

VIVEIRO DE MUDAS

Semeando a inclusão social

Descrição

Em operação desde 1998, a **Ecovias dos Imigrantes** é a Concessionária que opera o Sistema Anchieta-Imigrantes, ligação entre a região metropolitana de São Paulo e o Porto de Santos, o Pólo Petroquímico de Cubatão, as indústrias do ABCD e a Baixada Santista. Com 176,8 km de extensão e movimento anual superior a 30 milhões de veículos pedagiados, é de vital importância para a economia brasileira, pois atende ao mais importante corredor de exportação da América Latina, além de área turística na Baixada Santista.

Para administrar as modernas rodovias do Sistema Anchieta-Imigrantes (SAI), a **Concessionária Ecovias dos Imigrantes** possui o ITS (*Intelligent Transportation System*), um avançado sistema gerenciador de dados e imagens que viabiliza a operação das rodovias, através do monitoramento 24 horas por dia realizado pelo Centro de Controle Operacional (CCO). Além disto, sete Bases Operacionais oferecem atendimento de apoio, auxílio mecânico, guinchos, sanitários e bebedouros para os usuários das rodovias. Rotas de inspeção circulam pelo Sistema Anchieta-Imigrantes para assegurar as melhores condições de tráfego. Seis ambulâncias e uma UTI fazem o socorro emergencial que pode ser acionado pelo 0800 ou por qualquer um dos telefones de emergência disponíveis a cada quilômetro das rodovias. São sete Praças de Pedágio e cinco Balanças de pesagem de caminhões que fiscalizam o excesso de cargas na rodovia.

A **Ecovias** possui mais de 500 colaboradores diretos e outros 1.000 colaboradores estão envolvidos em atividades indiretas, como as obras e reparos que acontecem ao longo do Sistema Anchieta-Imigrantes. Nossas rodovias cruzam oito municípios, levando o desenvolvimento e oportunidades para mais de 19 milhões de moradores da Região Metropolitana de São Paulo e 1 milhão e meio de moradores da Baixada Santista.



Resumo do Programa

Em outubro de 2008 a Ecovias inaugurou seu **Projeto Viveiro de Mudas** como parte do Programa de Gerenciamento da Cobertura Vegetal que visa promover a recuperação ambiental em áreas de preservação por onde passam as rodovias administradas.

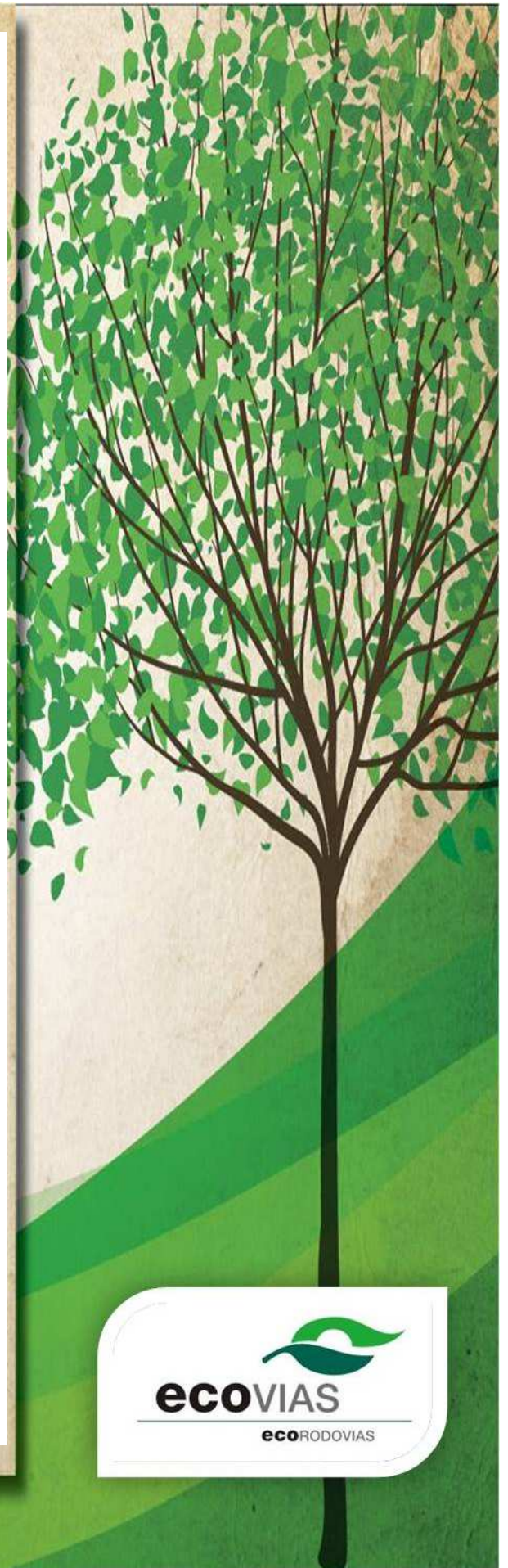
O Viveiro de Mudas está localizado no Km 28,5 da Rodovia dos Imigrantes, junto à sede da Concessionária Ecovias dos Imigrantes. O local, além de viabilizar a continuidade da recuperação das áreas impactadas pelas rodovias, é também exemplo de responsabilidade social corporativa.

