



Associação
Brasileira
das
Empresas
Aéreas

GT Responsabilidade com o Investimento DECONCIC / FIESP

Investimentos em Aeroportos

Conteúdo

- Uma Questão de Escala
- Transporte Internacional de Passageiros
- Escopo do Levantamento
- Pontos de Preocupação
 - Múltiplas Alçadas e sua Coordenação
 - Licenciamento Ambiental
 - Acessibilidade
 - Operação de Aeroportos e Órgãos Públicos
 - Passivos Existentes e Investimentos Governamentais em Descompasso
 - Relacionamento com Municípios
 - Desapropriações
- Ponto Positivo
 - Ponto Focal no Órgão Regulador
- Conclusão

Uma Questão de Escala

14.000.000

12.000.000

10.000.000

8.000.000

6.000.000

4.000.000

2.000.000

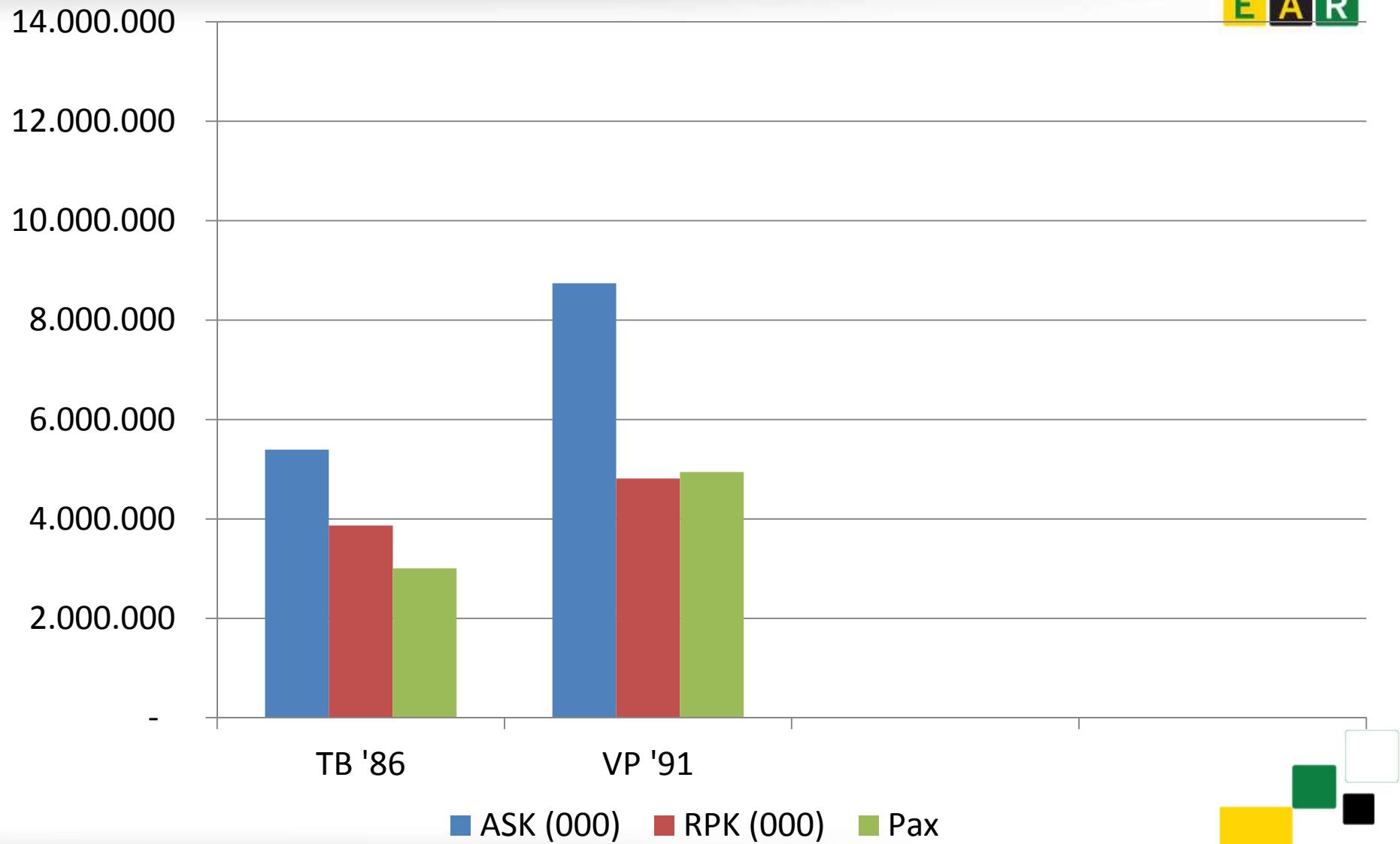
-

TB '86

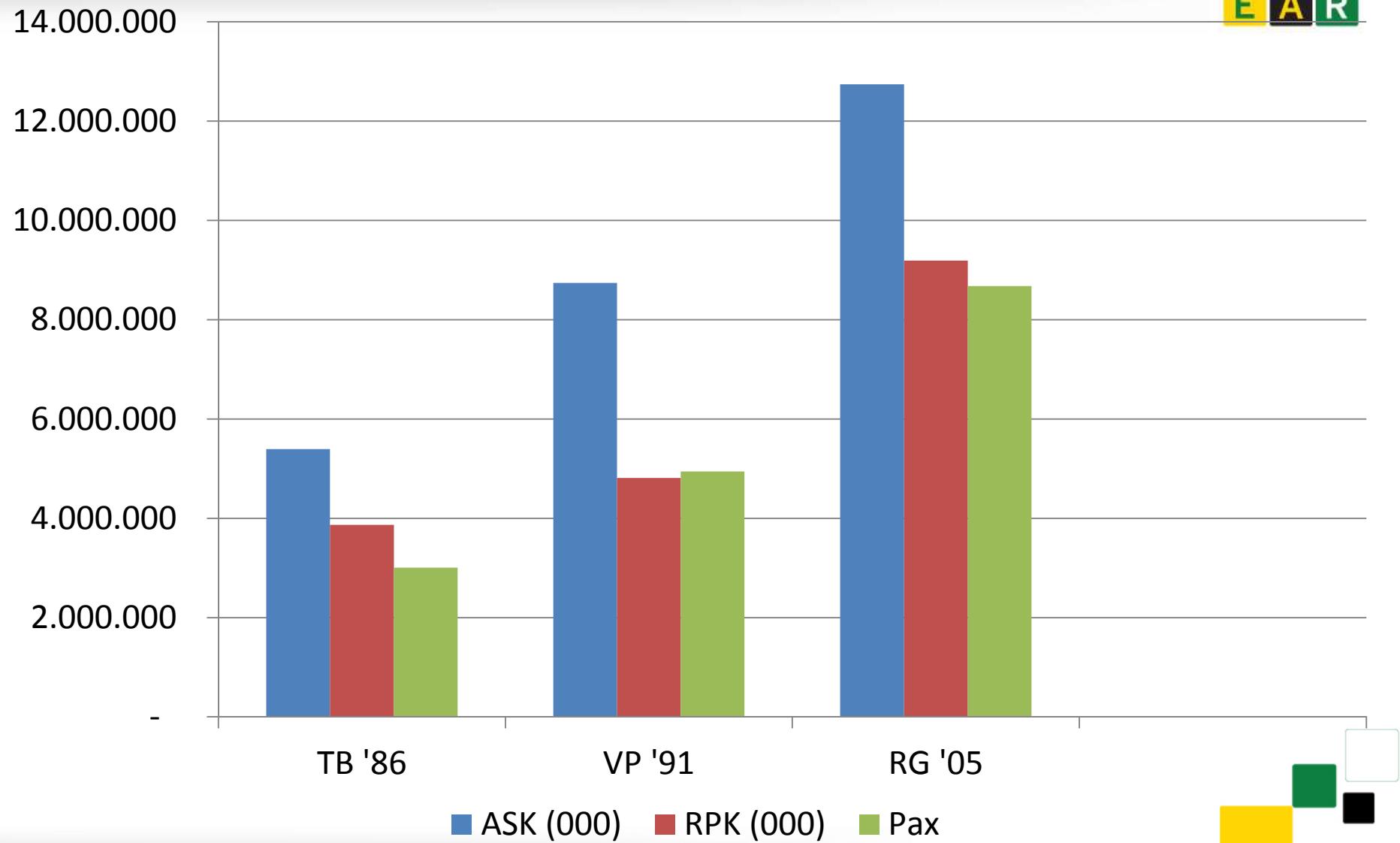
■ ASK (000) ■ RPK (000) ■ Pax

www.abear.com.br

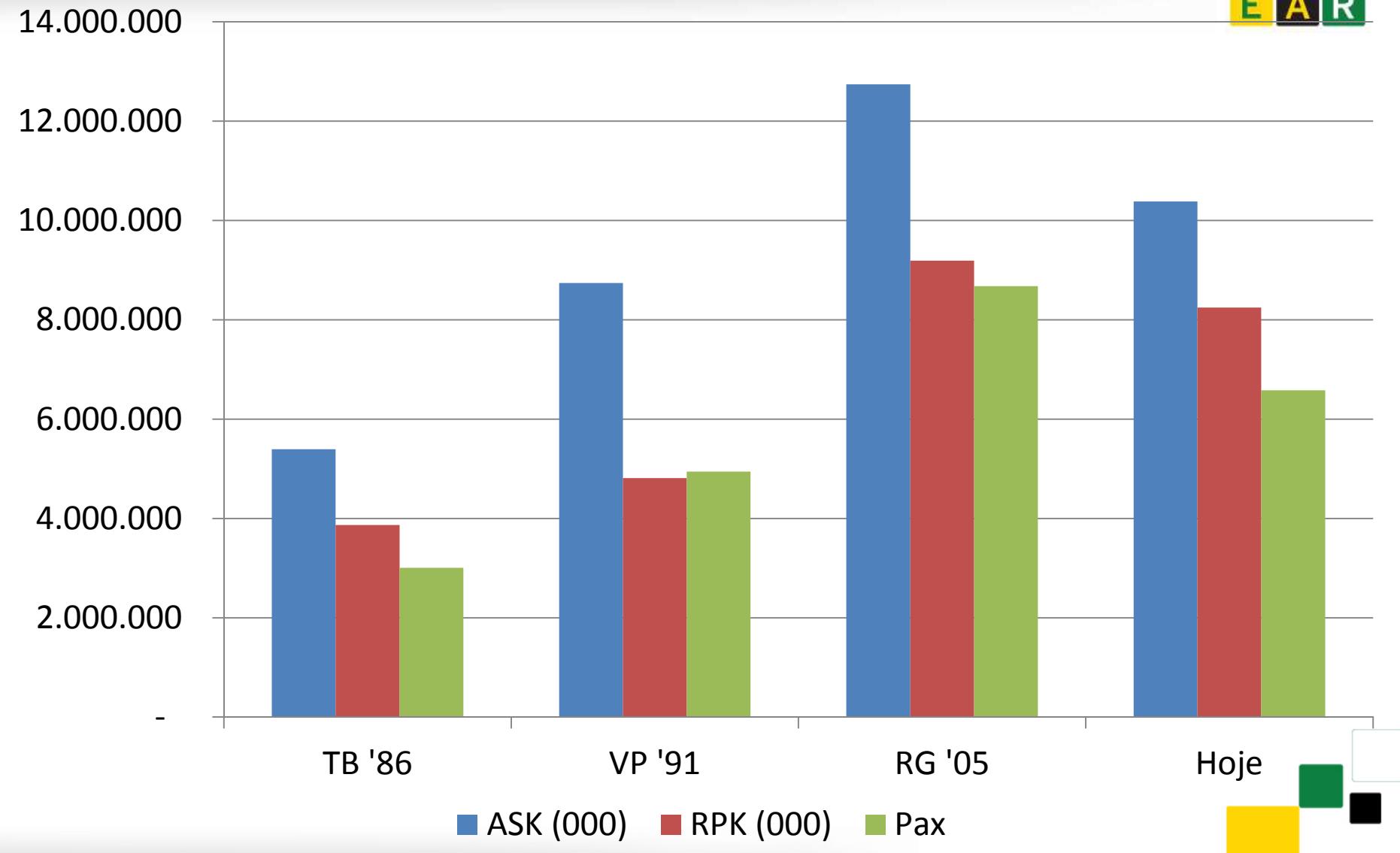
