



# **Nova Lei do CADE: um balanço dos primeiros 120 dias**

**Vinicius Marques de Carvalho**  
Presidente do CADE

São Paulo, 1º de outubro de 2012

**I. Principais mudanças introduzidas pela nova lei**

**II. Desafios**

**III. Plano de ação**

**IV. Balanço**



# I) Principais mudanças

- Reformulação da estrutura do SBDC
- Sistema de análise prévia
- Novos critérios de notificação
- Novos parâmetros para multas

## II) Desafios do novo modelo

### ACs

- Ausência de “stop the clock system”
- Identificação de casos sumários
- Reestruturação interna (inclusive treinamento da equipe)
- Déficit regulatório
- Mudança da cultura de negócios

### Condutas

- Redução do estoque
- Aprimoramento de métodos e critérios de priorização
- Aparelhamento (TI)
- Leniências (cultura brasileira)

# Contexto: recursos limitados

## Recursos:

- Equipe

- Atualmente 242 pessoas, das quais 87 alocadas nas áreas fim
- Nova lei cria 200 cargos (preenchimento gradual)

## Alguns números

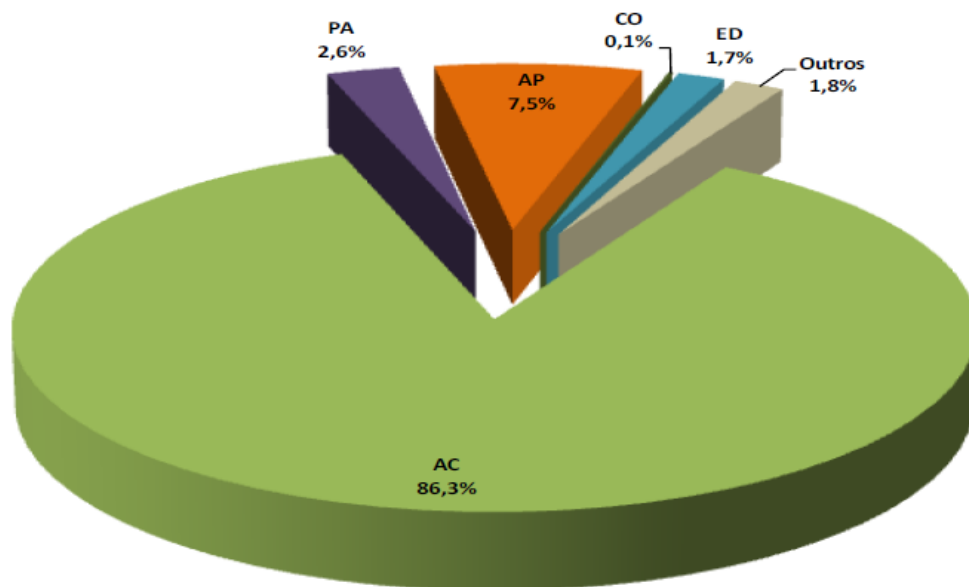
País	Casos	Equipe	Área fim	c/a
Brasil	660	242	87	7,58
França	213	182	99	2,15
Espanha	113	176	106	1,06
Canadá	232	420	282	0,82
EUA	1166	1100	722	1,61

Fonte: relatórios anuais

# Necessidade de melhor alocação dos recursos

## Tipos de casos julgados pelo Cade

(86% AC)