Para o início das atividades foi preparado um aparato ecologicamente correto, com uma estrutura de bambu e um sistema de captação da água da chuva, utilizada na irrigação das mudas produzidas. Todos os insumos e recursos necessários para este projeto foram oriundos da própria Concessionária Ecovias dos Imigrantes.

Já a responsabilidade pelo cultivo das mudas foi entregue a 5 (cinco) colaboradores com deficiência intelectual, orientados por um Coordenador Viveirista.

A metodologia adotada no **Projeto do Viveiro de Mudas** é bastante simples e está alicerçada em características como o comprometimento e a dedicação. Para o sucesso do projeto, a Ecovias firmou uma parceria junto a Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE) de Diadema, responsável pela capacitação destes colaboradores e pelo acompanhamento psicossocial dos mesmos. Além disto, contamos com o enorme apoio e envolvimento dos colaboradores direta e indiretamente envolvidos com o Viveiro de Mudas. A Gestão de Pessoas acontece diariamente por meio da área de Sustentabilidade que acompanha nossos Viveiristas em toda realização de suas atividades, desde o manejo adequado das sementes até a melhor postura para realização de seus trabalhos, permeando sempre as questões do desenvolvimento psicossocial e melhoria da qualidade de vida dos mesmos.

Os anos de 2009 e 2010 serviram como laboratório que, diante do sucesso e da grande repercussão positiva, propiciou o crescimento do **Projeto Viveiro de Mudas**.



Resumo do Programa

A área utilizada pelo Viveiro de Mudas foi ampliada em mais de 100%, os sistemas de captação de água de reuso foram modernizados, implantamos um sistema de irrigação/adubação automática e, por fim, aumentamos nossa equipe para 11 colaboradores, todos com deficiência intelectual e vindos da parceria com a APAE.

Os principais motivadores para implantação do presente projeto foram:

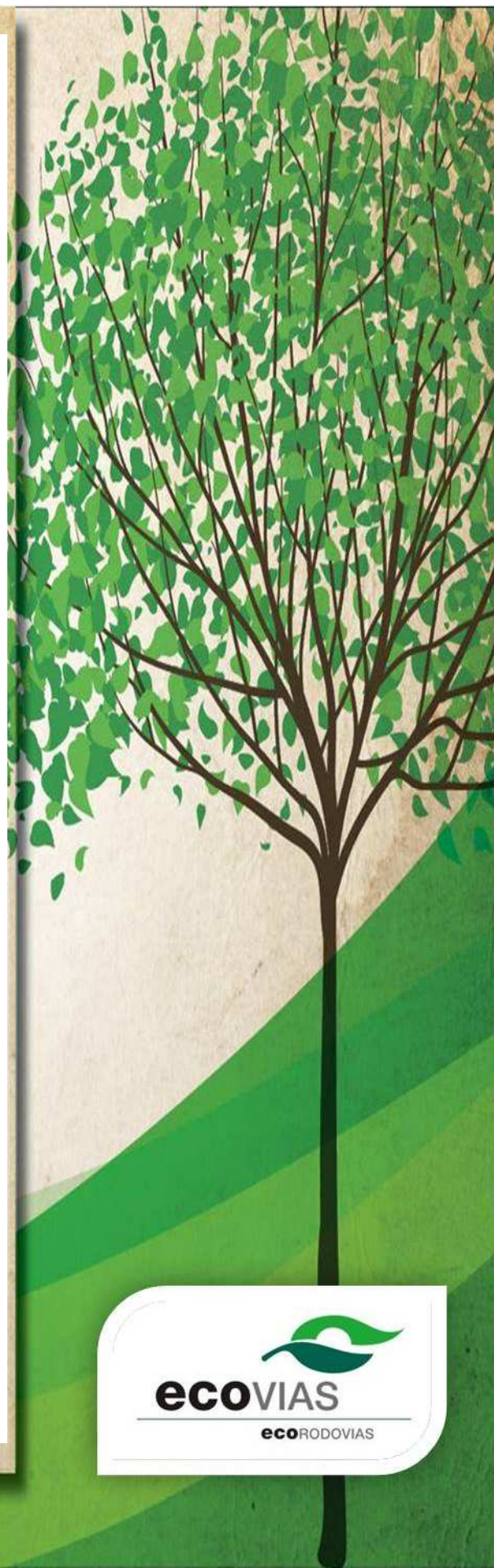
- ☞ A inclusão social e organizacional de deficientes intelectuais;
- ☞ A produção de mudas de árvores utilizadas em projetos de recomposição florestal realizados pela empresa;
- ☞ Redução dos custos dos projetos de recomposição florestal decorrentes de intervenções realizadas no meio ambiente; e
- ☞ A criação de cercas-vivas, minimizando o risco da travessia irregular de pedestres e a redução do efeito de ofuscamento, causa de acidentes nas rodovias.

Resultados

Os resultados do **Projeto Viveiro de Mudas** podem ser divididos em duas grandes esferas: a esfera tangível, ou “resultados verdes” e a esfera intangível, o que chamamos de nossos “frutos mais importantes”. Em cada uma delas obtivemos resultados concretos que detalharemos a seguir:

Até o momento os **resultados verdes** alcançados pelo Projeto Viveiro de Mudas são:

- ☞ Aproximadamente 2 milhões de m² de áreas verdes recuperadas;
- ☞ Produção de mais de 150 mil mudas de espécies nativas, utilizadas na recuperação ambiental em áreas de preservação impactadas pelas atividades da organização



Resultados

- ☞ Redução em até 50% dos custos dos projetos de recomposição florestal decorrentes de intervenções realizadas no meio ambiente;
- ☞ Capacidade de produção de 100 mil mudas/ano;
- ☞ Redução na utilização de água no processo de produção de mudas, através da captação de água da chuva em sistema instalado nas próprias estufas do Viveiro.