Uma Questão de Escala



Uma Questão de Escala



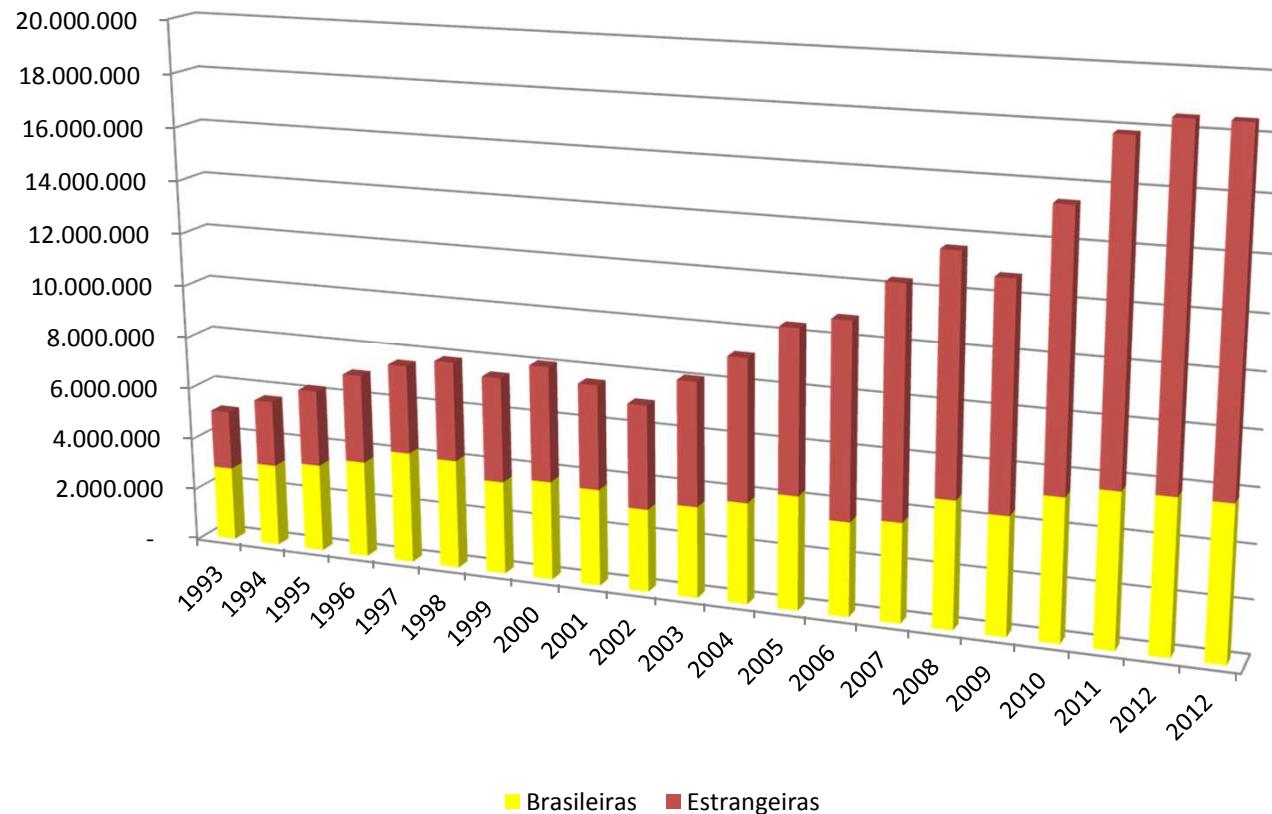
Uma Questão de Escala



Transporte Internacional de Passageiros



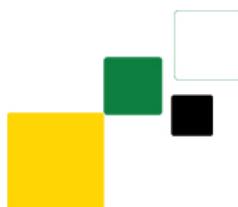
Pax Internacionais Embarcados e Desembarcados no Brasil



