

Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB



OTACÍLIO DANTAS CARTAXO
Secretário da RFB

Brasília – DF
26-11-2010

ROTEIRO

I - Pré-Balanco 2010

II - Principal Desafio: reestruturação das áreas operacionais

1. Arrecadação

2. Fiscalização

3. Tributação

4. Aduana

5. Gestão Corporativa

III - Conclusão

1 - ARRECADAÇÃO

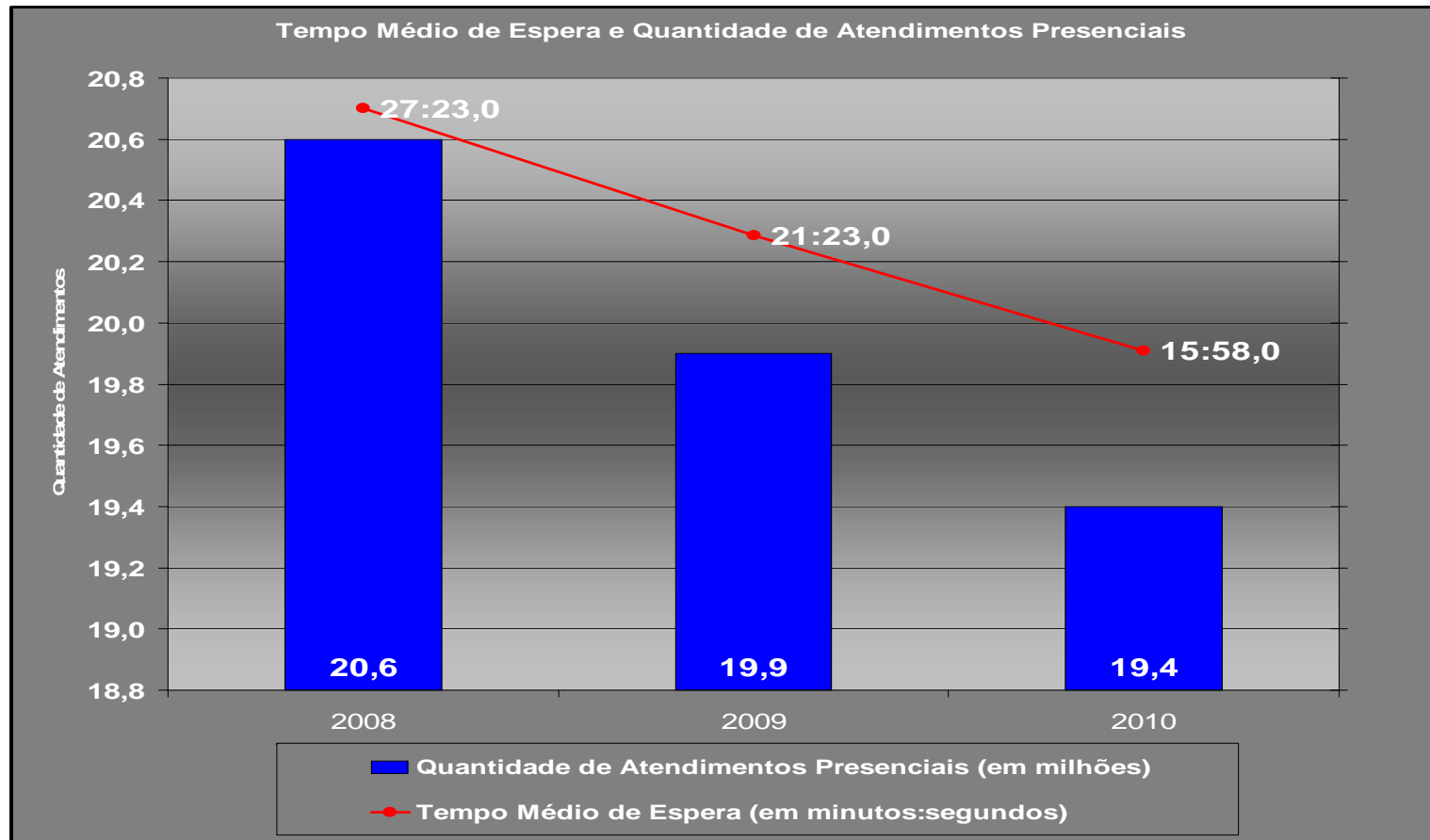
1.1 – ÁREA DE ATENDIMENTO

- 1) Auto-regularização de Declarações em Malha Fina
- 2) Agendamento eletrônico
- 3) Portal do contribuinte PF
- 4) CPF-web
- 5) Reforma do “*call center*”
- 6) Integração do atendimento RFB/PGFN
- 7) Aviso de restituição de IRPF por SMS

STATUS: atendimento informativo e conclusivo, em tempos aceitáveis

1 - ARRECADAÇÃO

1.1 – ÁREA DE ATENDIMENTO



Em 2010 não foram considerados 1,4 milhão de atendimentos de outorga de procuração. Neste mesmo ano, as Unidades RFB passaram a efetuar, também, os atendimentos da PGFN e a Solicitação de Antecipação de Análise de Declaração de IRPF (Malha Agendada).