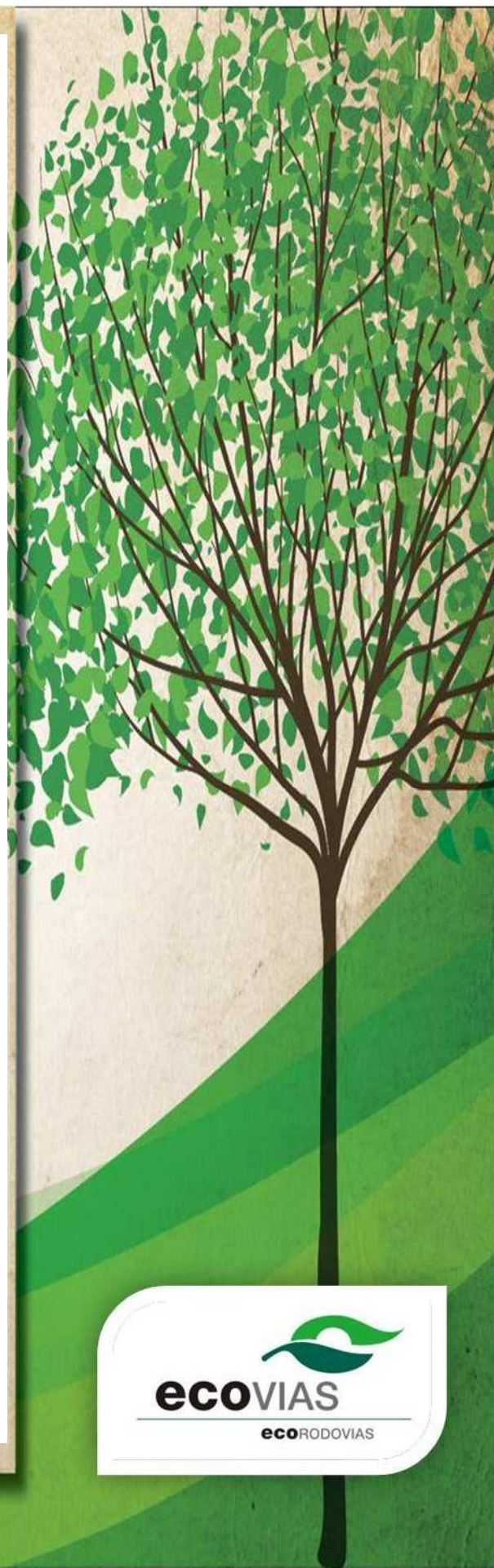
Porém colhemos outros e mais importantes frutos, os quais listamos a seguir:

- ☞ Inclusão social de 11 (onze) deficientes intelectuais, através de parceria realizada entre a Ecovias e a Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais (APAE) de Diadema;
- ☞ Melhoria no desenvolvimento psicossocial dos colaboradores deficientes intelectuais, como exemplo: ganho de autonomia, independência e autoestima;
- ☞ Nossos colaboradores foram inseridos na sociedade e atualmente possuem relacionamentos afetivos, adquirem seus imóveis, entre outros.

Este impacto na vida dos nossos Viveiristas é percebido por seus familiares, que reagem positivamente às mudanças comportamentais advindas do início das atividades laborais.

A inclusão destes colaboradores acontece de maneira irrestrita. Todos dividem os mesmos espaços sociais como restaurante, área de vivência, eventos e festas, além de, eventualmente, ilustrarem as publicações da imprensa interna da Ecovias.

Para nós, o **Viveiro de Mudas** é muito mais do que um simples local de produção de mudas para replantio. Ali oferecemos a oportunidade de pessoas muito especiais florescerem para a vida.