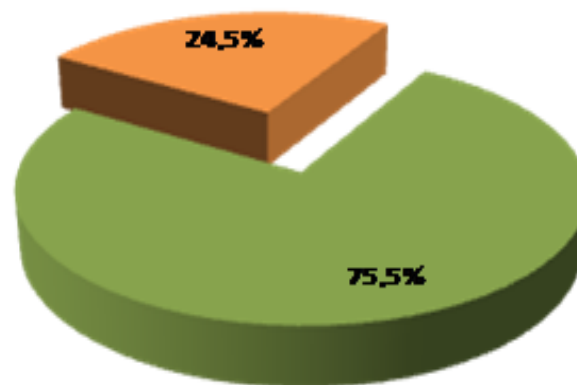


Necessidade de mudança

Total – 716 ACs  
Sumários – 600

## Tipos de AC

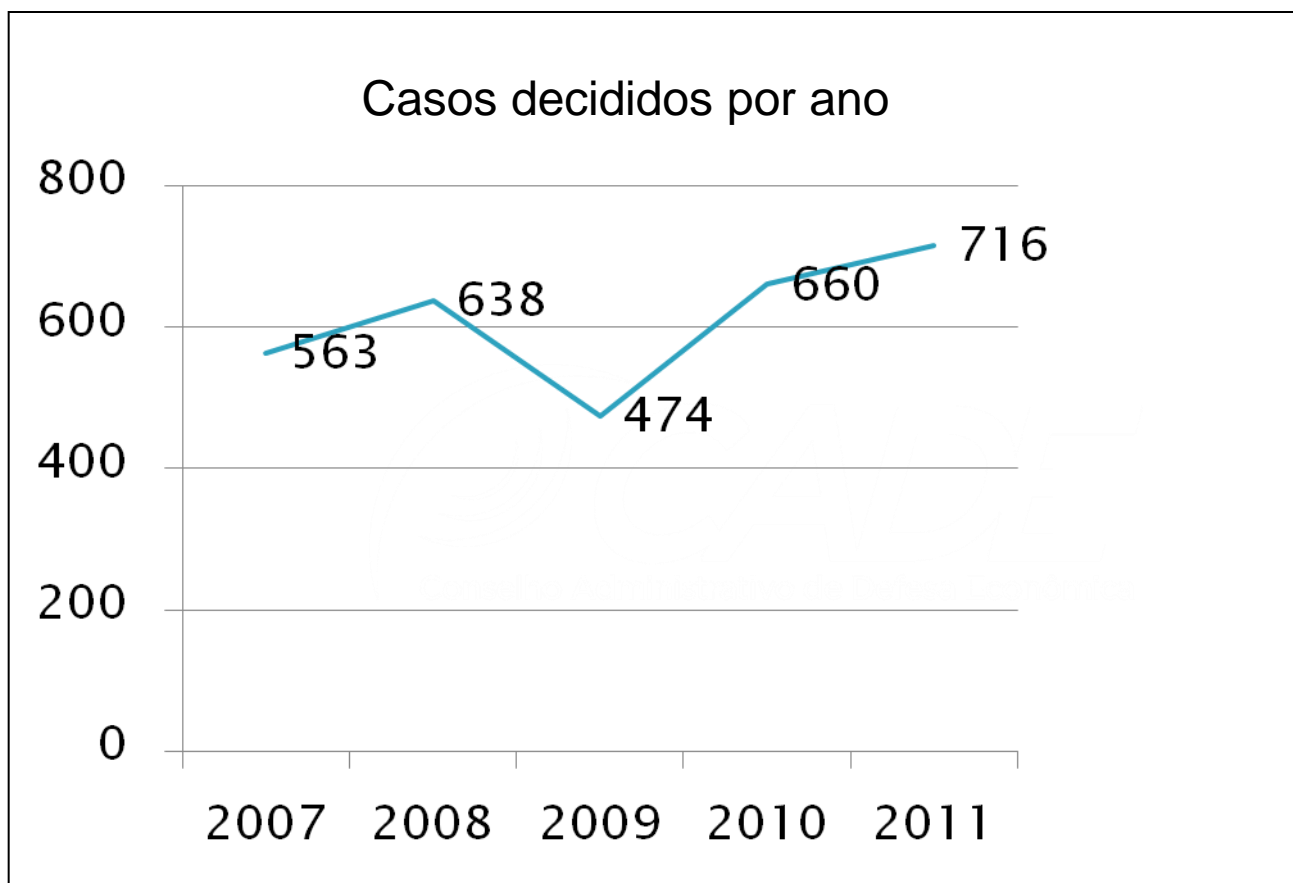
(75% sumários)



■ Rito Sumário

■ Rito Ordinário

# Mais números



## III) Plano de Ação

- Racionalizar análise de ACs: mais tempo e recurso para focar nos casos complexos e na análise de condutas
- Racionalizar análise de condutas: ação direcionada para maior efetividade
- Desenvolver know-how interno: uso mais eficiente dos recursos limitados
- Agenda normativa: aumentar transparência e previsibilidade
- Avaliação da Política de Defesa da Concorrência



# Análise de Atos de concentração

- Necessidade de filtros mais precisos que reduzam quantidade de casos notificados
- Regulamentação recente: esforço para tornar critérios de notificação mais claros
  - Definição de grupo econômico
  - Fundos de investimento (faturamentos relevantes)
  - *Regras de minimis* rules (aquisição de participação minoritária)

