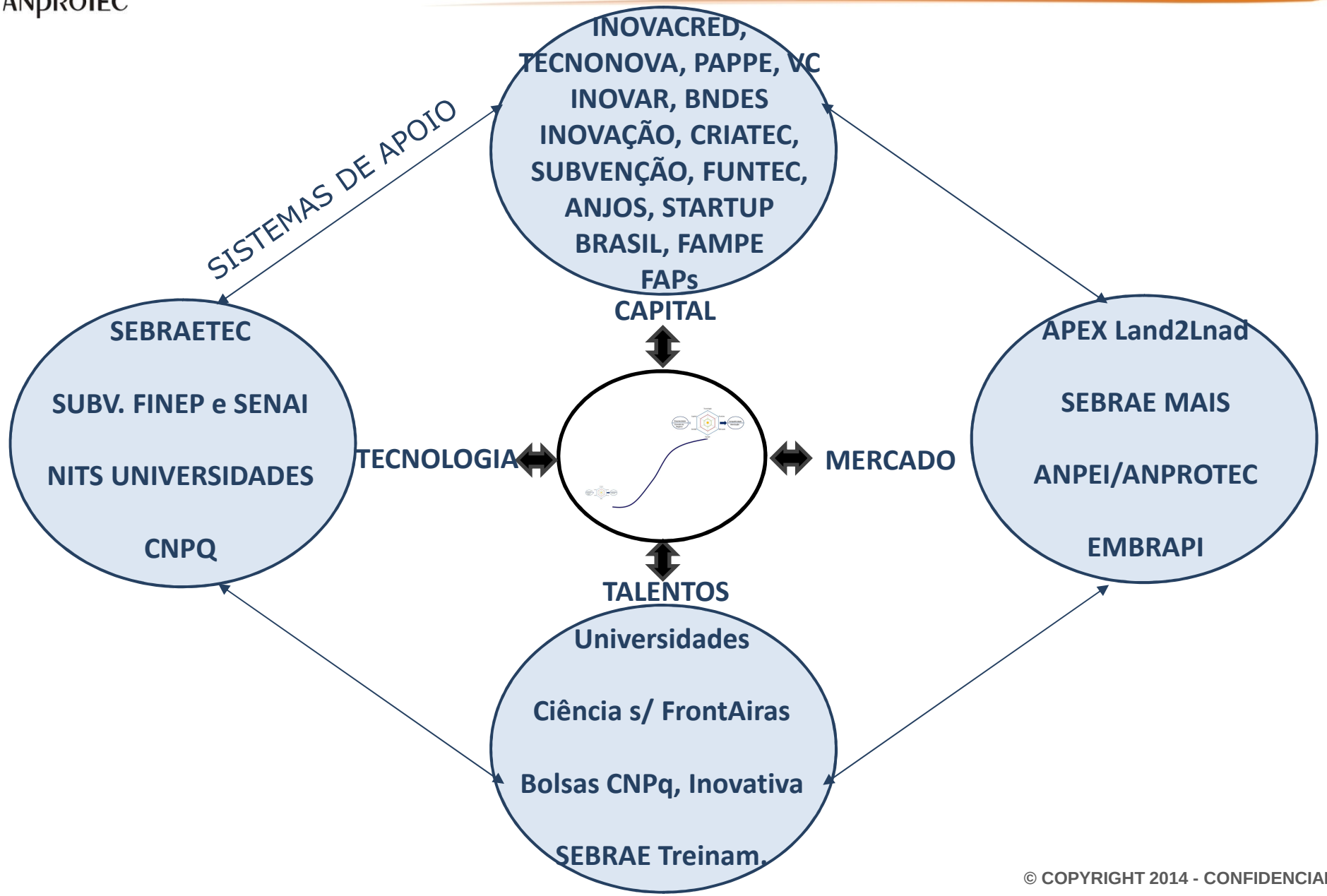
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI ... Apoio



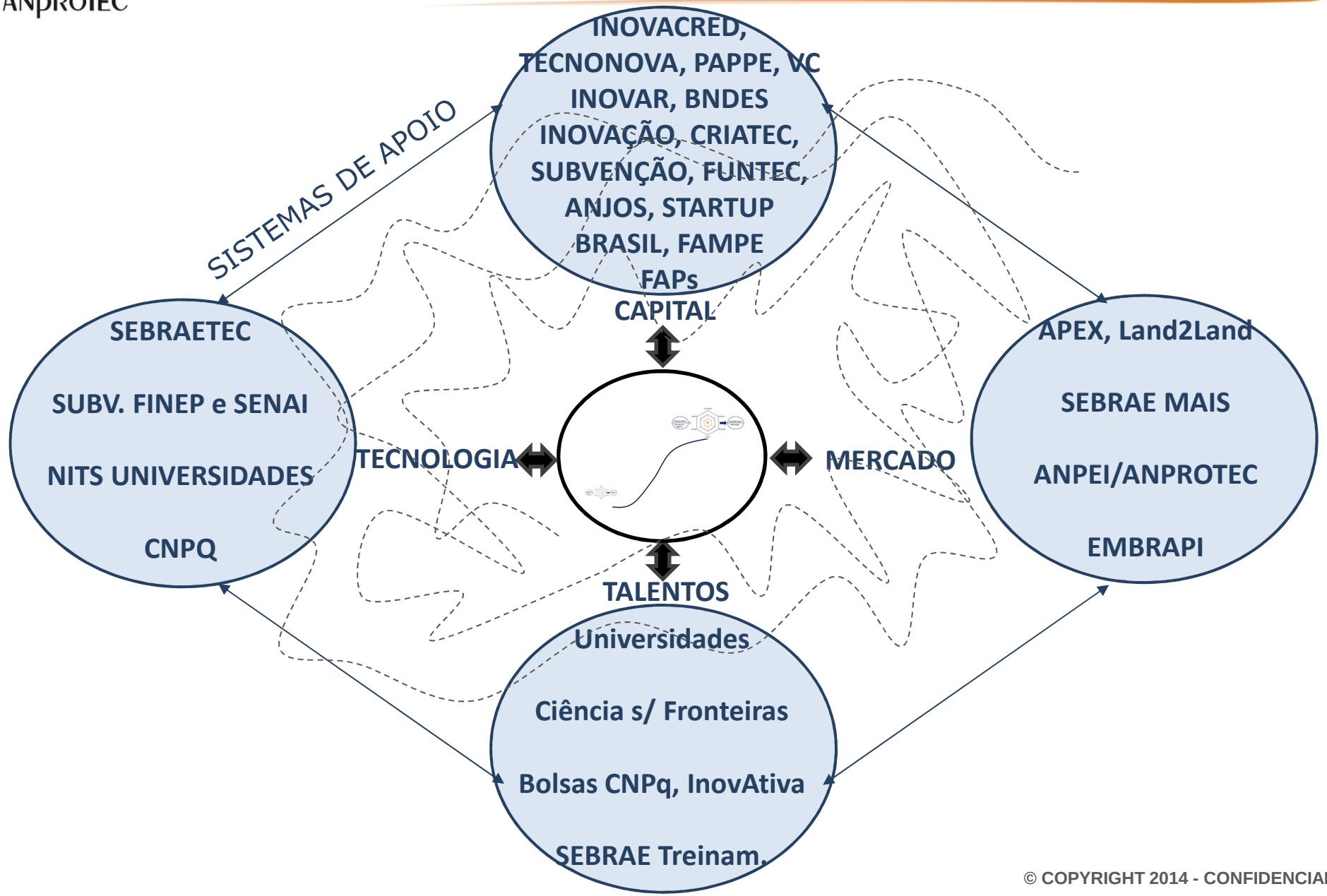
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI ... Apoio