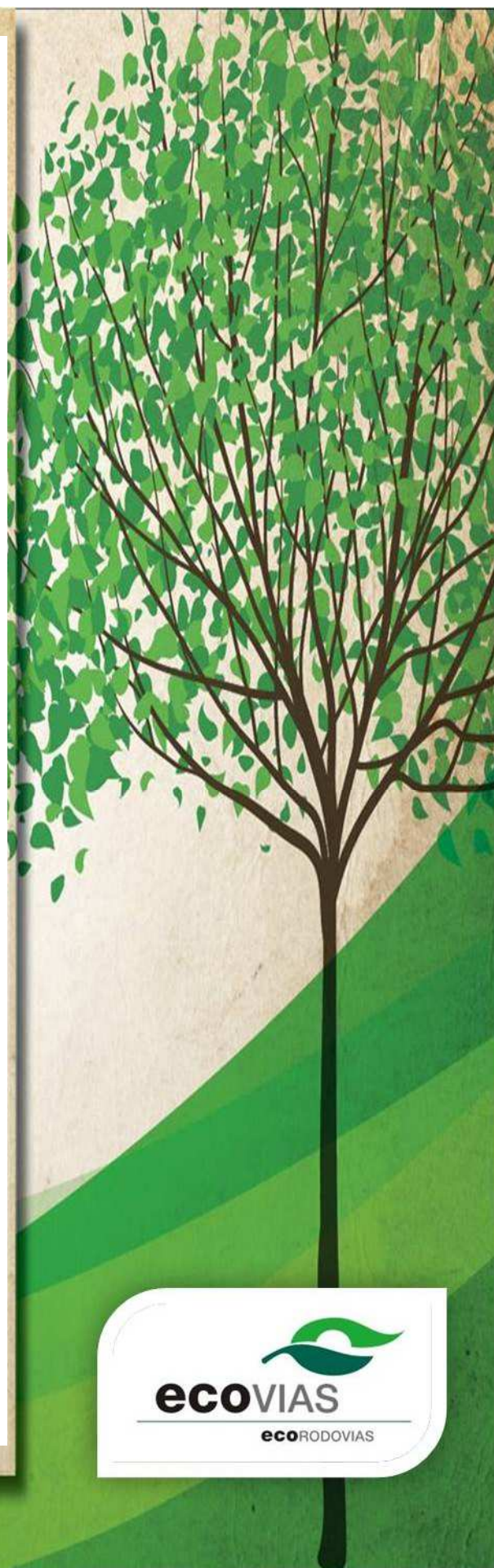
Resultados

Em quase três anos já é possível notar como o trabalho diário afetou positivamente o grupo no que diz respeito ao desenvolvimento e à socialização. Exemplos disto é a independência financeira dos colaboradores, o que viabilizou até mesmo a aquisição de imóveis. Acreditamos que estas pequenas conquistas, até então inimagináveis para portadores de deficiência intelectual como nossos colaboradores, são provas concretas do bem estar e da transformação proporcionada pelo projeto.

A participação da organização no **Viveiro de Mudas** acontece diariamente e é demonstrada de diversas maneiras. Recebemos visitantes internos que aproveitam de suas horas de descanso para visitar a área arborizada, conhecer as plantas cultivadas e verificar ainda mais de perto todo o trabalho de nossos Viveiristas. Eventualmente, a Alta Administração aproveita as necessárias caminhadas pela nossa área para se abster da rotina organizacional e admirar esse espaço. Este convívio apresenta-se como mais uma das maneiras de desenvolvimento. Cabe ressaltar que, neste caso, o desenvolvimento permeia a todos que podem usufruir da companhia de nossos Viveiristas que, com naturalidade, compartilham suas experiências de vida levando a admiração e apoio de todos que por ali transitam.

Paralelamente, o **Viveiro de Mudas** atende a solicitações externas, como órgãos públicos, entidades do governo, organizações não governamentais e até pessoas físicas e jurídicas. Em sua maioria, estas partes interessadas querem conhecer o projeto e, se possível, levar um pouco desta energia, através de nossas mudas e sementes.

Outro resultado importante a ser mencionado é a criação de cercas-vivas ao longo do canteiro central do Sistema Anchieta-Imigrantes. Para tanto, são produzidas mensalmente milhares de mudas de "*Sansão-do-campo*", arbusto espinhoso de crescimento rápido que, com cerca de dois anos, já forma uma cerca viva imponente. Estas cercas-vivas são adotadas pela Ecovias como ferramenta para redução dos atropelamentos na rodovia e minimização do efeito de ofuscamento causado pelos faróis dos veículos em direção contrária. Além do mais, trata-se ainda de um projeto paisagístico: tornar o Sistema Anchieta-Imigrantes um grande canteiro verde, substituindo os alambrados por uma estrutura viva e visualmente mais agradável.



Resultados

A somar-se, temos ações ambientais (como no Dia do Meio Ambiente, Dia da Árvore, entre outros) em que as mudas produzidas em nosso Viveiro de Mudas são utilizadas como transmissoras da Educação Ambiental, levando a usuários das rodovias, comunidade lindeira e/ou interessados a possibilidade de contribuir para o reflorestamento através do plantio de mudas de espécies nativas da Mata Atlântica.