■ Brasileiras ■ Estrangeiras

Fonte: Anuários ANAC

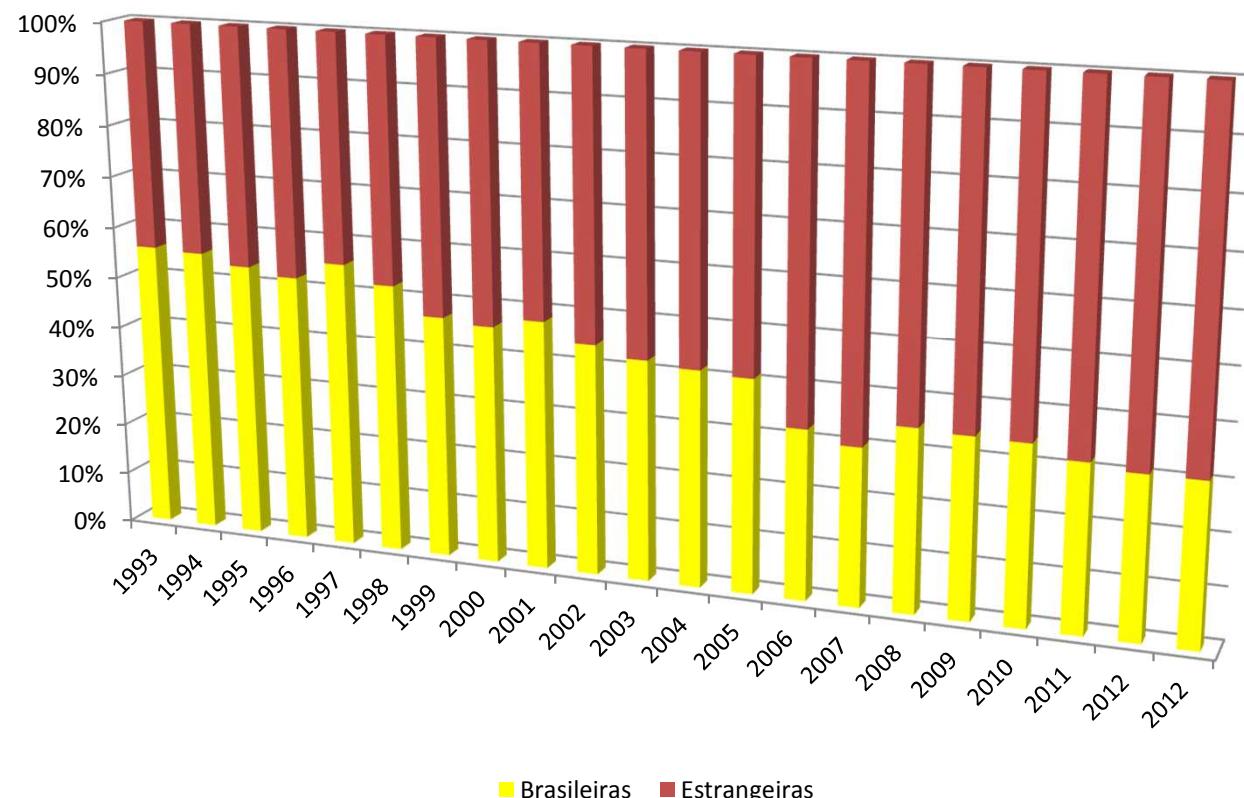
www.abear.com.br



Transporte Internacional de Passageiros



Pax Internacionais Embarcados e Desembarcados no Brasil



Fonte: Anuários ANAC

www.abear.com.br

Escopo do Levantamento

- Premissa do GT:
 - Estudar as dificuldades na realização de investimentos **após** a assinatura dos contratos
- Órgãos públicos (INFRAERO, DAESP e similares)
 - Dificuldades não diferem muito das relatadas para os outros tipos de obras públicas
- Foco foi transferido para os aeroportos sob regime de concessão
 - BSB
 - CNF
 - GIG
 - GRU
 - VCP

Múltiplas Alçadas e sua Coordenação

- Dificuldade também acontece em outras áreas, mas na aviação é potencializada por:
 - Sobreposição de licenciamento tanto das obras como dos parceiros comerciais (lojas, restaurantes, serviços)
 - Prioridades diferenciadas em relação às intervenções, seja por motivos paroquiais ou até políticos
 - Planejamento inadequado e falta de informação, mesmo em órgãos de âmbito metropolitano
 - Diversidade de atores
 - Poderes Executivo, Legislativo, Judiciário e Procuradorias
- Sugestão
 - Alteração no regime de licenciamento de obras públicas, determinando ponto focal único para aprovações, com prazos máximos para resposta



Licenciamento Ambiental

- Mesmo na área privada, é um dos maiores limitantes nas obras
- Há planos diretores de aeroportos que abandonam projetos mais eficientes em prol dos ambientalmente mais simples
- Novamente, licenciamentos múltiplos são uma das maiores dificuldades
 - Órgão anuente, mesmo quando de acordo com o projeto, atrasa obras por mais de 30 dias
- Sugestão
 - Centralização das aprovações num único órgão, que seja responsável pela análise abrangente do impacto ambiental