# Análise de condutas

- Reorganização do estoque e priorização de casos
  - Criação de divisão de inteligência e priorização
  - Avaliação geral dos processos em estoque
  - Incentivo à Leniência
  - Rapidez e eficiência na análise de casos prioritários
- Solução de gargalos
  - Citações no exterior
  - Pessoas físicas
  - TI

# Desenvolver know-how

- Esforços para adquirir e reter conhecimento: geração de eficiências
- Principais instrumentos:
  - Planejamento estratégico: priorização de setores
  - Fortalecer prática de estudos de mercado

# Agenda normativa

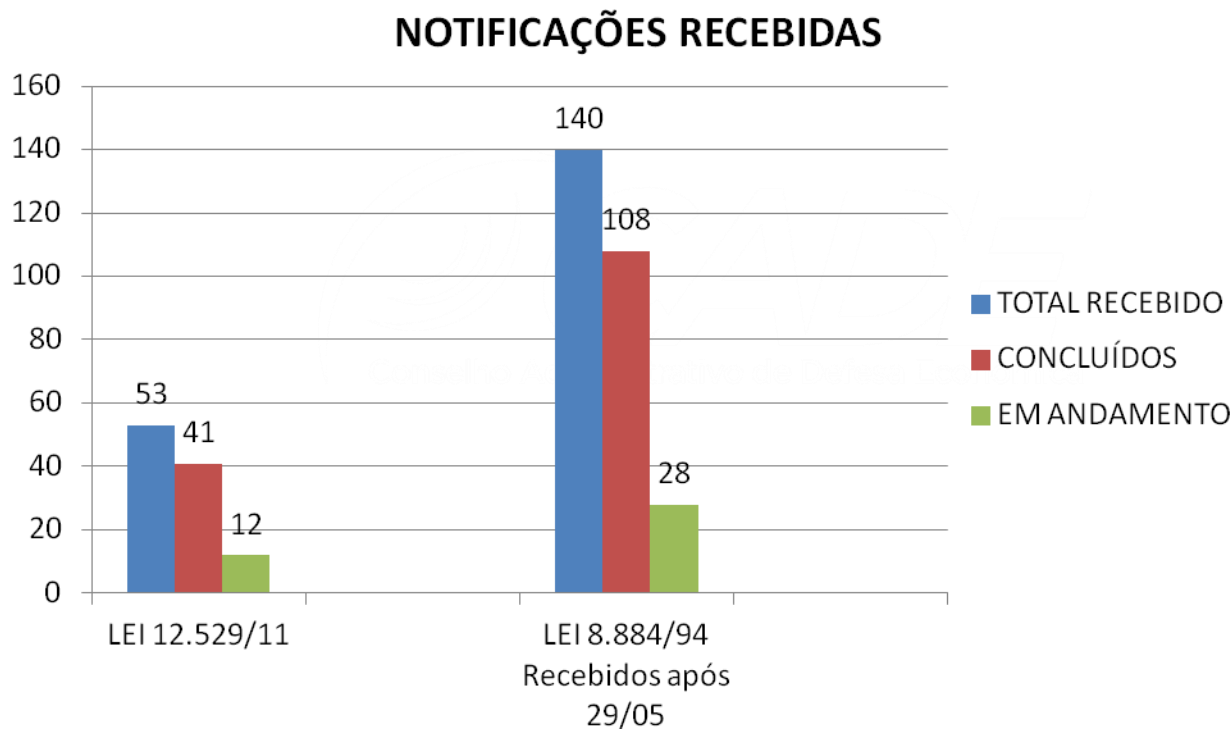
- Necessidade de superar déficit normativo
- Revisão da política de negociação de acordos
- Novos guias
  - Integração horizontal e vertical
  - Práticas anticompetitivas
  - Cooperação entre empresas
- Avaliação constante dos procedimentos internos
  - Mais transparência e Harmonização
  - Fluxo eficiente na análise de ACs e de condutas
- Advocacia da concorrência
  - Novas cartilhas ou informativos sobre temas específicos
  - Projetos de lei com efeitos negativos para a concorrência
  - Judiciário: Cade como *amicus curiae*

# Avaliação da Política de Defesa da Concorrência

- Revisão periódica e abrangente das atividades : *accountability* (relatório anual), dados relacionados à capacidade de *enforcement*
- Avaliação de intervenções específicas: efeitos de decisões – quantitativos ou qualitativos
- Impacto amplo da política: impacto em variáveis econômicas, como produtividade, inovação, crescimento, emprego, distribuição de renda, etc...