1 - ARRECADAÇÃO

1.2 – ÁREA DE COBRANÇA

- **Construção do fluxo de cobrança**
- **Reforma da malha DCTF, criando as seguintes vedações:**
 - Retificação de períodos decaídos
 - Retificação de tributos e períodos sob ação fiscal
 - Contribuintes com vedação legal (ex.: mudança do regime de tributação)
 - Redução de débitos sujeitos à análise de riscos
- **Parcelamento – Refis da Crise (Lei 11.941/09)**

STATUS: a cobrança, realizada mediante apurações especiais, se transforma em uma atividade contínua e permanente.

Aperfeiçoamento do sistema de malha DCTF.

1 - ARRECADAÇÃO

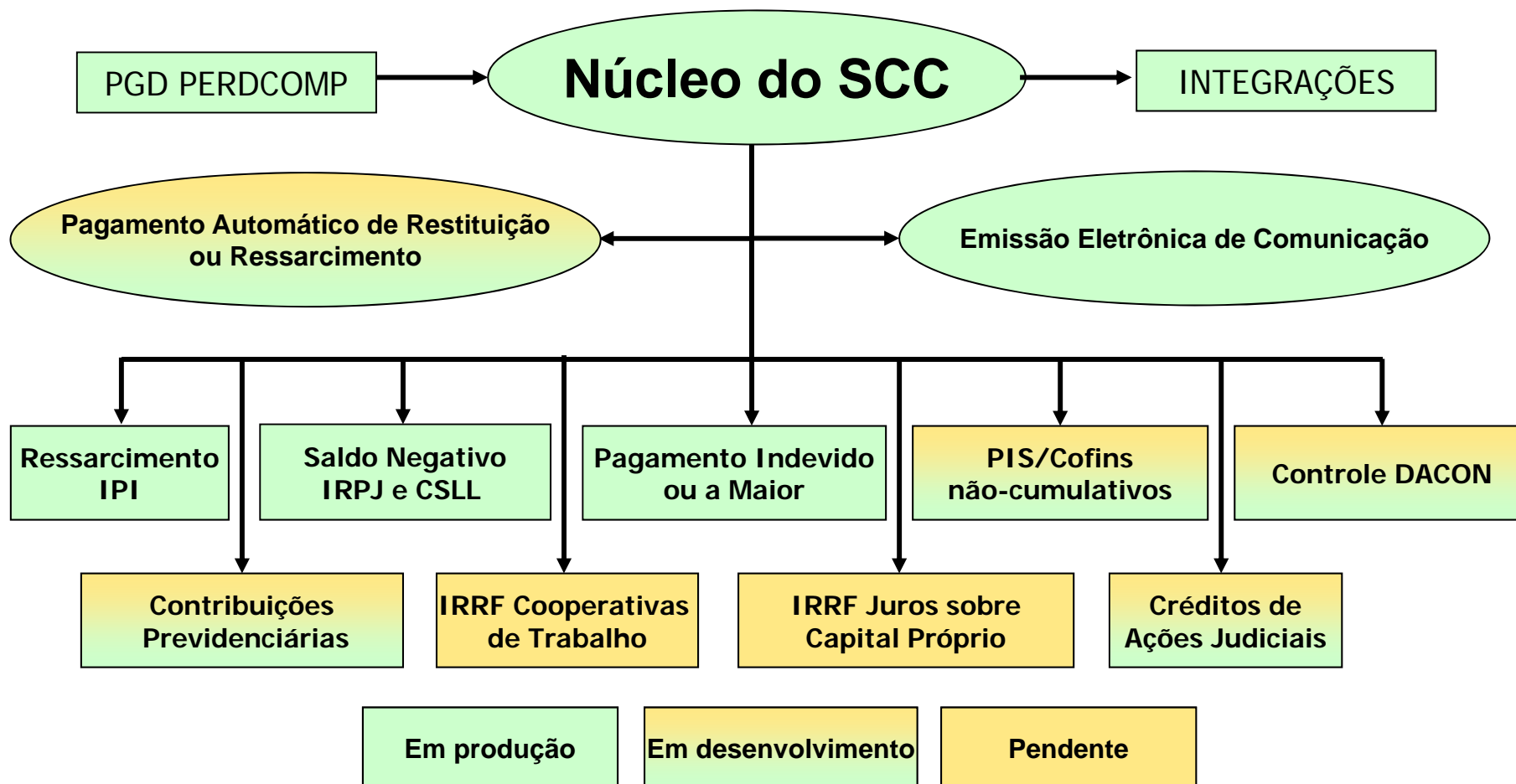
1.3 – ÁREA DE CONTROLE

- **Construção do Livro Digital de Apuração do PIS/COFINS – EFD-PIS/COFINS**
- **Construção da Folha de Pagamento Digital / Nova GFIP**
- **Reestruturação do sistema de emissão de certidão de débitos previdenciários**

STATUS: escrituração fiscal digital, com controle efetivo e integrado. Facilitar a obtenção de certidão de regularidade fiscal pela internet.