Acessibilidade

- Limitador cada vez mais importante na área de terminais aeroportuários
 - Passageiros
 - Sistemas de transporte de massa são muito necessários, mas estão fora do alcance do concessionário
 - Ampliação dos sistemas viários no entorno do aeroporto é lenta, fora do controle do concessionário e muitas vezes objeto de disputas político-partidárias
 - Carga
 - Multimodalidade ainda está distante
 - Anéis viários e acessos secundários para movimentação de carga demoram a ser construídos
- Sugestão
 - Englobar num mesmo projeto os aeroportos e todos os meios de acesso, mesmo que sejam feitos certames diferentes, para atores diferentes
 - Objetivo é evitar que a acessibilidade impeça o crescimento do aeroporto
 - Política pode ser aplicada em outros tipos de projetos, como portos

Operação de Aeroportos e Órgãos Públicos

- Embora avance um pouco além da questão dos investimentos em obras, é importante limitador na viabilidade dos projetos
- Principais dificuldades:
 - Receita Federal
 - Liberação em EADIs normalmente em 2 dias; em aeroportos, 5 dias
 - Procedimentos antiquados e inconstantes
 - Polícia Federal
 - Atuação varia muito conforme o aeroporto
 - Há aeroportos onde atende somente em metade dos equipamentos de raio-X, pouco tempo antes do voo
 - ANVISA
 - Atuação varia conforme o aeroporto
 - Exigências por vezes exageradas
 - VIGIAGRO
 - Área que menos afeta as operações
- Sugestão
 - Adoção dos regimes de Portos e Aeroportos 24 Horas

Passivos Existentes e Investimentos Públicos

- Diversas situações de passivos ambientais não resolvidos
 - Postura usual dos órgãos ambientais é não aprovar novos projetos, até que os acordos anteriores sejam cumpridos
 - Governo não tem controle efetivo sobre as pendências, que normalmente não estão contidas nos Editais
- Sugestão
 - Melhoria nos procedimentos de inventário dos órgãos do Governo
- Investimentos Públicos previstos no Edital não são realizados
 - Concessionário se vê forçado a realizá-los, para não atrapalhar o desenvolvimento do projeto
 - Todos serão objeto de pedido de reequilíbrio econômico financeiro
- Sugestão
 - Inclusão de todas as obras e investimentos necessários no projeto, fazendo o certame refletir integralmente a situação do projeto

Relacionamento com Municípios

- Impacto amplo das operações aeroportuárias esbarra na perspectiva local dos Prefeitos:
 - Expectativas irreais em relação a tributos e outras obrigações
 - Falta de estrutura para atender a necessidades básicas dos aeroportos, como fiscalização de trânsito, operação de táxis e similares
 - Legislação de uso do solo conflitante em municípios vizinhos
 - Múltiplas aprovações para estabelecimento de empreendimentos econômicos nos aeroportos
 - Potencial de aplicação de medidas insulares aos aeroportos
- Sugestão
 - Revisão da legislação reforçando poderes de mediação dos órgãos reguladores na solução de conflitos antes de solução judicial

Desapropriações

- Questão relaciona-se à demora das decisões judiciais na imissão de posse
 - Mesmo que o Governo assuma a questão, a Justiça pode demorar a analisar alguns processos
- Sugestão:
 - Imissão imediata mediante o depósito do valor de avaliação, com discussão posterior



Ponto Focal no Órgão Regulador

- POC – Point Of Contact
 - Ponto positivo mencionado pelos concessionários
 - Forma de atuação usual dos Órgãos Reguladores na área da aviação civil, mecanismo facilita o relacionamento contratual e regulatório com o poder concedente
- Sugestão
 - Estender a prática para todos os órgãos reguladores



Conclusão

- Uma Questão de Escala
- Transporte Internacional de Passageiros
- Escopo do Levantamento
- Pontos de Preocupação
 - Múltiplas Alçadas e sua Coordenação
 - Licenciamento Ambiental
 - Acessibilidade
 - Operação de Aeroportos e Órgãos Públicos
 - Passivos Existentes e Investimentos Governamentais em Descompasso
 - Relacionamento com Municípios
 - Desapropriações
- Ponto Positivo
 - Ponto Focal no Órgão Regulador



Associação
Brasileira
das
Empresas
Aéreas

Muito Obrigado!

Adalberto Febeliano
adalberto.febeliano@abear.com.br
(11) 9 8212 4708

Associação
Brasileira
das
Empresas
Aéreas

A
B
E A R

www.abear.com.br