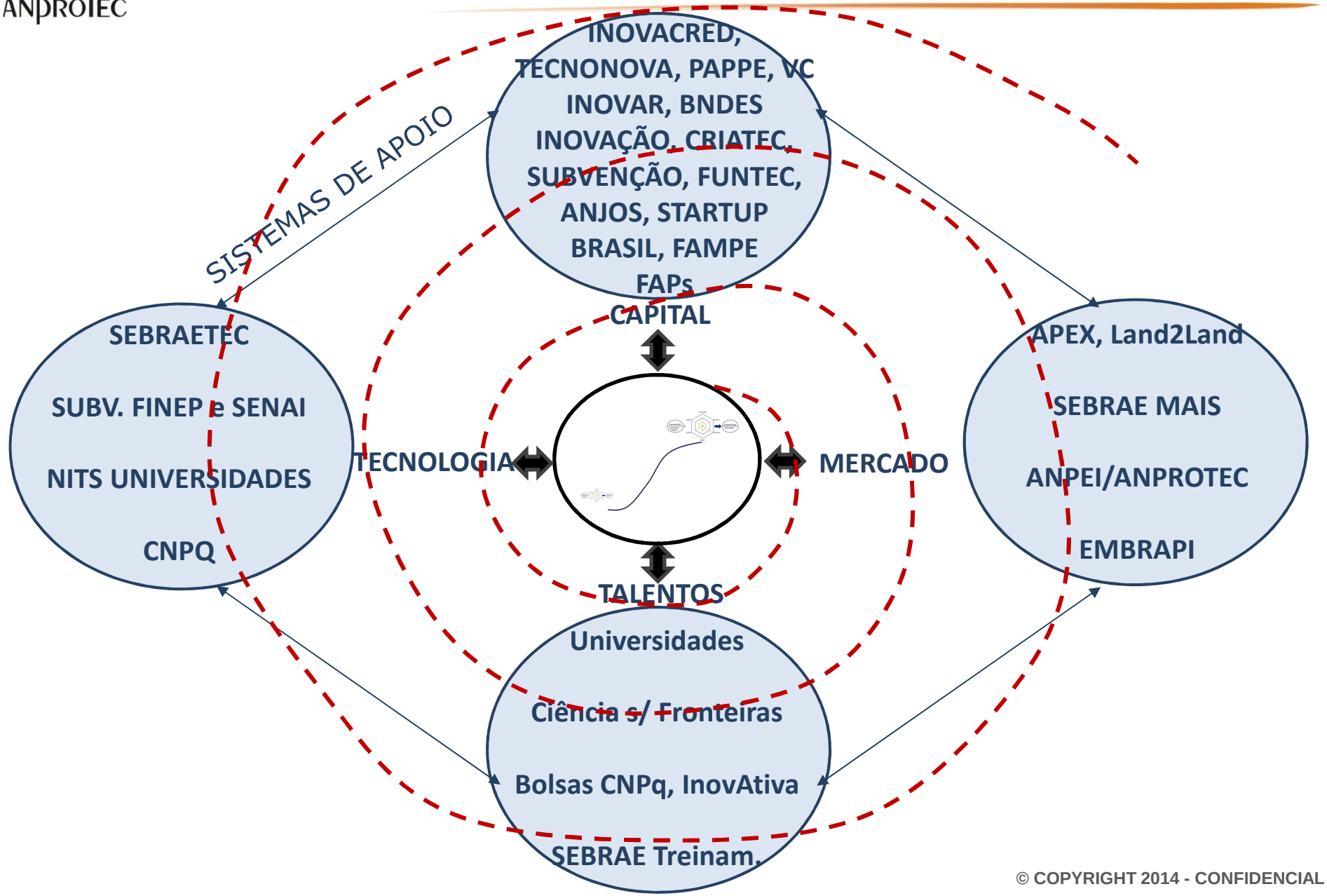
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI ... Apoio



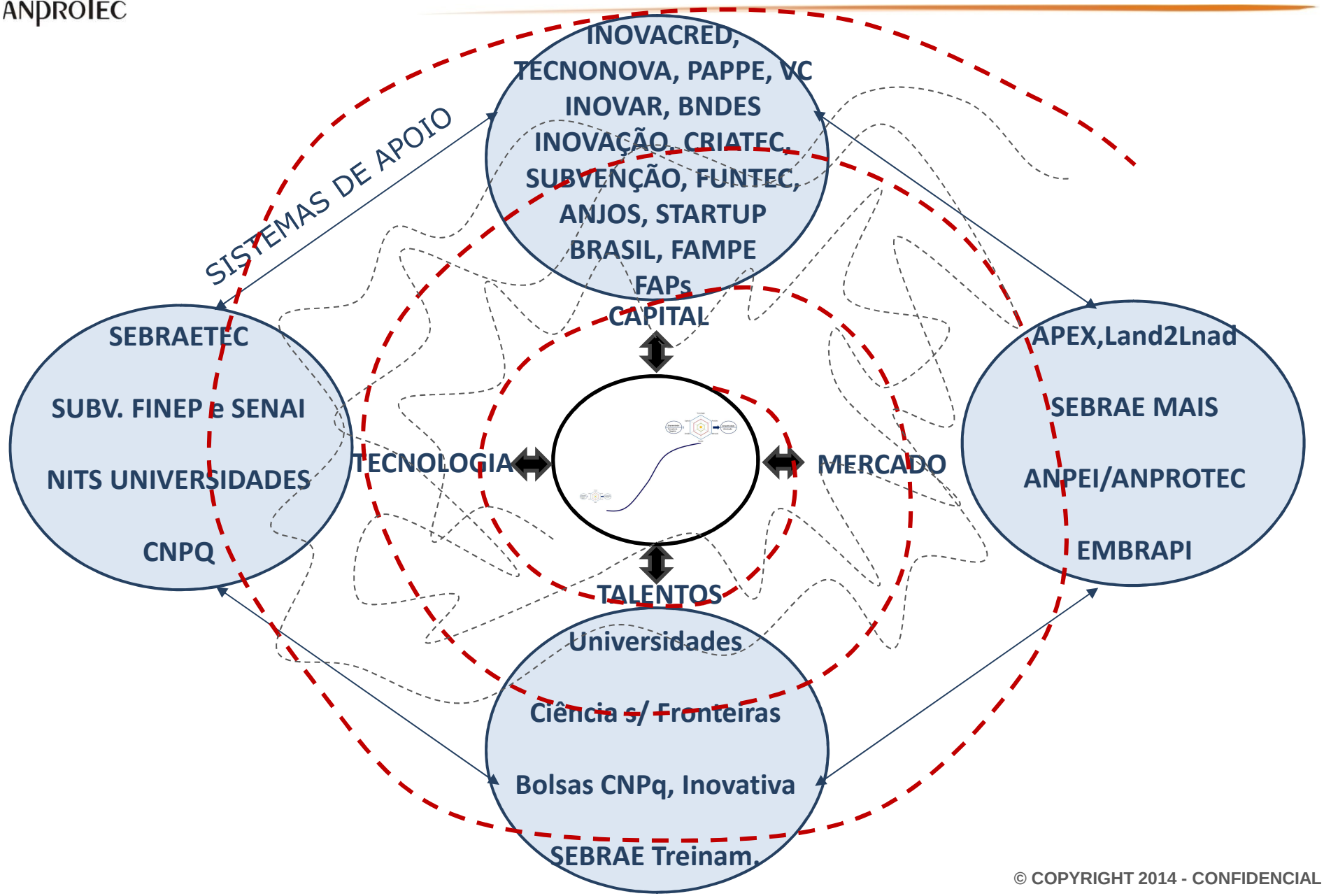
© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI ... Apoio



© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Ecossistema de EI ... Apoio