1 - ARRECADAÇÃO

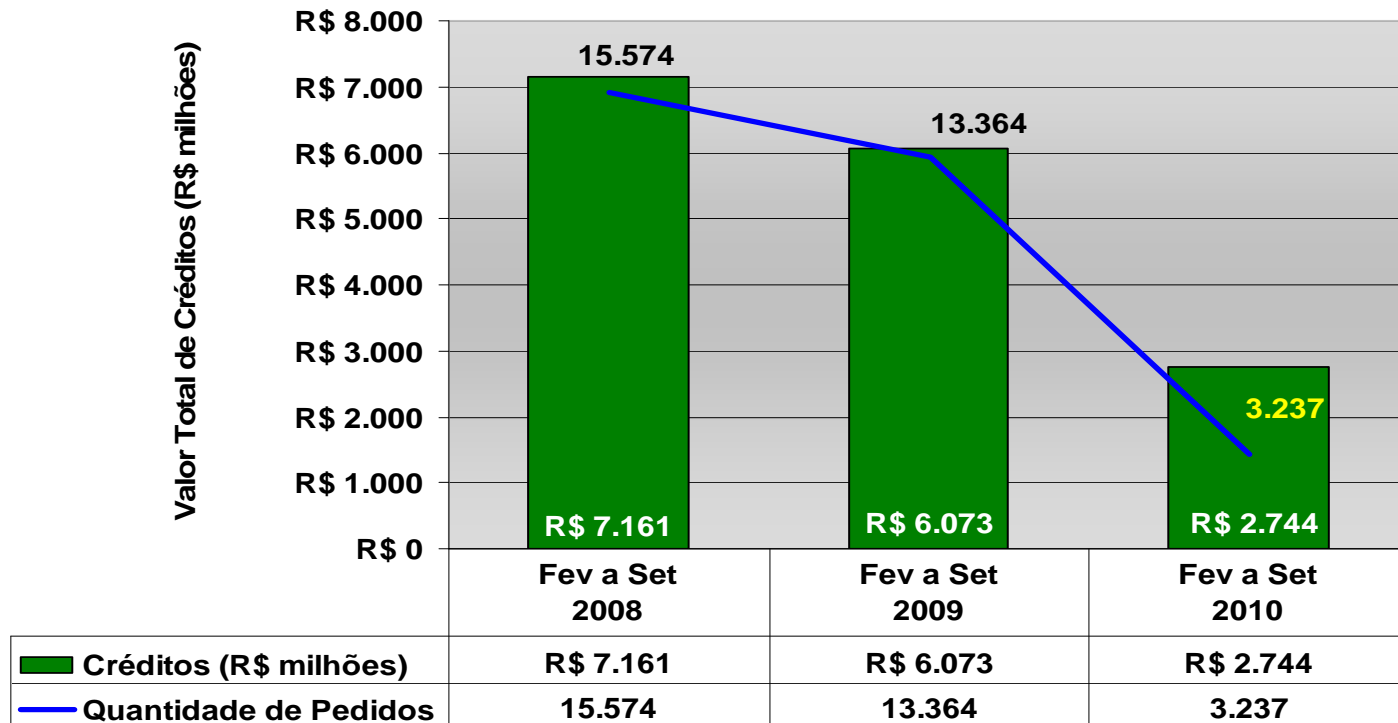
1.4 - Área de Restituição, Ressarcimento e Compensação de Créditos Desenvolvimento do SCC - Sistema de Controle de Créditos



1 - ARRECADAÇÃO

1.4 - Área de Restituição, Ressarcimento e Compensação de Créditos Implantação do SVA – Sistema de Validação e Autenticação de Arquivos Digitais