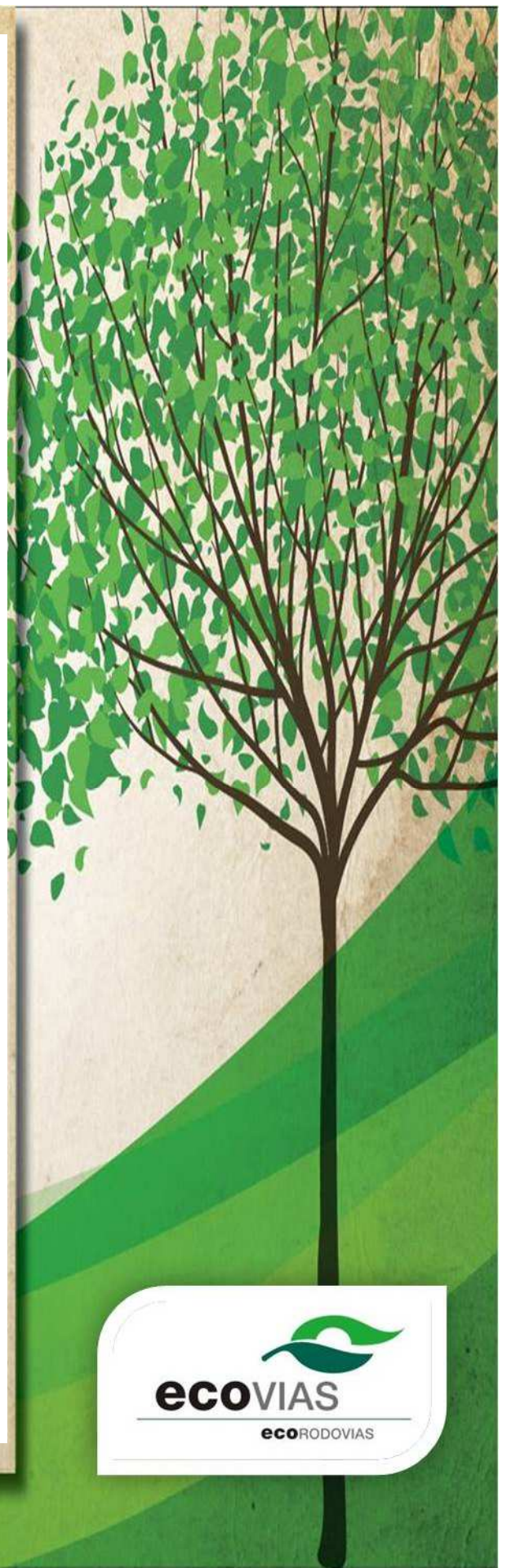
Todos estes frutos positivos das interações com as diversas partes servem de motivação constante para o Projeto, nos levando a crer, cada vez mais, que devemos disseminar esta ideia.

Resumo do Impacto

O **Viveiro de Mudas** trouxe para a Ecovias dos Imigrantes um foco diferenciado no que tange a importância da inclusão de pessoas deficientes intelectuais como ferramenta da Responsabilidade Social Corporativa. Por intermédio destes colaboradores descobrimos uma maneira única para contribuir com a vida de pessoas com deficiência intelectual, proporcionando-lhes autonomia, independência e uma significativa melhoria em sua autoestima e qualidade de vida.

Para o direcionamento empresarial, a continuidade do **Projeto do Viveiro de Mudas** é condição primordial, sendo pauta de Análises Críticas pela Alta Administração e objeto de estudos constantes de investimentos/melhorias.

No ano de 2011 foram investidos mais de 50 mil reais na ampliação e melhoria das condições do local, bem como na profissionalização do processo produtivo, através da contratação de uma consultoria especializada na produção de mudas. Para o ano de 2012 está previsto o investimento de mais de 50 mil reais na melhoria das condições ergonômicas de trabalho, adaptando toda a estrutura existente a requisitos como: diminuição dos esforços físicos, eliminação de posturas inadequadas e simplificação do processo produtivo, tornando as rotinas internas cada vez mais aptas à realidade de nossos Viveiristas.