© COPYRIGHT 2014 - CONFIDENCIAL

Programa de MPEIs de Alto Crescimento

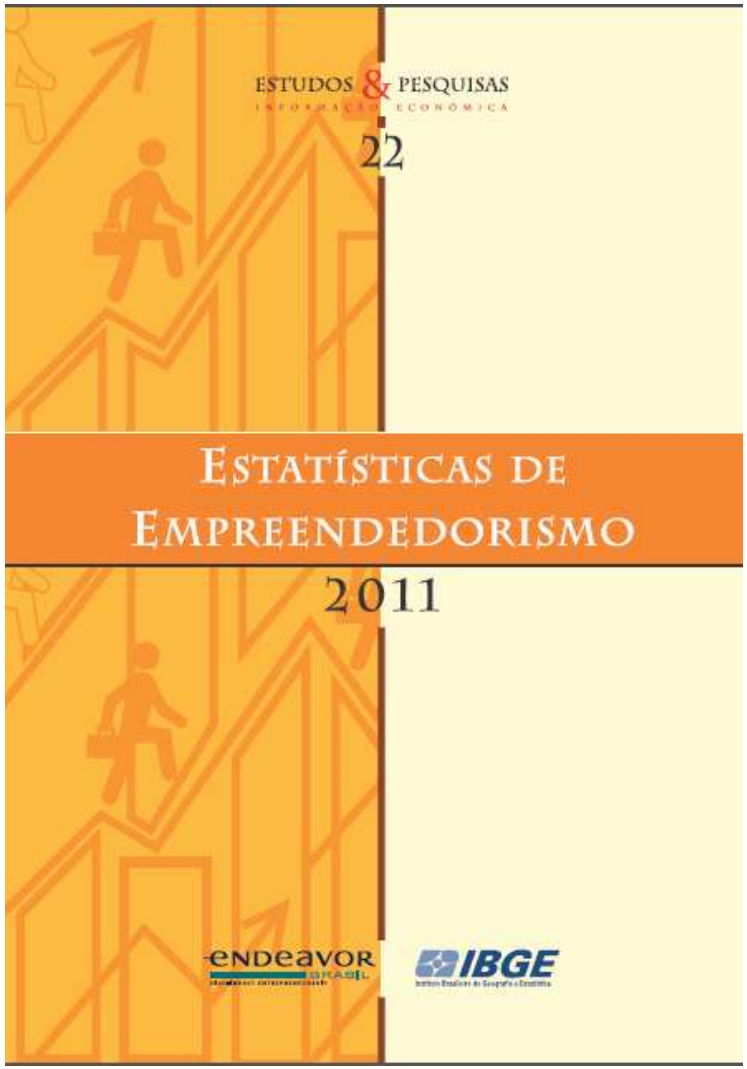
Programa Harpia *

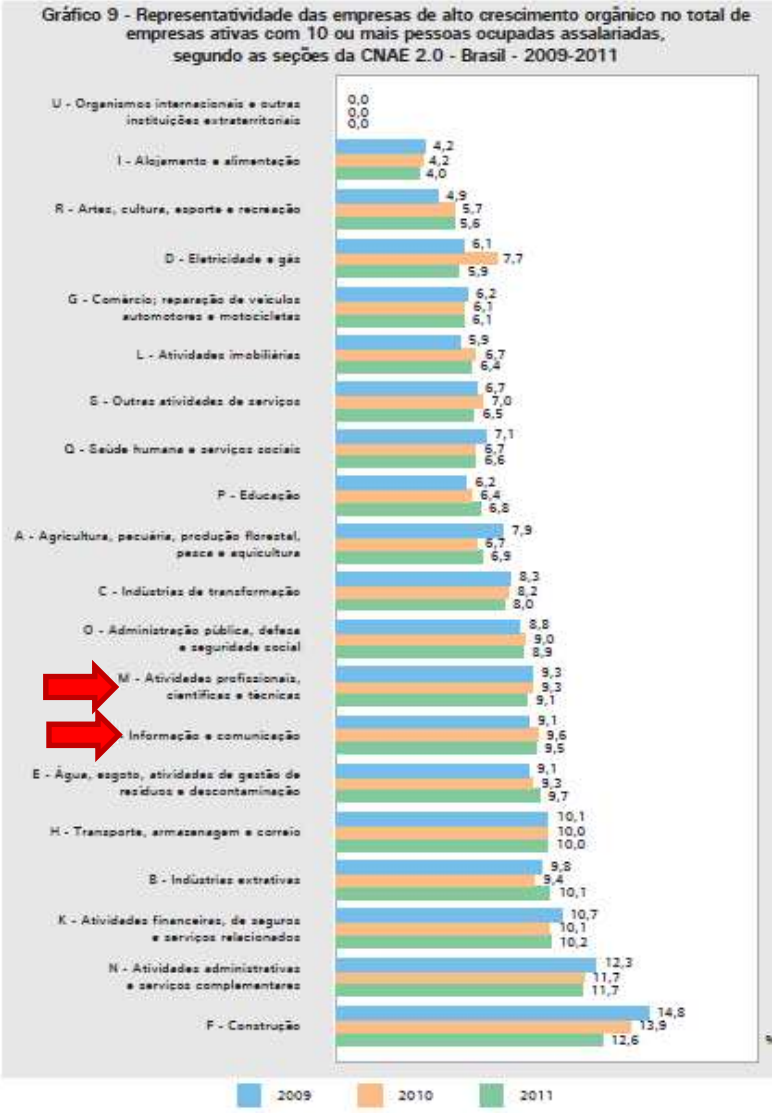
* Harpia: “Águia Brasileira – ágil, veloz, grande e forte”

Porquê

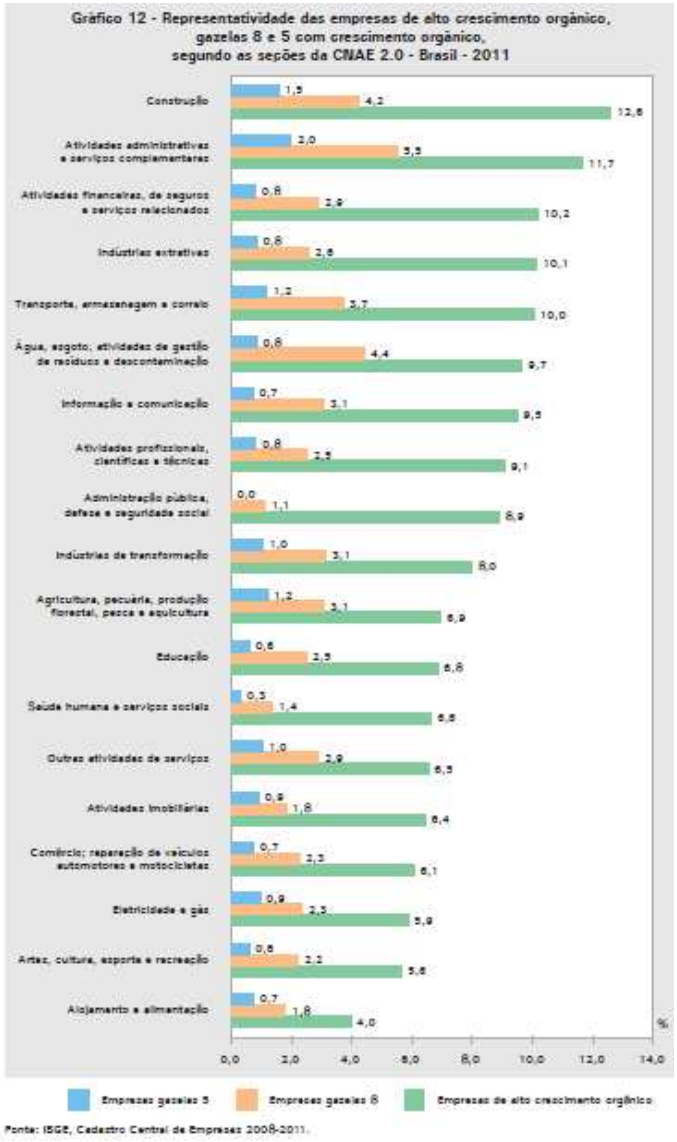
- Gerar um conjunto de casos de MPEIs que se tornem referência por seu desempenho em inovação e alto crescimento
- Consolidar um conjunto de MPEIs que se tornem símbolo e exemplo de empresas vencedoras, competitivas e globais
- Validar e destacar Políticas Públicas que “fazem a diferença” para as MPEIs
- Desenvolver um portfolio diferenciado de soluções de suporte a MPEIs