Pedidos de Ressarcimento - PIS/Cofins

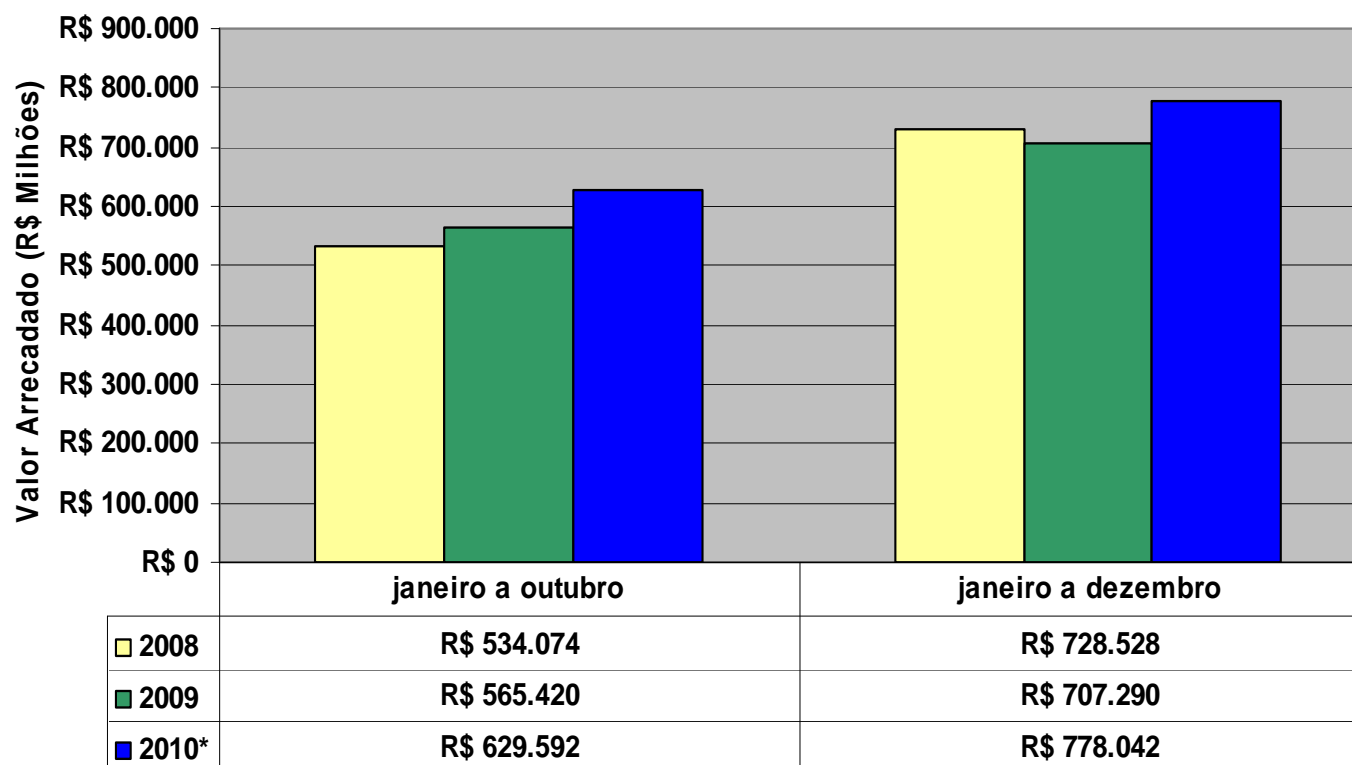


Verifica-se que, no período de 2008 a 2010, ocorreu uma redução de 79,22% na número de pedidos e de 61,68% no valor total do crédito solicitado.

1 - ARRECADAÇÃO

1.5 – Desempenho das Receitas Arrecadadas (2008/2010)

Arrecadação das Receitas Administradas



* Previsão para arrecadação em nov/2010 e dez/2010 igual a R\$ 148.410,00 milhões

** Valores de janeiro/2010

2 - FISCALIZAÇÃO

2.1 – ÁREA DE GRANDES CONTRIBUINTES

- **Criação das Delegacias dos Maiores Contribuintes do PJ e PF**
- **Implantação unidades de São Paulo (PJ), Rio de Janeiro (PJ) e Belo Horizonte (PF)**
- **Treinamentos especiais em auditoria de grandes contribuintes**

STATUS: monitoramento mensal dos maiores contribuintes, com análise do desempenho tributário recente, próximo ao fato gerador.

2 - FISCALIZAÇÃO

2.2 – ÁREA DE SUPORTE: TREINAMENTOS, APLICATIVOS E FERRAMENTAS

- **Treinamento em auditoria digital fazendária e previdenciária**
- **Desenvolvimento de novos aplicativos e ferramentas para programação e fiscalização**
- **Institucionalização do CONTÁGIL e sua customização para programas de seleção e fiscalização específicos**

STATUS: *expertise* do corpo fiscal em auditoria digital de sistemas informatizados com a utilização de novas ferramentas e aplicativos.

2 - FISCALIZAÇÃO

2.3 – ÁREAS DE SELEÇÃO, PROGRAMAÇÃO E INTELIGÊNCIA

- Integração entre as áreas de inteligência e fiscalização
- Implantação do laboratório de combate à *lavagem de dinheiro*.
- Construção de um novo sistema de seleção de empresas para fiscalização previdenciária
- Reestruturação e informatização das medidas de proteção ao crédito tributário: medida cautelar em penhora em conjunto com a PGFN

STATUS: integração das áreas com compartilhamento de informações e iniciativas; implantação de um novo sistema de seleção para a área previdenciária.

2 - FISCALIZAÇÃO

2.4 – ÁREA DE CONTROLE

- 1) **Conclusão da implantação do SICOBE (Sistema de Controle de Produção de Bebidas) no setor de bebidas frias: 99,5% de cerveja; 93,5% de refrigerantes**
- 2) **Expansão do SICOBE: bebidas quentes e etanol**
- 3) **Implantação do selo de controle do vinho**
- 4) **Desenvolvimento do Sistema de Controle de Serviços - Siscoserv**
- 5) **Desenvolvimento e implantação da DMED - Declaração de Despesas Médicas e da DERC - Rendimentos pagos por Organismos Internacionais**

STATUS: controle digital de despesas médicas, de rendimentos pagos por organismos internacionais, de produção industrial e de comércio internacional de serviços.

