



# **Interferências e obstáculos na execução de obras de habitação e saneamento**

Yves Besse

Vice-presidente do conselho de administração

Junho 2014



CAB ambiental

Dados sobre Obras de saneamento

Principais interferências e soluções





# QUEM SOMOS

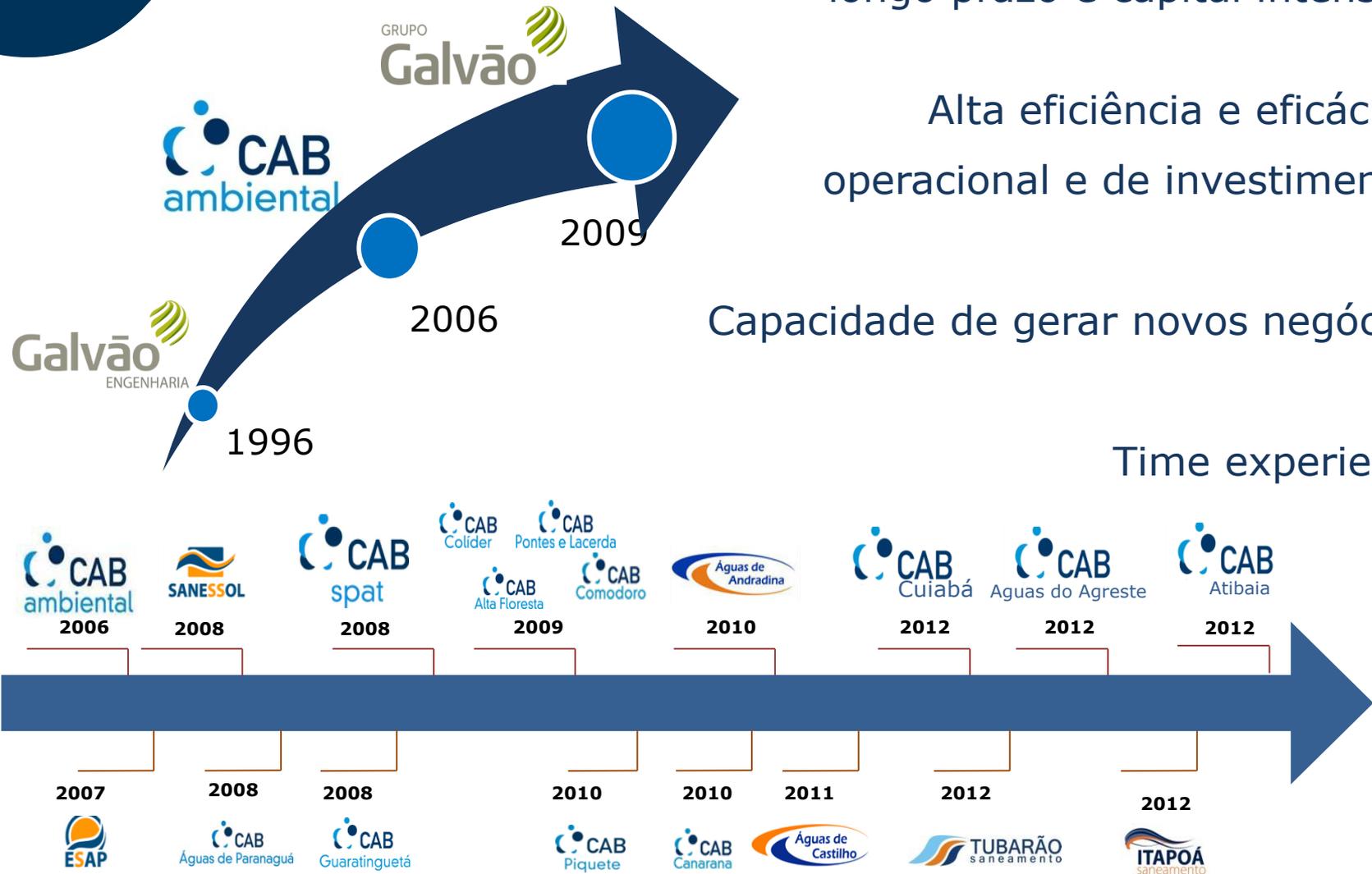
Prestadora de serviços públicos de água e esgoto

Contratos de PPP e concessão:  
longo prazo e capital intensivo

Alta eficiência e eficácia :  
operacional e de investimento.