Empresas de Alto Crescimento

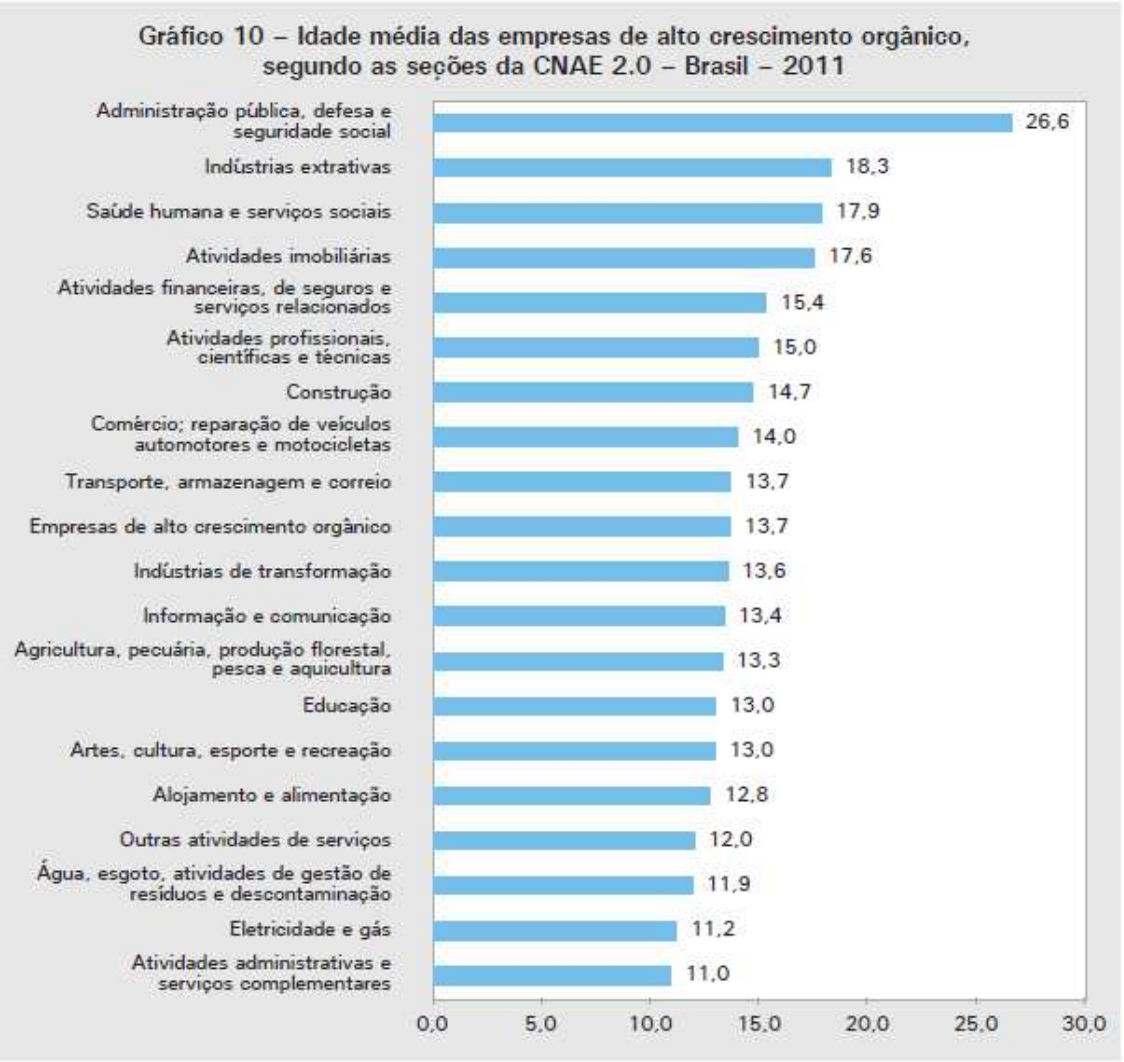




Empresas de Alto Crescimento



Fonte: IBGE, Cadastro Central de Empresas 2008-2011.



onte: IBGE, Cadastro Central de Empresas 2008-2011.

Empresas de Alto Crescimento

Fonte: IBGE, Pesquisa Industrial Anual - Empresa 2011, Pesquisa Anual de Comércio 2011 e Pesquisa Anual de Serviços 2011.

Fonte: IBGE, Pesquisa Industrial Anual - Empresa 2011, Pesquisa Anual de Comércio 2011 e Pesquisa Anual de Serviços 201

Empresas de Alto Crescimento

					(%)
	Total	**30 935**	**5 502**	**100,0**	**17,8**
A	Agricultura, pecuária, produção florestal, pesca e aquicultura	388	58	1,1	14,9
B	Indústrias extrativas	198	40	0,7	20,2
C	Indústrias de transformação	7 771	1 215	22,1	15,6
D	Eletricidade e gás	25	3	0,1	12,0
E	Água, esgoto, atividades de gestão de resíduos e descontaminação	129	24	0,4	18,6
F	Construção	3 872	832	15,1	21,5
G	Comércio; reparação de veículos automotores e motocicletas	8 347	1 246	22,6	14,9
H	Transporte, armazenagem e correio	1 935	441	8,0	22,8
I	Alojamento e alimentação	1 423	142	2,6	10,0
J	Informação e comunicação	713	166	3,0	23,3
K	Atividades financeiras, de seguros e serviços relacionados	402	116	2,1	28,9
L	Atividades imobiliárias	114	27	0,5	23,7
M	Atividades profissionais, científicas e técnicas	939	227	4,1	24,2
N	Atividades administrativas e serviços complementares	2 539	573	10,4	22,6
O	Administração pública, defesa e seguridade social	7	3	0,1	42,9
P	Educação	1 023	169	3,1	16,5
Q	Saúde humana e serviços sociais	607	147	2,7	24,2
R	Artes, cultura, esporte e recreação	102	12	0,2	11,8
S	Outras atividades de serviços	401	61	1,1	15,2

Fonte: IBGE. Cadastro Central de Empresas 2006-2011.

Empresas de Alto Crescimento

					em 2008 (%)
	Total	**4 689 942**	**1 763 510**	**100,0**	**37,6**
A	Agricultura, pecuária, produção florestal, pesca e aquicultura	78 549	18 732	1,1	23,8
B	Indústrias extrativas	19 719	6 864	0,4	34,8
C	Indústrias de transformação	1 196 018	364 852	20,7	30,5
D	Eletricidade e gás	7 015	389	0,0	5,5
E	Água, esgoto, atividades de gestão de resíduos e descontaminação	34 731	8 411	0,5	24,2
F	Construção	797 869	316 958	18,0	39,7
G	Comércio; reparação de veículos automotores e motocicletas	720 801	250 543	14,2	34,8
H	Transporte, armazenagem e correio	349 278	138 235	7,8	39,6
I	Alojamento e alimentação	98 908	26 204	1,5	26,5
J	Informação e comunicação	128 478	81 115	4,6	63,1
K	Atividades financeiras, de seguros e serviços relacionados	123 833	86 516	4,9	69,9
L	Atividades imobiliárias	9 240	4 965	0,3	53,7
M	Atividades profissionais, científicas e técnicas	124 249	45 515	2,6	36,6
N	Atividades administrativas e serviços complementares	805 113	330 544	18,7	41,1
O	Administração pública, defesa e seguridade social	2 303	1 260	0,1	54,7
P	Educação	71 624	25 214	1,4	35,2
Q	Saúde humana e serviços sociais	86 215	41 538	2,4	48,2
R	Artes, cultura, esporte e recreação	10 767	7 274	0,4	67,6
S	Outras atividades de serviços	25 232	8 381	0,5	33,2

Empresas de Alto Crescimento - conclusões

- As empresas de alto crescimento (EAC) registraram avanço médio no número de funcionários assalariados de 175,5%, entre 2008 e 2011