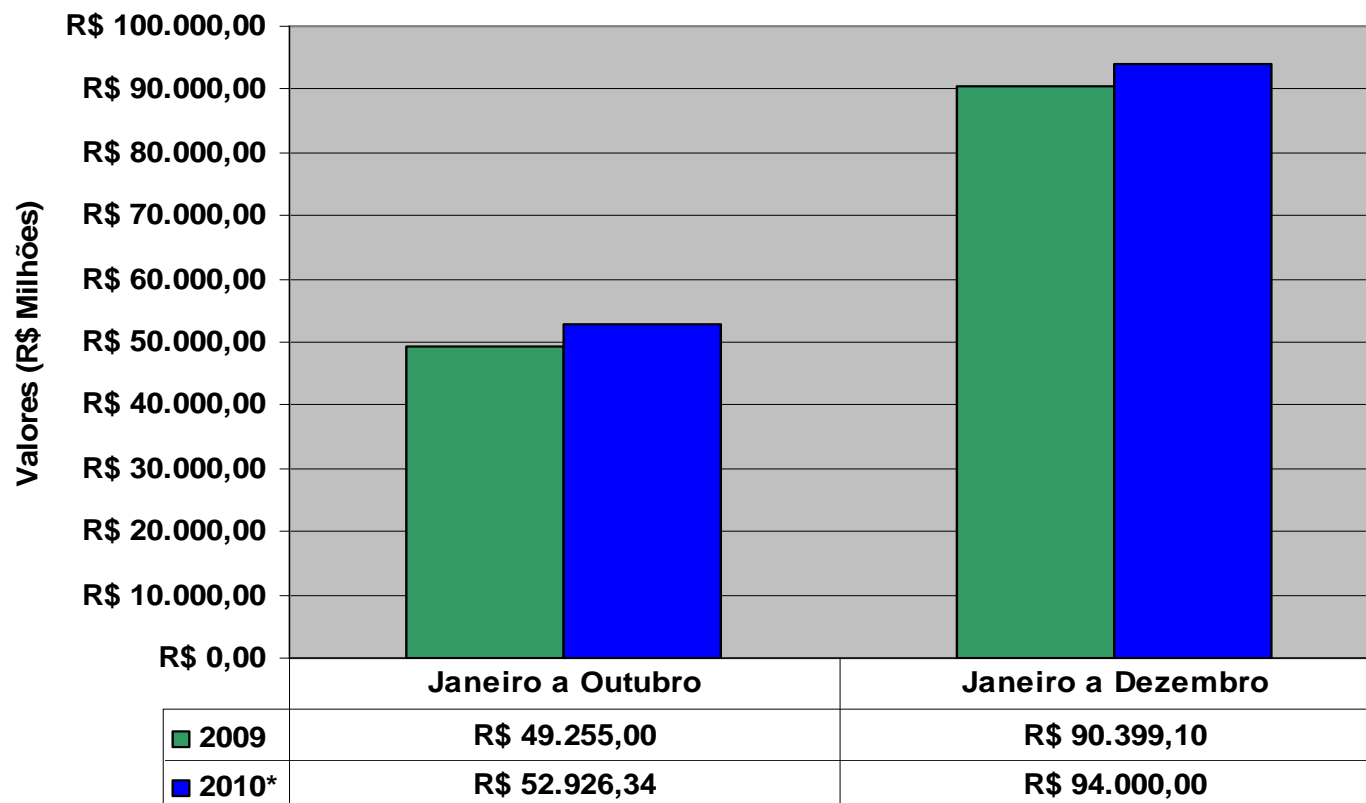
Reestruturação da Malha PF



2 - FISCALIZAÇÃO

2.5 – Lancamentos de Créditos Tributários 2009/2010**

Lançamentos de Créditos Tributários



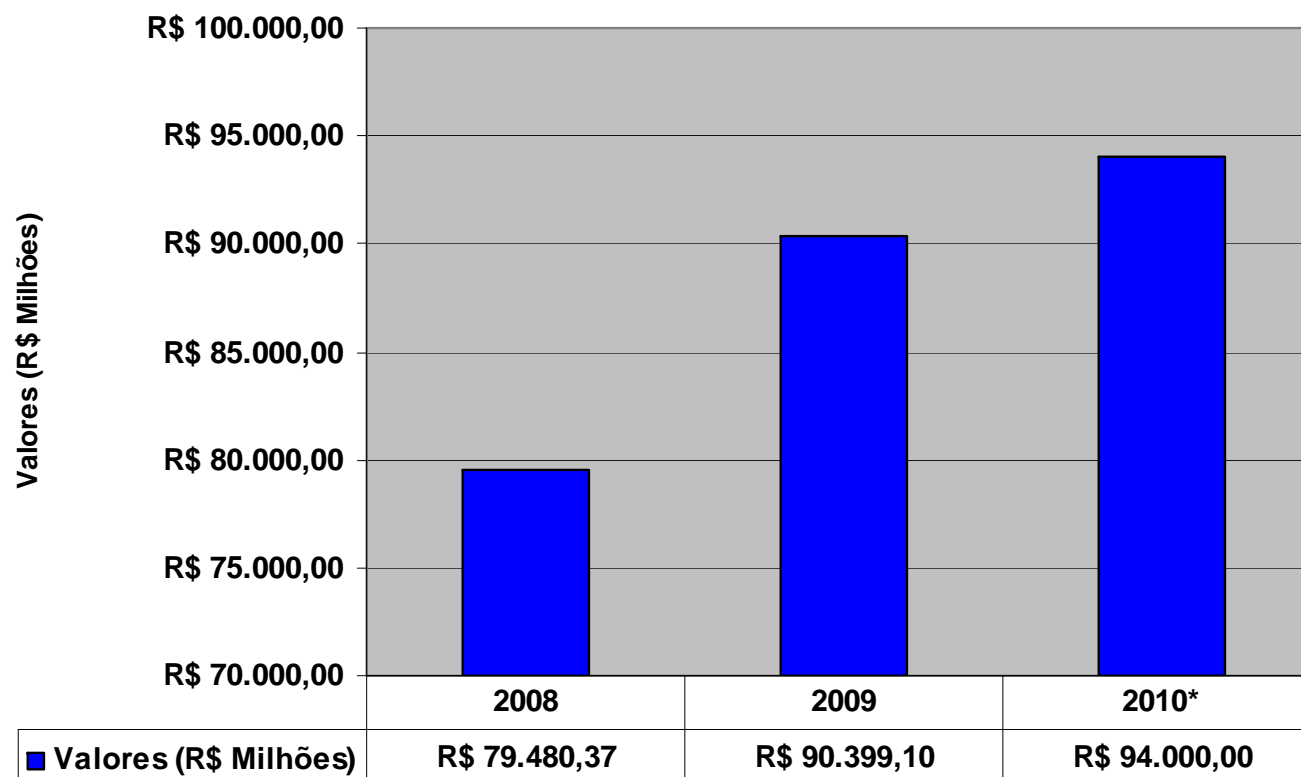
* Previsão para arrecadação em nov/2010 e dez/2010 igual a R\$ 41.073,66 milhões

** Valores de janeiro/2010

2 - FISCALIZAÇÃO

2.5 – Lançamentos de Créditos Tributários 2008/2010**

Créditos Tributários Lançados



* Previsão para arrecadação em nov/2010 e dez/2010 igual a R\$ 148.410,00 milhões