Capacidade de gerar novos negócios

Time experiente



# ONDE ESTAMOS



## 18 OPERAÇÕES EM CINCO ESTADOS BRASILEIROS

São Paulo, Paraná, Mato Grosso, Santa Catarina e Alagoas

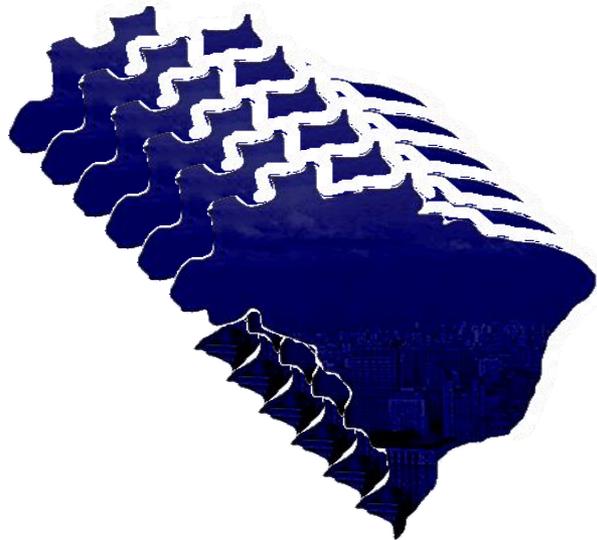
*13 contratos água e esgoto  
3 contratos água  
2 contratos esgoto*

*14 concessões municipais  
2 PPPs com operadores estaduais  
Sabesp (SP) e Casal (AL)*

*2 PPPs com operadores municipais  
Saaeg (Guaratinguetá) e Saae (Atibaia)*



## Dados Sobre Obras de Saneamento



# PAC 1 e 2 - Cidades > 500 mil hab.

**219 grandes obras - R\$ 10,31 Bilhões**

**Media 47 milhões por obra**

CEF R\$ 5,17 Bi ( 50,2%), OGU R\$ 3,47 Bi ( 33,7%), BNDES 1,66 Bi ( 16,1%)

## **149 obras de esgoto**

R\$ 8,32 Bilhões (80%)

38% concluídas ou em andamento normal

58% em situação inadequadas

23% paralisadas

22% atrasadas

1% não iniciadas

## **70 obras de água**

R\$ 1,99 Bilhões ( 20%)

48% concluídas ou em andamento normal

51% em situações inadequadas

16% paralisadas

26% atrasadas

9% não iniciadas

# Caracterização das obras de infraestrutura.

**11.395 obras - R\$ 627,55 Bilhões**

**Media R\$ 55 milhões por obra**

Dados 2011

<b>Transporte :</b>	<b>1.136 obras</b>	<b>R\$ 342,96 Bi</b>	<b>R\$ 301,90 Mi /obra</b>
<b>Energia :</b>	<b>750 obras</b>	<b>R\$ 181,84 Bi</b>	<b>R\$ 242,45 Mi /obra</b>
<b>Saneamento :</b>	<b>7.390 obras</b>	<b>R\$ 85,47 Bi</b>	<b>R\$ 11,57 Mi /obra</b>
<b>Habitação :</b>	<b>2.119 obras</b>	<b>R\$ 17,28 Bi</b>	<b>R\$ 8,16 Mi /obra</b>

**Obras de energia e transporte são Estaduais ou Federais**

**Obras de saneamento e habitação são Municipais**

# Caracterização dos Municípios brasileiros.

**5.570 municípios - 200 milhões habitantes – 160 milhões urbanos**

**Media 28,7 mil habitantes urbanos por municípios**

Dados IBGE 2013

**5%** dos municípios tem mais do que **100 mil** habitantes

**17%** dos municípios tem entre **20 mil e 100 mil** habitantes

**78%** dos municípios tem menos de **20 mil** habitantes

## Conclusão

Os problemas são consequência destas características

As soluções devem levar em conta essas características.