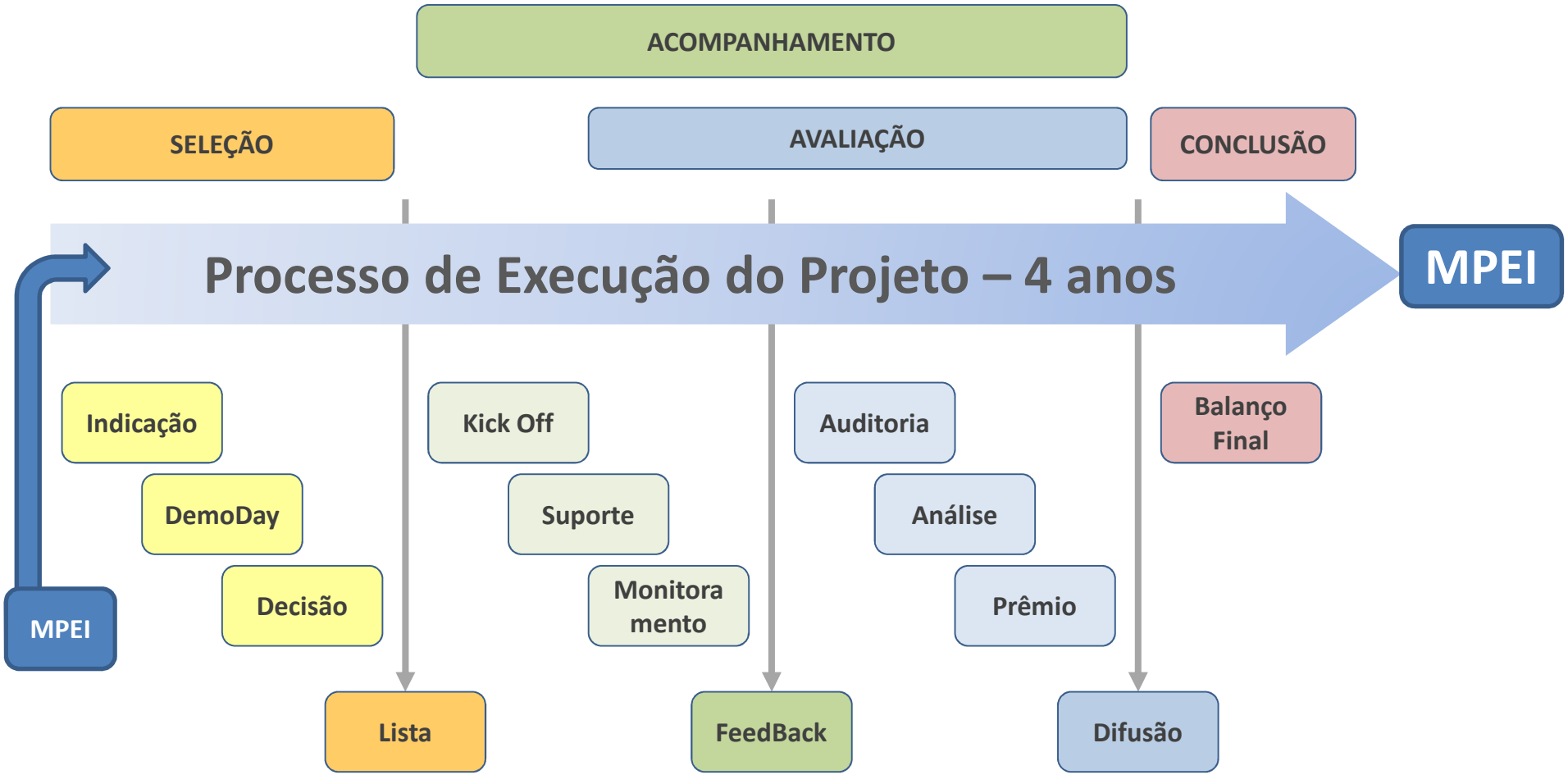
- O grupo, embora represente apenas 0,8% do total de companhias no país em 2011, foi responsável por mais da metade da criação de postos de trabalho assalariados, ou seja, 56% nesses três anos. Esse percentual equivale a 3,2 milhões de postos no período

- O número de EACs avançou 3,6% na passagem de 2010 para 2011, chegando a 34,5 mil companhias, responsáveis por empregar 5,035 milhões de pessoas assalariadas no período

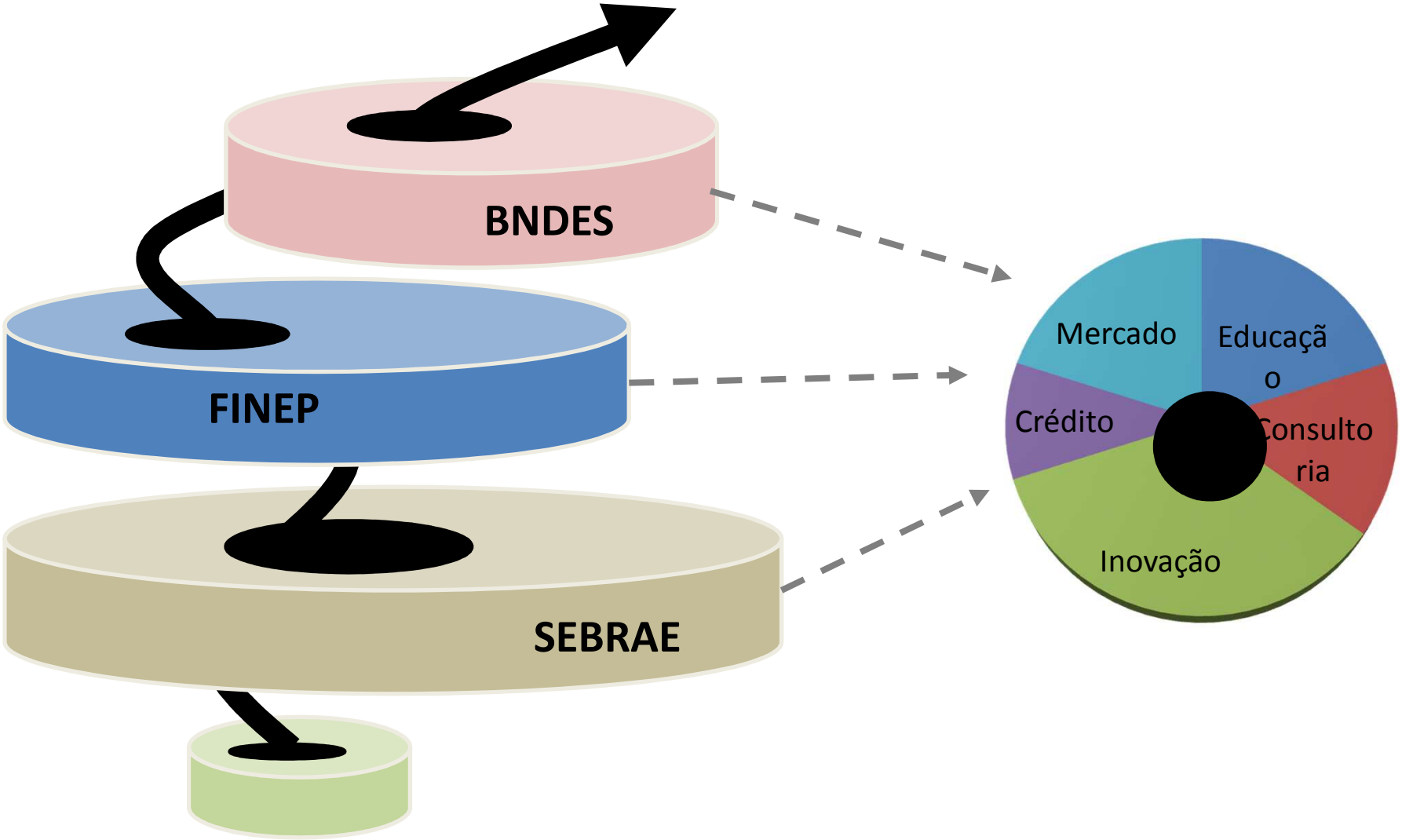
- Atividades científicas e TIC representam 10% das EACs

Programa “Turn Key”

Como


ACOMPANHAMENTO
SELEÇÃO
AVALIAÇÃO
CONCLUSÃO
Processo de Execução do Projeto – 4 anos
MPEI
Indicação
DemoDay
Decisão
MPEI
Kick Off
Suporte
Monitora mento
Auditoria
Análise
Prêmio
Balanço Final
Lista
FeedBack
Difusão