** Valores de janeiro/2010

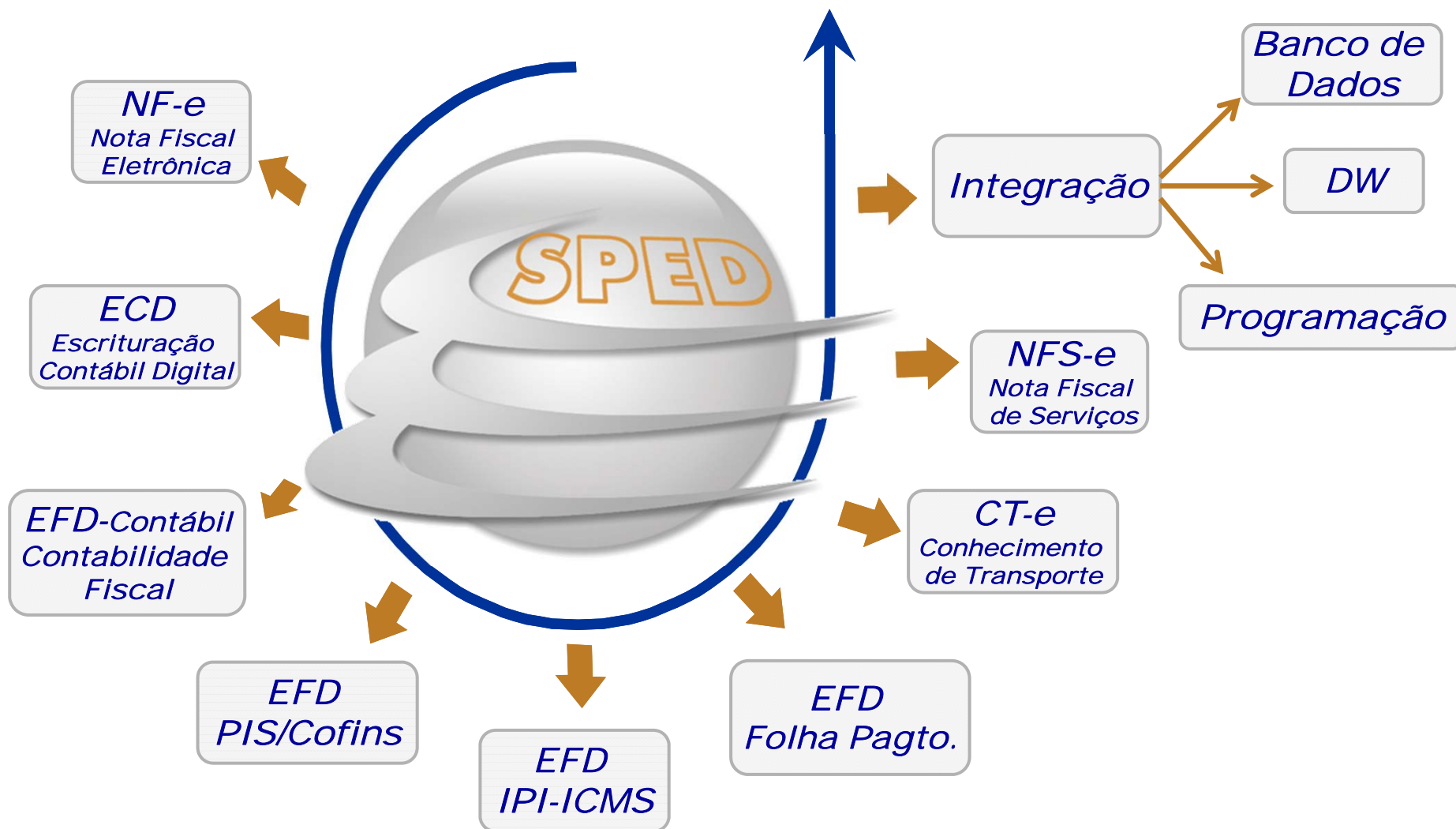
2 - FISCALIZAÇÃO

2.6 – ÁREA DE INTEGRAÇÃO ENTRE FISCOS

- **Foram instituídos vários livros e documentos fiscais digitais que constituem um poderoso banco de dados de informações fiscais intergovernamentais**
- **SPED – Sistema Público de Escrituração Digital, como ferramenta de gestão do crédito tributário**

STATUS: controle do desempenho tributário dos contribuintes, baseado no compartilhamento de bancos de dados e no intercâmbio de informações fiscais intergovernamentais.

SPED – SUB PROGRAMAS



3 – TRIBUTAÇÃO

3.1 – ÁREA DE CONTENCIOSO

- **Implantação do e-Processo em todas as unidades da RFB**
- **Módulos:**
 - **Módulo emissor de documento**
 - **Módulos DRF**
 - **Módulos Julgamento**
 - **Módulos Digitalização**
 - **Módulos PGFN**

STATUS: Digitalização dos Autos dos Processos Fiscais e integração das suas diversas fases, conferindo maior segurança, economia e controle.

3 – TRIBUTAÇÃO: Módulos do e-Processo

Módulos DRF

Criação do processo digital

Caixa de processos da equipe

Movimentação e Distribuição

Consulta a processos

Módulo Gerencial

Configuração Nacional e Local

Ciência automatizada

Acesso pelo e-CAC

Módulo de Fiscalização

Módulo Mensageria

Módulo de Digitalização

Atender novos processos digitais

Digitalizar processos do estoque

e-Processo

Módulo Emissor de Documentos

Padronização do Litígio

Padronização Tab Receitas

PGD para documentos

Legenda:

Implantado

Piloto

Em Construção

Especificado

Não Especificado

Módulos Julgamento

Apuração do grau de complexidade

RHAP - Relatório de horas-padrão

ACT - Área de Concentração Temática

Sessão de julgamento colegiado

Fases processuais – Ocorrências

Integração com o sitio do CARF

Automação do resultado de julgamento

Módulo de controle de processos papel

Módulos PGFN

Integração com o Trata Retorno PFN

Pedido de manifestação com prazo

Link com processos judiciais

Integração com CIDA, PAV, EFDV, SAJ

3 – TRIBUTAÇÃO

3.2 – ÁREA NORMATIVA

- **Novo Regulamento Aduaneiro**
- **Novo Regulamento do IPI**
- **Regulamento do Processo Administrativo-Fiscal**
- **Elaboração de normas impeditivas do uso abusivo do Planejamento Tributário**
- **Nova regulação para preços de transferências.**

STATUS: Revisão dos Regulamentos Aduaneiro e de IPI e edição do primeiro Regulamento do PAF; elaboração de nova legislação para Preços de Transferência e Planejamento Tributário.