Resumo do Impacto

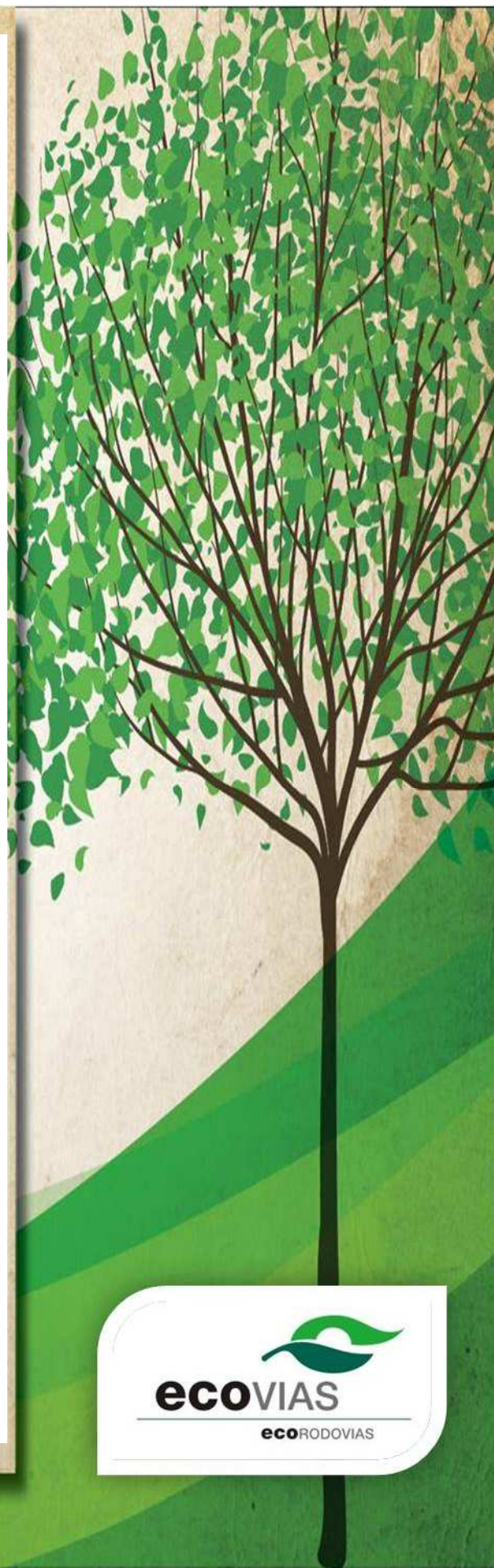
Com a excelente adaptação ao trabalho apresentada pelos colaboradores deficientes intelectuais, a empresa tem o direcionamento de tornar o **Viveiro de Mudas** um case de excelência em Responsabilidade Socioambiental aliada ao profissionalismo do processo produção de mudas de árvores.

Atualmente, outras empresas do grupo estudam a viabilidade de implantação do Projeto em questão, considerando sempre a mesma metodologia aqui apresentada.

Para reprodução desta prática consideramos necessários os seguintes critérios:

- 🌿 Reconhecimento da inclusão de deficientes intelectuais como forma autêntica de Responsabilidade Social Corporativa;
- 🌿 Relevância das compensações ambientais ocorridas de atividades empresariais impactantes;
- 🌿 Envolvimento da organização e de seus colaboradores com a causa socioambiental.

Por fim, salientamos que a alta viabilidade econômica devido ao baixo custo de implantação e manutenção, a redução de custos com projetos de recuperação florestal, os benefícios reais na qualidade de vida de pessoas especiais e o impacto positivo na imagem da empresa são critérios que levam o **Grupo EcoRodovias** a acreditar que o **Projeto Viveiro de Mudas** é uma solução inovadora, de fácil replicabilidade e de grande sucesso.



Anexos

- 🌿 Projeto – CD 1
- 🌿 Vídeo – CD 2;
- 🌿 Apresentação no PowerPoint – CD 2
- 🌿 Fotos – CD 2

Viveiro de Mudanças: Semeando a Inclusão Social

CONCESSIONÁRIA ECOVIAS DOS IMIGRANTES
www.ecovias.com.br

Valdir Ribeiro	Coordenador de Sustentabilidade	valdir.ribeiro@ecovias.com.br
Edelir A. Santos	Analista de Processos	edelir.santos@ecovias.com.br