Como - Quem


BNDES
FINEP
SEBRAE
Mercado
Educaçã
o
Crédito
Consulto
ria
Inovação

Quanto - Como

	Solução	R$M/Empresa - 4 anos			Geral (R$ M)
		Descrição	Subvenção	Financimento / Investmento	
CAPITAL	InovaCred/FINEP	linha aberta sem garantia com préaprovação		1,00	
	Linha Inov/BNDES			1,00	
	Capital de Giro			0,50	
	Financiamento ao cliente inovador	"FINAME" Subsidiado		5,00	
	Fundo aval	Fundo c/ 0% de garantia			50,00
	VC	Aporte por fundos do projeto		2,50	
EQUIPE	Ciência sem Fronteiras	2 bolsas de 1 ano de R$ 4mil	0,10		
	RHAE	3 bolsas de 4 anos de R$ 4mil	0,58		
	Educação SENAI	10 bolsas de R$ 1 mil por ano	0,04		
	Academia SEBRAE / SEBRAE Mais	Programa de Treinam.on line			4,00
ECNOLOGI	SEBRAETEC	Programa de Des. Tecnológico	0,50		
	Edital ICT/Empresas FINEP	Programa de coop. Uni/Empr	0,50		
	ALI	100 h/ano por empresa	0,04		

Quanto - Como

	Solução	R$M/Empresa - 4 anos			Geral (R$ M)
		Descrição	Subvenção	Financimento / Investmento	
PRODUTO	Tecnova	Programa de fomento à inov	0,50		
	Subvenção cooperativo	Programa de fomento à inov	0,50		
MERCADO	APEX	Pacote para feira + consultoria	0,11		
	Encadeamento Produtivo (FINEP/BNDES)	100h/ano	0,24		
	Marketing Digital	Pacote de soluções	0,10		4,00
	LAB Mercado	Customer Development			4,00
	Negócio a Negócio	Suporte Consultoria	0,04		
GESTÃO	Pacote de Sistemas de Gestão	Soluções de Sist. De Aval. RH, etc			1,00
	Programa de Gestão avançada	Treinamento e Assessoria	0,05		2,00
	Programa de Mentores	50h/ano eacialista a R$ 1000/h	0,05		
	Gestão do Programa	Planejamento e Acompanhamento			8,00

Quanto - Quem

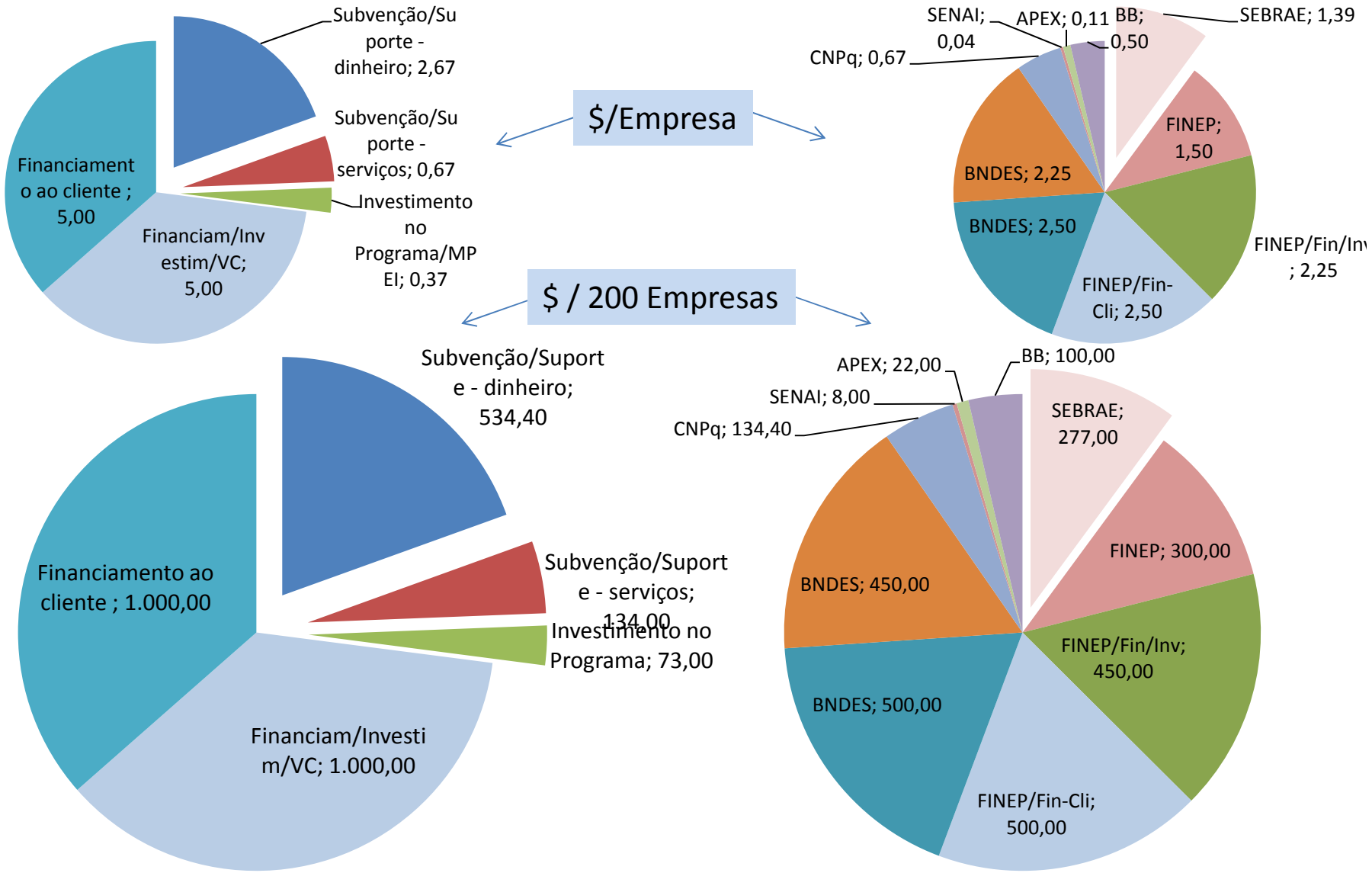
					SEBRAE	FINEP	BNDES	CNPq	SENAI	APEX	BB
TOTAL		3,34	10,00	73,00							
	Subvenção/Suporte - dinheiro			2,67	0,50	1,50		0,67			
	Subvenção/Suporte - serviços			0,67	0,52				0,04	0,11	
	Investimento no Programa/MPEI			0,37	0,37						
	TOTAL - Subvenção/MPEIs			3,71	1,39	1,50	0,00	0,67	0,04	0,11	0,00
	Financiam/Investim/VC			5,00		2,25	2,25				0,50
	Financiamento ao cliente			5,00		2,50	2,50				
	TOTAL - Subvenção/MPEIs			10,00	0,00	4,75	4,75	0,00	0,00	0,00	0,50
Total para programa com o no de empresas	Subvenção/Suporte - dinheiro			534,40	100,00	300,00	0,00	134,40			
	Subvenção/Suporte - serviços			134,00	104,00			0,00	8,00	22,00	0,00
	Investimento no Programa			73,00	73,00						
	TOTAL - Subvenção			741,40	277,00	300,00	0,00	134,40	8,00	22,00	0,00
200	Financiam/Investim/VC			1.000,00		450,00	450,00				100,00
	Financiamento ao cliente			1.000,00		500,00	500,00				
	TOTAL - Financiamento			2.000,00	0,00	950,00	950,00	0,00	0,00	0,00	100,00
	TOTAL - GERAL			2.741,40	277,00	1.250,00	950,00	134,40	8,00	22,00	100,00