4 – ADUANA

4.1 – ÁREA DE CONTROLE ADUANEIRO

- **Implantação do Sistema Informatizado de Remessas Expressas**
- **Reestruturação do Siscomex – Importação e Exportação em plataforma web**
- **Reforma do módulo parametrização do Siscomex-Importação**
- **Desenvolvimento do Sistema de Seleção por Aprendizado de Máquina - SISAM**
- **Construção do Regime Tributário Unificado - RTU**
- **Construção do Centro de Valoração Aduaneira**
- **Implantação do sistema de controle de movimentação física internacional de valores (e-DMOV)**

STATUS: informatização do despacho das remessas expressas e atualização dos SISCOMEX; disponibilização de informações e fortalecimento dos instrumentos para o combate ao subfaturamento e fraudes na importação.

4 – ADUANA

4.2 – ÁREA DE REPRESSÃO

- **Aquisição de 70 scanners fixos para aeroportos e 31 scanners móveis para repressão**
- **Implantação do centro de cães de faro**

STATUS: Renovação de equipamentos de inspeção não invasiva e intensificação do combate à drogas.

5 – GESTÃO CORPORATIVA

5.1 – ÁREA DE GESTÃO DE PESSOAS

- **Recrutamento e seleção de novos servidores: 450 Auditores Fiscais, 700 Analistas Tributários e 1.650 Assistentes Técnico - Administrativas (ATA)**
- **Criação do Programa de Formação Profissional no primeiro ano de ingresso dos Auditores e Analistas**
- **Movimentação interna de mais de 1300 servidores**
- **Consolidação do Banco de Gestores e do Processo Simplificado de Seleção de Delegados e Inspetores**

STATUS: ampliação dos quadros, democratização das oportunidades e critérios de mérito e competências na seleção de postos de direção

5 – GESTÃO CORPORATIVA

5.1 – ÁREA DE GESTÃO DE PESSOAS

- Banco de Talentos informatizado, compilando as competências técnicas e gerenciais do corpo funcional
- Ampliação das oportunidades de capacitação, utilizando a tecnologia de EAD, inclusive no desenvolvimento gerencial
- Ampliação das oportunidades de participação em eventos internacionais

STATUS: diversificação das estratégias de capacitação e desenvolvimento profissional e democratização das oportunidades

5 – GESTÃO CORPORATIVA

5.2 – ÁREA DE LOGÍSTICA E PATRIMÔNIO

- **Implantação do sistema de leilão eletrônico de mercadorias apreendidas**
- **Programa nacional de recuperação da infraestrutura predial da RFB**
- **Aquisição de equipamentos para fiscalização e repressão aduaneira**
- **Aquisição de “scanners” de mesa e produção para o e-processo**

STATUS: leilões informatizados; recuperação e construção de unidades prediais e fortalecimento da área de repressão aduaneira

5 – GESTÃO CORPORATIVA

5.3 – ÁREA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- Criação dos escritórios regionais de TI
- Reestruturação da gestão das demandas de TI e da gestão contratual com o provedor de serviço
- Regulação do desenvolvimento de produtos de informática no âmbito interno da RFB
- Atualização do parque tecnológico: 20.000 estações de trabalho e 4.000 notebook, 224 servidores e 220 aceleradores de rede
- Implantação do sistema informatizado de senhas (e-FAU)
- Priorização de projetos estratégicos

STATUS: Reestruturação da gestão de TI, atualização do parque tecnológico e informatização de processos de trabalho tradicionais.

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO GABINETE RFB

PROJETOS DE ARRECADAÇÃO E COBRANÇA

- Parcelamento Lei nº 11.941
- e-Processo
- Folha de Pagamento Digital e Nova GFIP
- Fluxo de Cobrança Automática de débitos declarados
- Malha DCTF Retificadora
- SCC – Módulo Ações Judiciais
- SCC – Módulo PIS/Cofins
- SCC - Consulta Saldo de Darf e Entrega de Declarações
- Pagamento Automático de Restituição ou Ressarcimento

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO GABINETE RFB

PROJETOS DE FISCALIZAÇÃO E ADUANA

- **SPED Contribuições PIS e COFINS**
- **SPED Integração (DW, ContÁgil e Banco de Dados)**
- **Presença Fiscal na Pessoa Física (Dmed)**
- **Regime Tributário Unificado - RTU**
- **Remessa Expressa**
- **Siscomex Exportação WEB**
- **Siscomex Importação WEB**
- **Siscomex Seleção Parametrizada – SISAM**
- **Sistemas dos Controles de Mercadorias Apreendidas**
 - **Leilão Eletrônico**

CONCLUSÃO

A RFB e as principais tendências das modernas administrações tributárias

- **Incorporação de modernas tecnologias na área de TI, com informatização de processos de trabalho e controles**
- **Atualização permanente e especialização do corpo técnico e gerencial: gestão por competências e trilhas de capacitação**
- **Cooperação e integração entre os fiscos com compartilhamento de bancos de dados e informações**
- **Incremento do risco subjetivo: monitoramento sistemático do desempenho tributário do contribuinte**
- **Atendimento e serviços ao contribuinte: facilitando o cumprimento voluntário das obrigações tributárias**

**Parabéns aos servidores que integrarão
a DEMAC SP**

MUITO OBRIGADO!