# Caracterização dos problemas e soluções

## Planejamento

### Problemas

Após 7 anos da lei do saneamento apenas 30% do Municípios tem PMS

Sem planejamento não existe projeto, sem projeto não existe recursos e sem recursos não existem obras

### Solução

Definir uma governança pelo governo federal ( MC) para a implantação dos PMS.

Engajar todas as instituições envolvidas na solução da governança : executivos federais, estaduais e municipais, operadores estaduais, municipais e privados, entes reguladores , associações de classes como a ABES.

Montar cartilhas , disponibilizar recursos , promover as ações, acompanhar e controlar a execução e fiscalizar a qualidade.

# Caracterização dos problemas e soluções

## Recursos

### Problema

Prazos extremamente longos para a obtenção de recursos por causa de burocracia excessiva.

### Solução

Implantar rapidamente os resultados do estudo coordenado pela CNI com apoio da AESBE , FIESP, ITB e Conselho Curador do FGTS, para os recursos do FGTS, que reduz para 13 meses ,dos 24 meses atuais, o prazo para obtenção de enquadramento e financiamento de investimentos para saneamento a partir da eliminação de duplicação de responsabilidades entre MC e CEF( FGTS).

Elaborar um estudo semelhante para os recursos do OGU, segundo maior fornecedor de recursos para o setor

# Caracterização dos problemas e soluções

## Controles

### Problema

Inúmeras instancias de controles, Ministério das Cidades , Instituições financeiras , Tribunais de conta , Procuradorias, Ministério Público, Justiça , entes reguladores, entes fiscalizadores, com poderes para impor regras e paralisar obras .

Inúmeros tipos de controles , tanto qualitativos quanto quantitativos e de diversas formas como administrativos, contábeis, técnicos , operacionais, financeiros, licitatorios, .....

### Solução

Definir uma governança pelo governo federal (MC) para os controles dos investimentos em saneamento.

Engajar todos as instituições envolvidas na solução da governança.

Montar cartilhas , disponibilizar recursos , promover as ações, acompanhar e controlar a sua aplicação.

# Caracterização dos problemas e soluções

## Contratação

### Problema

Interpretações da lei de licitação pelos organismos de controles que variam de instancia a instancia de localidade a localidade , impossibilitando a definição de modelos de contratação adequados as características das obras , como tamanho, prazo, tecnologia , complexidade, localização....

### Solução

Caracterizar modelos de contratações adequados as características acima definidas, a partir de regras e procedimentos nacionais e não locais.

Definir regras e regulamentos pelo governo federal (MC) esses modelos.

Engajar todos as instituições envolvidas na definição destas regras e regulamentos.

Montar cartilhas , disponibilizar recursos , promover as ações, acompanhar e controlar a sua aplicação.

# Caracterização dos problemas e soluções

## Contratação

### Exemplo de soluções

Licitações com pré-qualificação técnica,

Julgamento de licitação pela melhor técnica, pelo melhor técnica e preço sem limitações

Licitação a partir da melhor solução, a ser definida pelos proponentes.

Promover modelos de manifestação de interesse para a definição de solução em parceria com a iniciativa privada.

Regulamentar, regular e limitar os recursos administrativos e judiciários dos processos licitatórios



# Obrigado

Yves Besse

Vice-presidente do conselho de administração

[ybesse@cabambiental.com.br](mailto:ybesse@cabambiental.com.br)

Junho 2014