Quanto - Retorno

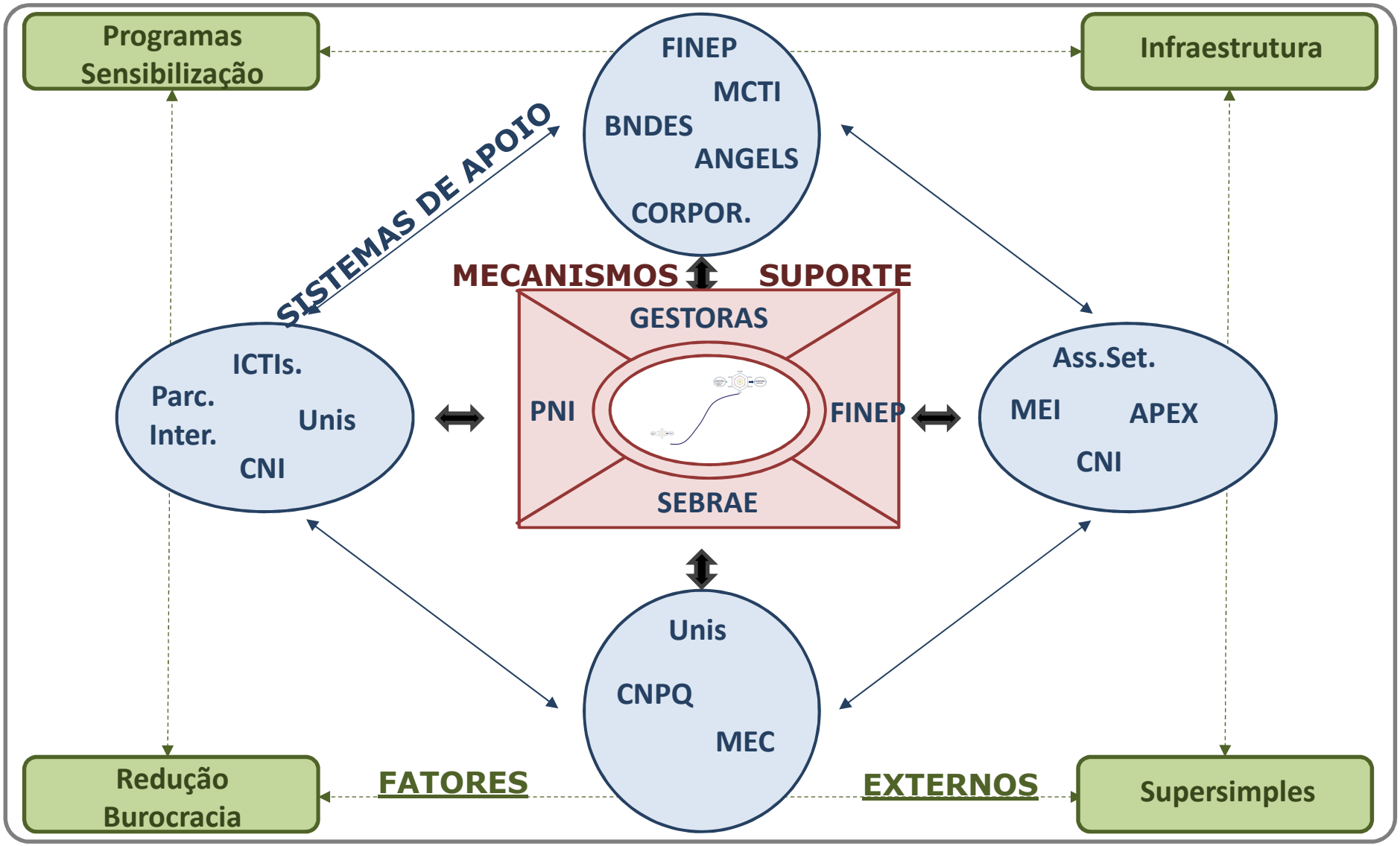
			1o ano					2o ano					3o ano					4o ano				
			Receita		Lucro		Empregos	Receita		Lucro		Empregos	Receita		Lucro		Empregos	Receita		Lucro		Empregos
Resultado	%		$/MPEI	$/MPEI	%	$/MPEI		$/MPEI	$/MPEI	%	$/MPEI		$/MPEI	$/MPEI	%	$/MPEI		$/MPEI	$/MPEI	%	$/MPEI	
Excepcion	5,00%	10,00	50,00	500,00	15,00%	75,00	2.500,00	75,00	750,00	15,00%	112,50	3.750,00	125,00	1.250,00	15,00%	187,50	6.250,00	200,00	2.000,00	15,00%	300,00	10.000,00
Notáveis	15,00%	30,00	12,50	375,00	10,00%	37,50	2.500,00	18,75	562,50	10,00%	56,25	3.750,00	31,25	937,50	10,00%	93,75	6.250,00	50,00	1.500,00	10,00%	150,00	10.000,00
Bem Suce	30,00%	60,00	2,50	150,00	5,00%	7,50	1.500,00	3,75	225,00	5,00%	11,25	2.250,00	6,25	375,00	5,00%	18,75	3.750,00	10,00	600,00	5,00%	30,00	6.000,00
Fracas	30,00%	60,00	0,50	30,00	0,00%	-	300,00	0,75	45,00	0,00%	-	450,00	1,25	75,00	0,00%	-	750,00	2,00	120,00	0,00%	-	1.200,00
Fracasso	20,00%	40,00	-	-	0,00%	-	-	-	-	0,00%	-	-	-	-	0,00%	-	-	-	-	0,00%	-	-
		200,00		1.055,00		120,00	6.800,00		1.582,50		180,00	10.200,00		2.637,50		300,00	17.000,00		4.220,00		480,00	27.200,00
				Impostos		348,15			Impostos		522,23			Impostos		870,38			Impostos		1.392,60	
				Acumulado		348,15			Acumulado		870,38			Acumulado		1.740,75			Acumulado		3.133,35	
				Impostos/Investim		0,47			Impostos/Investim		1,17			Impostos/Investim		2,35			Impostos/Investim		4,23	

			4o ano				
			Receita		Lucro		Empregos
Resultado	%		$/MPEI	$/MPEI	%	$/MPEI	
Excepcion	5,00%	10,00	200,00	2.000,00	15,00%	300,00	10.000,00
Notáveis	15,00%	30,00	50,00	1.500,00	10,00%	150,00	10.000,00
Bem Suce	30,00%	60,00	10,00	600,00	5,00%	30,00	6.000,00
Fracas	30,00%	60,00	2,00	120,00	0,00%	-	1.200,00
Fracasso	20,00%	40,00	-	-	0,00%	-	-
		200,00		4.220,00		480,00	27.200,00
				Impostos		1.392,60	
				Acumulado		3.133,35	
				Impostos/Investim		4,23	

Como

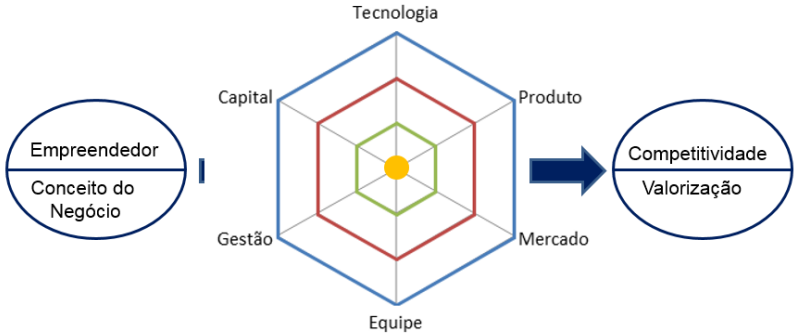

$/Empresa
Subvenção/Suporte - dinheiro; 2,67
Subvenção/Suporte - serviços; 0,67
Investimento no Programa/MPEI; 0,37
Financiamento ao cliente ; 5,00
Financiam/Investim/VC; 5,00
SENAI; 0,04
APEX; 0,11
BB; 0,50
SEBRAE; 1,39
CNPq; 0,67
FINEP; 1,50
BNDES; 2,25
BNDES; 2,50
FINEP/Fin/Inv; 2,25
FINEP/Fin-Cli; 2,50
$ / 200 Empresas
Subvenção/Suporte - dinheiro; 534,40
Subvenção/Suporte - serviços; 134,00
Investimento no Programa; 73,00
Financiamento ao cliente ; 1.000,00
Financiam/Investim/VC; 1.000,00
APEX; 22,00
BB; 100,00
SENAI; 8,00
CNPq; 134,40
SEBRAE; 277,00
FINEP; 300,00
BNDES; 450,00
FINEP/Fin/Inv; 450,00
BNDES; 500,00
FINEP/Fin-Cli; 500,00