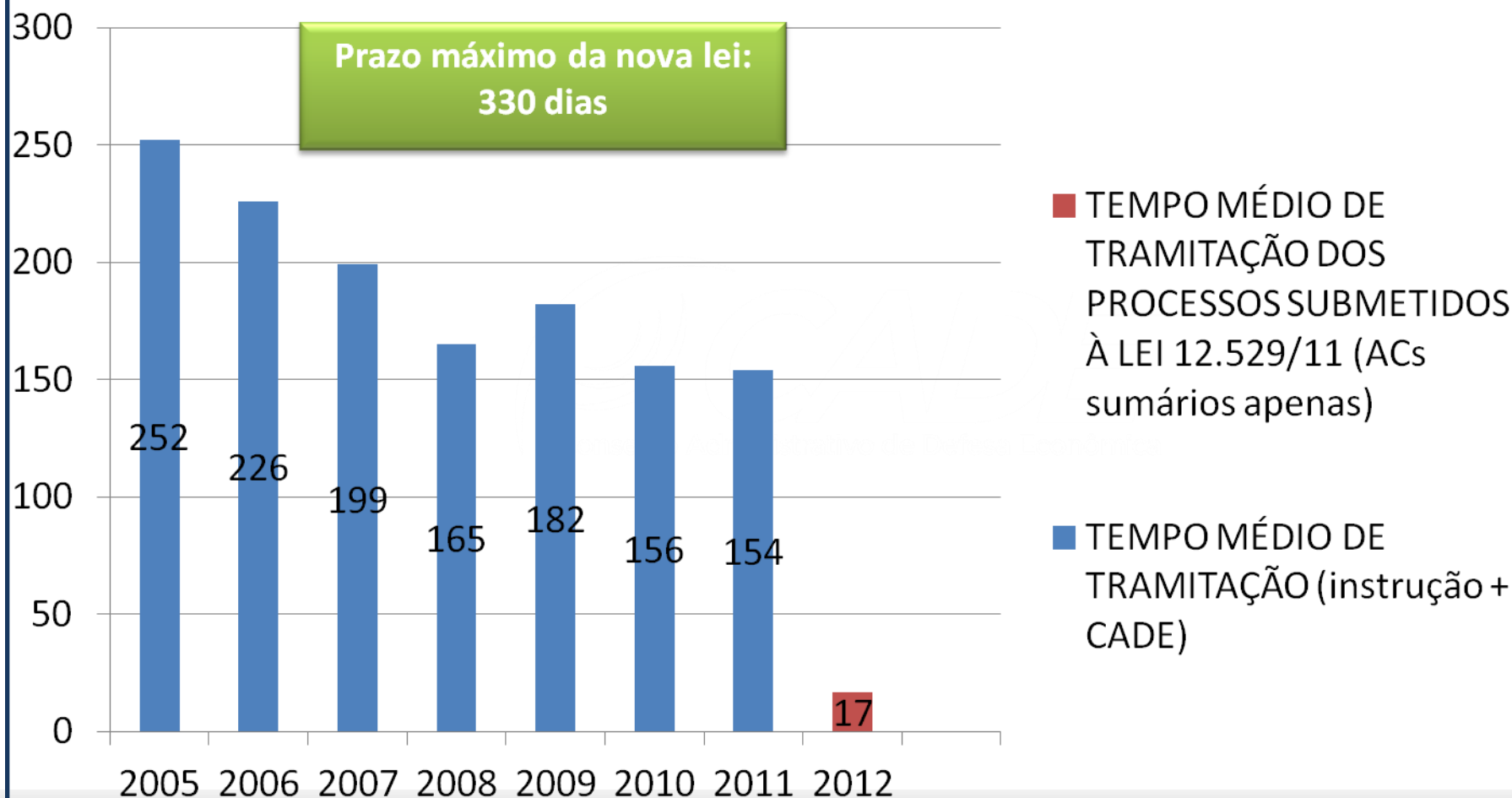
## IV) Balanço (ACs)

Os **anúncios** de fusões e aquisições somaram **R\$ 52,6 bilhões** no **primeiro semestre de 2012** (dados Ambima)



# Balanço (ACs)

## TEMPO MÉDIO DE TRAMITAÇÃO (em dias)



- Marco da defesa da concorrência no Brasil
- Sinergia com unificação das funções de instrução
- Balanço bastante positivo





**Obrigado**