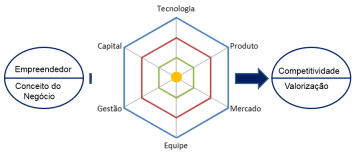
Ecossistema de EI



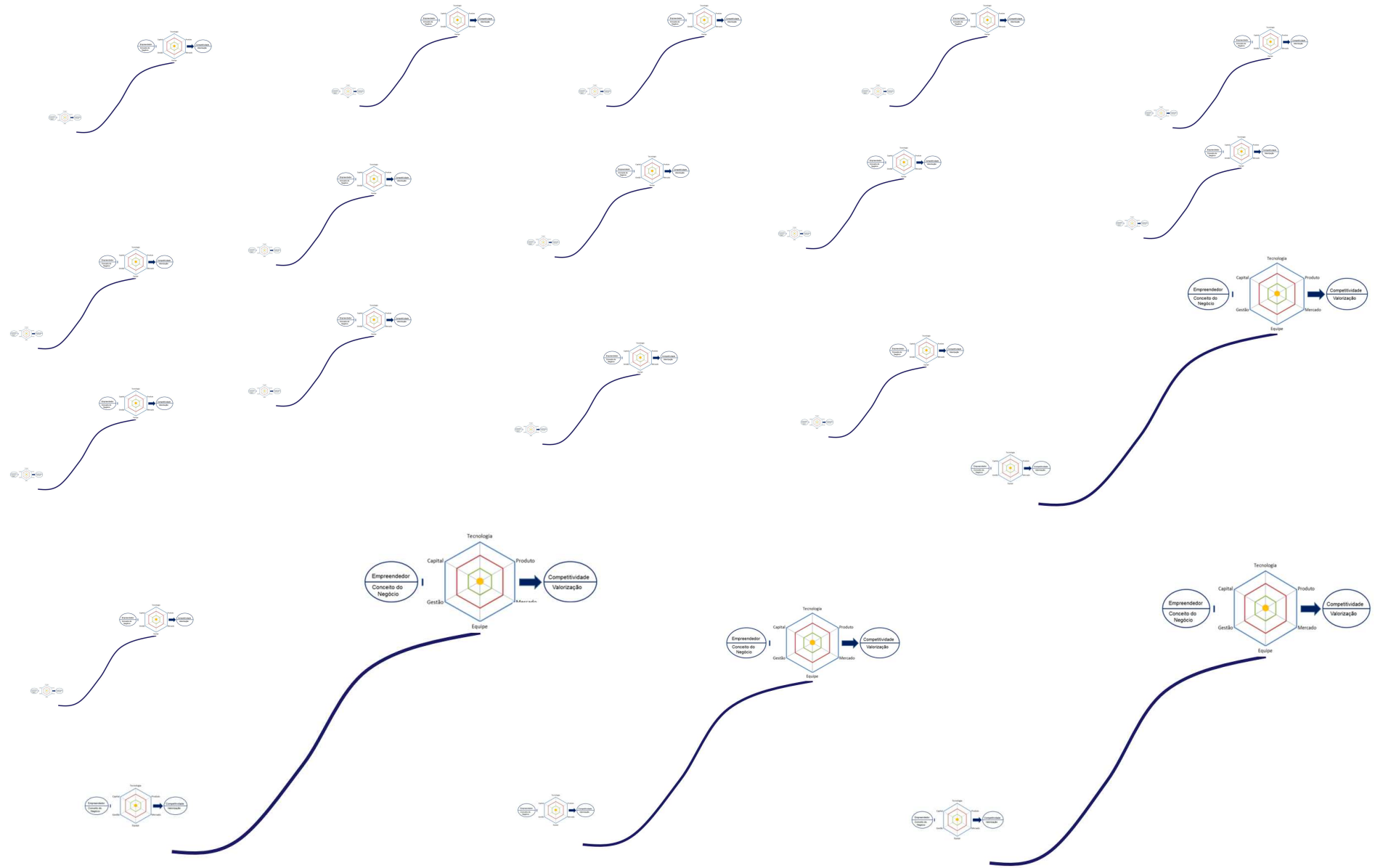
Programa “Turn Key”

Gerar Startups de Alto Impacto

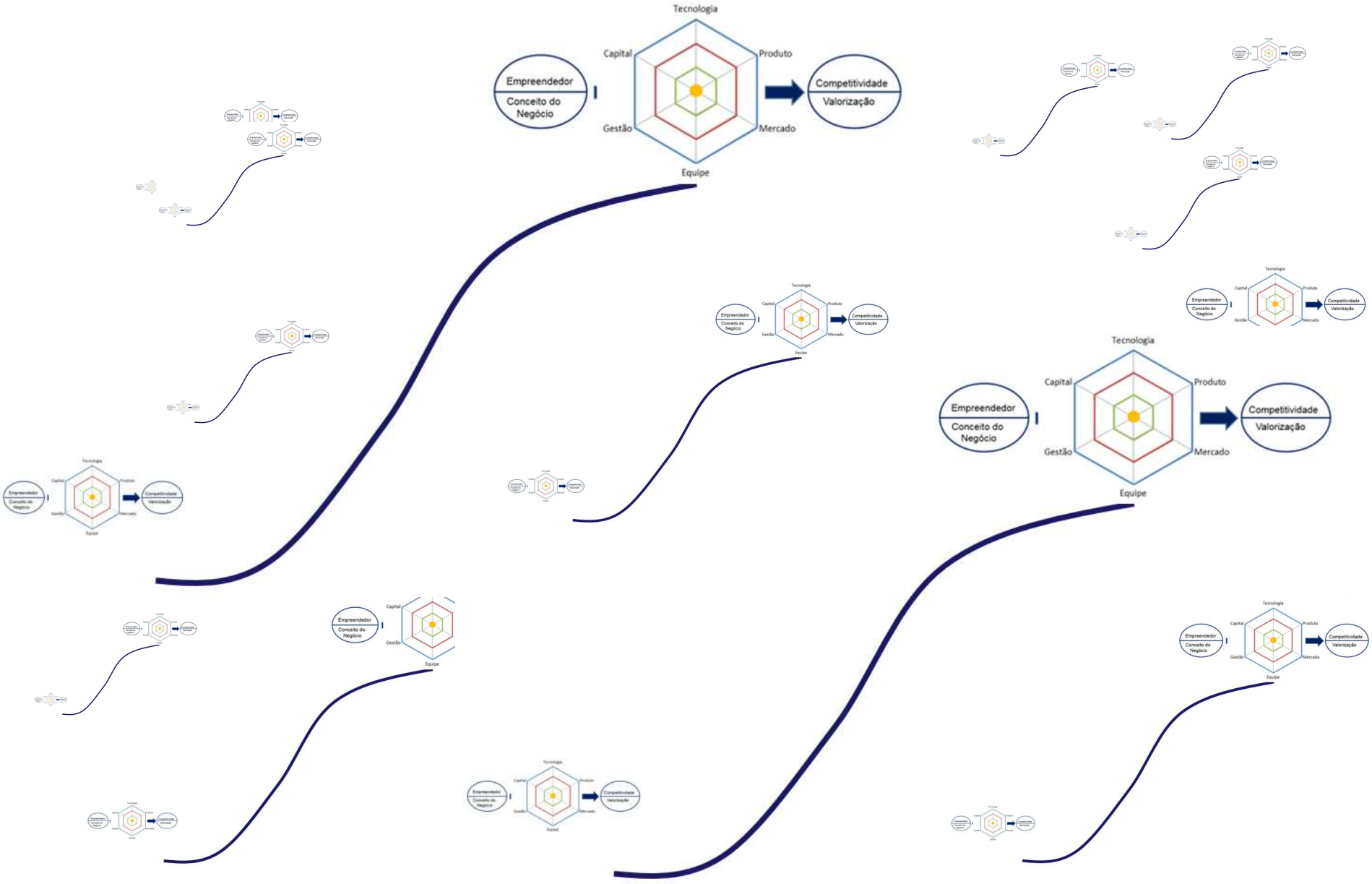




Construir um Setor dinâmico e competitivo de MPEIs



Construir um Setor dinâmico e competitivo de MPEIs



MUITO OBRIGADO

José Eduardo Azevedo Fiates

Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores